

财务共享服务模式下的会计职能的转变与提升路径

庞义欣

中国水利水电第一工程局有限公司 吉林 长春 130000

摘要：财务共享服务模式通过集中处理财务数据，推动会计职能深刻转变。会计核算趋向标准化、自动化，财务管理转向战略决策支持，会计监督强化业务流程监控。为提升会计职能，需强化信息化建设，优化业务流程，加强人才培养与引进，并促进内部沟通协作。这些举措共同促进会计职能在财务共享服务模式下高效转型，实现升级，为企业财务管理提供有力支持，助力企业持续发展。

关键词：财务共享；服务模式下；会计职能；转变与提升路径

引言

企业规模扩大与全球化进程加速，促使财务共享服务模式成为现代企业管理创新的关键。该模式集中处理财务数据，优化资源配置，有效控制成本。在此背景下，会计职能的转型与升级成为企业财务管理的重要议题。本文旨在深入探讨财务共享服务模式下会计职能的转变，剖析其背后的动因，并提出提升会计职能的有效路径，以期为企业财务管理提供新的思路与策略，推动企业财务管理水平迈上新台阶。

1 财务共享服务模式概述

财务共享服务中心，作为企业集团内部的一个核心机构，扮演着将各分支机构财务职能集中处理的角色。它借助先进的网络系统，实现了异地核算与管理的无缝对接，同时利用信息技术对业务流程进行深度再造与重组^[1]。这一创新模式不仅推动了业务处理的自动化进程，还实现了会计处理的集中化、数据存储的电子化以及信息处理的网络化，极大地提升了财务管理的效率与质量。财务共享服务中心的核心功能涵盖了会计核算、财务报告、税务服务等多个方面，为集团总部、子公司及业务部门提供了统一、标准化的财务服务。这种服务模式不仅简化了财务流程，还确保了财务数据的准确性和一致性，为企业的战略决策提供了有力的数据支持。从企业集团的角度来看，财务共享服务中心的建立带来了多方面的影响。首先，它显著提高了会计工作效率和财务管理水平。通过标准化流程和自动化处理，减少了人工误差和重复劳动，使得财务人员能够更专注于高价值的财务分析工作。其次，财务共享服务中心加强了企业内部控制。通过集中管理和实时监控，提升了财务数据的准确性和可靠性，降低了财务风险。此外，该模式还有助于降低企业运营成本。通过优化资源配置和减少冗余岗位，实现了成本的有效节约，提升了企业的整体盈

利能力。

2 财务共享服务模式下会计职能的转变

2.1 会计核算职能的转变

财务共享服务模式的兴起，对会计核算职能带来了显著的转变。传统会计角色中，会计人员的主要职责局限于记账、算账和报账等基础业务处理，这些工作虽为财务管理之基石，但往往束缚了会计人员的专业潜能。在财务共享服务中心的架构下，基础会计业务被高效、集中地处理，会计人员得以从繁琐的日常工作中解脱出来，更多地投入到对财务数据的深度分析和利用中。他们运用专业的分析工具和方法，挖掘数据背后的故事，提炼出对企业决策具有关键影响力的财务信息。这种转变提升了会计工作的价值，更为企业的战略规划和经营管理提供了有力的数据支撑。会计核算职能的转变还体现在对会计政策的精准把握和执行上。财务共享服务中心致力于建立和维护统一的会计政策和核算标准，以确保各分支机构在财务处理上的一致性和可比性。会计人员需深入理解和严格遵守这些政策和标准，确保所生成的财务数据既准确又可靠。这种标准化和统一化的处理方式，极大地提高了财务信息的透明度和可信度，为企业内外部利益相关者提供了更为清晰、一致的财务信息视图。财务共享服务模式下的会计核算职能已经发生了深刻的转变，从基础业务处理向数据分析和政策执行并重转变。这一转变不仅提升了会计工作的专业性和价值，更为企业的持续发展和竞争优势奠定了坚实的财务基础。

2.2 财务管理职能的转变

在财务共享服务模式的推动下，财务管理职能正经历着一场深刻的变革。传统财务管理主要聚焦于企业的资金运作、成本控制以及利润分配等核心环节，这些工作无疑是企业稳健运营的重要基石。然而，随着数字

化时代的来临,财务管理的内涵与外延得到了极大的拓展,其价值创造和风险管理的角色愈发凸显。财务共享服务中心的建立,为财务管理提供了前所未有的数据支持。通过集中处理和分析财务数据与信息,财务人员能够获取到更为全面、准确的财务状况和经营成果。这些数据不仅反映了企业的历史表现,更能够为未来的战略规划和经营决策提供有力的依据。财务人员可以运用先进的数据分析工具,深入挖掘数据背后的规律与趋势,为企业的长远发展贡献智慧。与此财务共享服务中心在风险管理方面也发挥着举足轻重的作用^[2]。通过对业务流程的实时监控和不断优化,中心能够及时发现并纠正潜在的运营风险和财务风险。这种风险预警与防控机制,不仅提升了企业的抗风险能力,更为企业的稳健发展提供了坚实的保障。财务共享服务模式下的财务管理职能已经发生了显著的转变。从传统的资金运作、成本控制到如今的值创造和风险管理,财务管理的角色与定位得到了全新的诠释。财务人员需要不断提升自身的数据分析和风险管理能力,以适应这一变革,并在新工作环境中发挥更大的价值。这一转变提升了财务管理的专业性和效率,更为企业的持续发展和竞争优势奠定了坚实的基础。

2.3 会计监督职能的转变

会计监督,作为会计领域的核心职能,其核心在于确保企业财务活动的合法合规,维护企业经济秩序的稳定。在财务共享服务模式的推动下,会计监督职能正经历着显著的转变,这些转变主要体现在对内部控制体系的强化以及对业务流程的实时监控上。财务共享服务中心的建立,为企业提供了一个集中、高效的财务管理平台。这一平台通过构建全面的内部控制体系,涵盖了财务活动的方方面面,从源头上确保了企业财务活动的合法性和合规性。内部控制体系的完善,不仅规范了财务操作流程,还提升了财务信息的准确性和可靠性,为企业的稳健发展奠定了坚实基础。与此财务共享服务中心充分利用信息技术的优势,实现了对业务流程的实时监控。通过数据分析、预警系统等手段,中心能够及时发现并纠正业务流程中的潜在问题和风险,有效避免了财务违规行为的发生。这种实时监控的方式,提高了监督的效率和准确性,还增强了企业的风险防范能力。这一转变,体现了财务共享服务模式对企业财务管理水平的提升,更彰显了其在风险防范方面的重要作用。通过加强内部控制和实时监控,财务共享服务中心为企业提供了一个更加安全、高效的财务管理环境,为企业的持续健康发展提供了有力保障。

3 财务共享服务模式下会计职能的提升路径

3.1 加强信息化建设,提升数据处理能力

在财务共享服务模式下,会计职能的提升路径是多元化的,但加强信息化建设、提升数据处理能力无疑是其中的关键一环。(1)企业需要高度重视信息化基础设施的建设和完善。这包括采购先进的硬件设备、构建稳定高效的网络系统以及选择适合自身需求的软件平台。只有具备了坚实的基础设施,才能为后续的信息化建设提供有力的支撑。(2)在信息化建设的过程中,企业还应注重信息技术的研发和应用。通过不断的技术创新,提升数据处理和分析的能力,实现对海量数据的快速、准确处理。这有助于提高会计工作的效率,还能为企业决策提供更为精准的数据支持。(3)数据的标准化和规范化处理也是不可忽视的一环。企业应建立一套统一的数据标准和格式,确保各分支机构在数据上报和共享时能够保持一致性和准确性。这有助于减少数据处理的误差和冗余,提高数据的可用性和价值。(4)数据的安全保护和管理同样至关重要。在信息化建设的过程中,企业应加强对数据的安全防护,防止数据泄露和滥用。通过采用加密技术、访问控制等手段,确保数据在传输和存储过程中的安全性。加强信息化建设、提升数据处理能力是财务共享服务模式下会计职能提升的重要途径。企业应高度重视这一工作,不断完善信息化基础设施,加强信息技术的研发和应用,同时注重数据的标准化、规范化处理以及安全保护和管理,为会计职能的全面提升提供有力保障。

3.2 优化业务流程,提高工作效率

在财务共享服务模式下,优化业务流程是提升会计职能、增强工作效率的重要手段。面对日益复杂的财务环境和不断变化的业务需求,企业必须对现有的业务流程进行全面而深入的梳理与分析,以期发现潜在的问题与不足。(1)优化业务流程的首要步骤是识别并解决问题。企业应细致审视当前流程中的每一个环节,找出可能导致效率低下、错误频发或成本过高的根源。这可能需要跨部门协作,集合多方智慧,共同诊断流程中的症结所在。(2)紧接着,结合财务共享服务中心的特性和实际需求,对业务流程进行有针对性的优化与重组。这一过程中,企业应充分考虑如何整合资源、精简步骤、消除冗余,以实现流程的高效运作。优化后的流程应更加简洁明了,便于员工理解和执行。(3)在优化业务流程时,流程的标准化与自动化处理显得尤为重要。企业应建立一套统一的业务流程标准和操作规范,确保各分支机构在处理类似业务时能够遵循相同的步骤和要求,

从而提高业务处理的一致性和高效性^[3]。利用先进的信息技术实现业务流程的自动化处理,可以大幅度减少人工干预和重复劳动,进一步提升工作效率。

3.3 加强人才培养和引进,提升团队素质

人才是企业发展的基础,尤其在财务共享服务模式下,会计团队的专业素质和能力直接关系到企业财务管理的效率和效果。因此,加强会计人才的培养和引进,成为提升企业核心竞争力的关键。(1)针对现有会计团队,企业应注重持续教育和培训。通过定期举办内部研讨会、邀请行业专家进行讲座、提供在线学习资源等方式,不断提升会计人员的专业技能和业务知识。加强职业道德和法律法规的培训,确保会计人员在工作中始终保持高度的职业操守和合规意识。(2)在人才培养的基础上,企业还应积极引进外部优秀人才。通过校园招聘,吸引具备扎实专业知识和创新能力的应届毕业生;通过社会招聘,挖掘具有丰富实践经验和专业背景的会计人才;与猎头公司合作,定向寻找并引进行业内的顶尖人才。这些人才的加入,将为企业带来新的理念和视角,进一步推动财务管理水平的提升。(3)企业还应建立完善的激励机制,留住并激发会计团队的工作热情。通过设立合理的薪酬体系、提供晋升机会、鼓励内部竞争等方式,激发会计人员的积极性和创造力,为企业创造更大的价值。

3.4 加强内部沟通与协作,提升服务质量

在财务共享服务模式下,内部沟通与协作成为提升会计职能、保障服务质量的关键要素。企业必须致力于构建一个高效、顺畅的内部沟通网络,促进各部门间的信息共享与协作配合^[4]。企业应注重沟通机制的创新与

完善。定期召开跨部门沟通会议,有助于及时传递重要信息,还能增进部门间的理解和信任。建立工作报告制度,要求各部门定期提交工作进展和成果,便于管理层全面了解企业运营状况,及时作出决策。利用现代信息技术搭建协作平台,打破空间限制,实现即时沟通和文件共享,进一步提升工作效率。在强化内部沟通的对财务共享服务中心的监管和支持也至关重要。企业应设立专门的监管机构,定期对财务共享服务中心的工作进行评估,确保其按照既定标准和流程高效、准确地完成任务。通过制定激励政策,激发财务共享服务中心员工的工作积极性和创造力,为提升服务质量注入持久动力。

结语

财务共享服务模式为会计职能转型与提升带来新机遇。信息化建设、流程优化、人才培养与内部沟通协作,共同推动会计职能高效升级。未来,随着技术迭代与管理精进,会计将在财务共享服务中扮演更重要角色,不仅深化数据处理与分析能力,还将强化战略决策支持,为企业创造更大价值。财务共享服务模式将持续引领会计职能变革,助力企业财务管理迈向新高度。

参考文献

- [1]曹颖.管理会计视角下集团企业财务共享服务中心建设路径研究[J].企业改革与管理,2021(21):132-133.
- [2]张莹.医药企业基于财务共享模式下的财务转型研究--以A公司为例[D].上海:上海财经大学,2023.33-35.
- [3]陈梦云.财务共享服务中心建设路径研究:基于组织复杂度视角[D].上海:上海财经大学,2023.124-126.
- [4]张莹.W公司财务共享服务中心优化研究[D].河南:郑州大学,2020.89-90.