会计控制新论：会计实时控制研究

蒙俊辰 谭芳

广西珠委南宁勘测设计院有限公司 广西 南宁 530007

摘要：随着信息技术的广泛应用和价值链管理新理念的形成，企业管理从传统管理转向了信息化和价值化管理。这种变革对传统会计控制提出了挑战，同时也为会计控制理论的发展提供了机遇。会计实时控制作为一种新的会计控制观，越来越受到企业的关注，并推动着会计控制理论和实践向纵深发展。本文从信息技术的视角出发，探讨会计实时控制的概念、框架体系及其在企业管理中的应用。

关键词：会计实时控制；控制流程；优化资源配置

引言

会计控制作为企业管理的重要组成部分，一直受到业界人士的极大关注。纵观会计发展历史，会计控制理论与实务是随着时代的变革、经济环境的变化、竞争的加剧和内部管理的需要而不断丰富、发展和完善的。随着信息技术的发展，企业管理逐渐由传统管理向信息化、价值化管理转变，会计实时控制应运而生。

1 会计实时控制的概念与特点

1.1 会计实时控制的概念

会计实时控制，简而言之，是在网络环境的大背景下，企业借助信息化管理技术，特别是现代信息技术，如大数据、云计算、物联网等，对企业的经营活动进行即时的对比、分析和管理。这一过程不仅涉及数据的实时采集和处理，还包括通过预设的规则和算法，对经营活动进行实时的约束、指导、促进和调节。其核心目的在于，通过技术手段的介入，使企业的经营管理更加规范化、科学化，从而有效提升企业的办事效率和经济效益。会计实时控制的实施，要求企业具备较高的信息化水平，包括完善的信息系统、高效的数据处理能力以及敏捷的决策响应机制。它不仅仅是一种技术上的革新，更是一种管理理念的转变，强调了在快速变化的市场环境中，企业必须具备实时响应和动态调整的能力。

1.2 会计实时控制的特点

会计实时控制之所以能够在现代企业管理中发挥重要作用，得益于其独特的几个特点：

1.2.1 控制信息全面

传统的会计控制往往侧重于财务资本的管理和控制，而忽视了时间、货物等非财务要素的重要性。会计实时控制则打破了这一局限，它将“时间、货物、金钱”等三个方面有机结合起来，对企业活动进行全面控制。时间方面，强调活动的时效性和及时性；货物方

面，关注库存、流转和成本控制；金钱方面，则涉及资金流动、预算管理和成本控制等^[1]。这种全面的控制信息，使得企业能够更加准确地把握经营活动的全貌，做出更加科学的决策。

1.2.2 控制内容广泛

会计实时控制将控制的内容不断扩大和推广，涵盖了企业经营活动的各个方面。从采购、生产、销售到人力资源、财务管理，每一个环节都被纳入实时控制的范畴。这种广泛的控制内容，确保了企业能够全方位、多角度地监控和管理其经营活动，及时发现和解决问题，避免潜在的风险和损失。在具体实施中，会计实时控制通过设定关键控制点，对业务流程进行实时监控。例如，在采购环节，可以设定供应商信用、采购价格、库存水平等关键控制点；在生产环节，可以监控生产效率、产品质量、成本消耗等；在销售环节，则可以关注客户满意度、销售回款、市场份额等。这些关键控制点的设定，使得企业能够精准地把握业务活动的关键节点，确保经营目标的顺利实现。

1.2.3 控制方式实时

与传统的会计控制相比，会计实时控制的最大特点在于其实时性。传统的会计控制往往是在业务活动发生后进行事后分析和控制，而会计实时控制则是在企业经营活动的过程中实施全程控制。这种实时的控制方式，使得企业能够即时获取业务活动的数据和信息，对经营活动进行即时的对比和分析，及时发现偏差和异常，并采取相应的措施进行纠正和调整。实时控制的实现，依赖于先进的信息技术和系统支持。企业需要建立完善的信息系统，确保数据的实时采集、传输和处理；同时，还需要配备高效的数据分析工具和决策支持系统，以便对实时数据进行深入分析和挖掘，为决策提供有力支持。此外，企业还需要建立敏捷的决策响应机制，确保在发现

问题时能够迅速做出反应,采取有效措施进行应对。

2 会计实时控制的框架体系

会计实时控制作为现代企业管理中的重要手段,其框架体系的构建对于确保控制的有效性和效率至关重要。这一框架体系主要包括技术支持、控制流程以及控制方法三个核心部分,它们相互支撑、相互协作,共同构成了会计实时控制的完整体系。

2.1 技术支持:信息技术的强大后盾

会计实时控制的实现,离不开信息技术的强有力支持。在当今这个信息化时代,ERP系统、大数据、云计算等现代信息技术的应用,为会计实时控制提供了前所未有的技术支持。ERP(Enterprise Resource Planning)系统,即企业资源计划系统,是会计实时控制的重要基石。它通过集成企业的信息、物流、资金等关键资源,实现了对企业经营活动的全面、实时监控。ERP系统不仅能够实时采集和处理企业的各类数据,还能通过内置的分析工具和报表功能,为管理者提供即时的决策支持。这使得企业能够迅速响应市场变化,及时调整经营策略,确保企业始终保持在正确的轨道上运行。大数据技术的应用,为会计实时控制提供了更加广阔的数据视野。通过挖掘和分析海量数据,企业可以更加深入地了解市场动态、客户需求以及内部运营效率,从而发现潜在的商业机会和风险点。大数据技术的实时处理能力,使得企业能够即时获取并分析数据,为决策制定提供及时、准确的信息支持。云计算技术的兴起,为会计实时控制提供了更加灵活、高效的计算资源^[2]。云计算的弹性扩展能力,使得企业能够根据实际需求动态调整计算资源,降低IT成本,提高资源利用率。同时,云计算的分布式存储和处理能力,确保了数据的安全性和可靠性,为会计实时控制提供了坚实的数据保障。

2.2 控制流程:环环相扣,确保控制效果

会计实时控制的流程是确保控制效果的关键。一个完整的会计实时控制流程包括数据采集、数据处理、数据分析、决策制定和执行反馈等环节,这些环节相互衔接、环环相扣,共同构成了会计实时控制的闭环系统。数据采集是会计实时控制的起点。通过布置在各个环节的传感器、扫码枪等设备,企业可以实时采集经营活动中的各种数据,如销售数据、库存数据、生产数据等。这些数据是会计实时控制的基础,也是后续数据分析和决策制定的依据。数据处理是会计实时控制的重要环节。采集到的原始数据往往存在噪声和冗余,需要通过数据清洗、转换等处理过程,将其转化为有用的信息。数据处理的质量和效率直接影响到后续数据分析的准确

性和及时性。数据分析是会计实时控制的核心环节。通过运用统计学、机器学习等技术手段,对处理后的数据进行深入分析,挖掘出其中的规律和趋势,为决策制定提供有力支持。数据分析的结果直接关系到决策的科学性和有效性。决策制定是会计实时控制的关键环节。根据数据分析的结果,管理者可以及时调整经营策略,制定相应的控制措施。决策的制定需要综合考虑企业的实际情况、市场环境以及未来发展趋势等多方面因素,确保决策的科学性和可行性。执行反馈是会计实时控制的最后一个环节。通过监控控制措施的执行情况,及时收集反馈信息,对控制效果进行评估和调整。执行反馈机制的存在,确保了会计实时控制的持续性和有效性。

2.3 控制方法:多样选择,灵活组合

会计实时控制的方法多种多样,包括预算控制、成本控制、作业成本控制等。这些方法可以根据企业的实际情况进行选择 and 组合,以实现对企业经营活动的全面控制。预算控制是会计实时控制的基本方法之一。通过制定详细的预算计划,并对实际执行情况进行实时监控和对比,及时发现偏差并采取措施进行调整,确保企业经营活动始终按照预算计划进行。成本控制是会计实时控制的重要环节。通过对企业的各项成本进行实时监控和分析,找出成本控制的关键点和潜在节约空间,制定相应的成本控制措施,降低企业的运营成本,提高企业的盈利能力^[3]。作业成本控制是一种更加精细化的成本控制方法。它将企业的经营活动划分为一个个具体的作业单元,对每个作业单元的成本进行实时监控和分析,找出成本控制的薄弱环节和改进方向,实现成本控制的精细化管理。除了上述方法外,会计实时控制还可以采用其他多种方法,如风险管理、绩效管理、内部控制等。这些方法可以根据企业的实际情况和需求进行选择 and 组合,形成适合企业自身特点的会计实时控制方法体系。

3 会计实时控制在企业管理中的应用

会计实时控制作为现代企业管理的重要工具,其在提升企业管理效率、优化资源配置以及增强竞争力方面发挥着至关重要的作用。

3.1 提高管理效率:实时监控,迅速响应

会计实时控制的核心优势在于其能够实现对经营活动的实时监控和分析。传统会计控制往往存在滞后性,数据收集、处理和分析需要较长时间,导致管理者无法及时获取准确信息,难以迅速做出决策。而会计实时控制通过先进的信息技术手段,如ERP系统、大数据分析等,能够实时采集和处理企业各环节的数据,确保信息的准确性和时效性。在实时监控的支撑下,企业能够

及时发现经营活动中出现的问题和异常，如生产线的停工、库存的积压、销售款的滞收等。这些问题一旦被发现，即可立即触发预警机制，通知相关部门和人员迅速采取措施进行解决。这种迅速响应的机制大大缩短了问题发现到解决的时间，提高了管理效率，减少了因问题拖延而带来的损失。同时，会计实时控制还能够为管理者提供即时的经营报表和分析报告，使管理者能够随时掌握企业的运营状况，为决策制定提供有力支持。这种即时性的信息支持，使得管理者能够更加灵活地调整经营策略，应对市场变化，确保企业始终保持在正确的轨道上运行。

3.2 优化资源配置：精准决策，高效利用

会计实时控制能够为企业提供更准确、及时的财务信息，这是优化资源配置的基础。通过对企业经营活动的全面控制，会计实时控制能够实时追踪和分析企业的资金流动、成本消耗、库存状况等关键指标，为管理者提供详尽的财务数据和分析报告。基于这些准确、及时的财务信息，管理者能够更加精准地制定资源配置决策。例如，在资金分配方面，可以根据各部门的资金需求、盈利能力以及市场前景等因素，合理安排资金的使用，确保资金的最大化利用。在成本控制方面，可以通过实时监控和分析各项成本支出，找出成本控制的关键点和潜在节约空间，制定有效的成本控制措施，降低企业的运营成本。此外，会计实时控制还能够帮助企业实现资源的动态调整。当市场环境或企业内部条件发生变化时，可以及时调整资源配置策略，确保资源的合理配置和利用。这种动态调整的能力，使得企业能够更加灵活地应对市场变化，保持竞争优势。

3.3 增强竞争力：迅速调整，持续创新

在激烈的市场竞争中，企业要想保持竞争优势，就

必须具备迅速应对市场变化的能力。会计实时控制通过实时的数据分析和决策制定，为企业提供了这种能力。通过实时监控市场动态、客户需求以及竞争对手的行动，企业能够迅速获取市场信息，为决策制定提供有力支持。基于实时的市场信息，企业可以迅速调整经营策略，如调整产品定价、优化产品结构、拓展新市场等。这种迅速调整的能力，使得企业能够及时抓住市场机遇，应对市场挑战，保持竞争优势^[4]。同时，会计实时控制还能够促进企业的持续创新。通过实时分析企业的经营数据和市场信息，企业可以发现潜在的商业机会和创新点，为新产品开发、新业务拓展提供有力支持。这种持续创新的能力，是企业保持竞争优势的关键所在。

结语

会计实时控制作为一种新的会计控制观，具有控制信息全面、控制内容广泛和控制方式实时等特点。在信息技术的支持下，会计实时控制能够实现对经营活动的全面控制，提高管理效率、优化资源配置和增强竞争力。未来，随着信息技术的不断发展和企业管理理念的更新，会计实时控制将在企业管理中发挥更加重要的作用。同时，我们也需要进一步研究和完善会计实时控制的理论和方法，以更好地服务于企业管理实践。

参考文献

- [1]斯叶青.会计控制新论——会计实时控制研究[J].财会学习,2021,(01):117-118.
- [2]刘青青.现代会计实时控制的研究[J].山西农经,2020,(24):121-122.
- [3]鲁晓莎.企业会计核算及成本控制工作措施[J].中国集体经济,2025,(06):66-69.
- [4]宋菲菲.基于云会计的事业单位内部控制研究[J].中国管理信息化,2025,28(04):54-56.