

海外工程项目财务风险防范：综合视角与策略

庄卫洲

中国水利电力对外有限公司 北京 100032

摘要：本文从综合视角出发，深入分析海外工程项目财务风险的主要类型，包括政治风险、汇率风险、利率风险、税务风险、成本超支风险等，并针对性地提出一系列防范策略，旨在帮助企业有效识别、评估和应对海外工程项目财务风险，保障项目的顺利实施和企业的可持续发展。

关键词：海外工程项目；财务风险；防范策略；综合视角

1 引言

在“一带一路”倡议的推动下，中国企业海外工程承包业务规模不断扩大。海外工程项目不仅为企业带来了广阔的市场空间和发展机遇，也使企业面临着诸多前所未有的挑战，其中财务风险尤为突出。海外工程项目通常具有投资规模大、建设周期长、涉及利益相关方多等特点，加之不同国家和地区的政治、经济、法律、文化等环境差异巨大，使得项目在实施过程中极易受到各种不确定因素的影响，从而引发财务风险。这些风险一旦发生，可能导致项目成本增加、工期延误、收益下降甚至项目失败，给企业带来巨大的经济损失。因此，从综合视角深入研究海外工程项目财务风险的防范策略，具有重要的现实意义。

2 海外工程项目财务风险的主要类型

2.1 政治风险

政治风险是指由于东道国政治环境的不确定性，如政治动荡、政权更迭、战争、恐怖袭击、政策法规变化等，给海外工程项目带来的财务损失风险。例如，东道国政府可能出台新的外资政策、税收政策或环保政策，增加企业的运营成本；政治动荡可能导致项目现场安全受到威胁，施工无法正常进行，进而造成工期延误和成本增加；战争和恐怖袭击不仅会直接破坏项目设施，还可能导致人员伤亡，给企业带来巨大的赔偿和损失。

2.2 汇率风险

汇率风险是指由于汇率波动导致海外工程项目在核算、融资、投资等环节产生财务损失的风险。在海外工程项目中，企业通常需要使用多种货币进行交易，如项目所在国货币、美元、欧元等。汇率的波动可能导致企业在收入兑换、成本支付、债务偿还等方面面临损失。例如，当项目所在国货币贬值时，企业以该国货币计价的收入在兑换成其他货币时将减少；而如果企业在项目前期以美元等外币进行融资，在项目后期还款时，若美

元升值，企业需要支付更多的本国货币来偿还债务。

2.3 利率风险

利率风险是指由于市场利率波动导致海外工程项目融资成本变化或投资收益波动的风险。在海外工程项目融资过程中，企业可能面临固定利率和浮动利率的选择。如果选择浮动利率融资，当市场利率上升时，企业的融资成本将增加；反之，如果选择固定利率融资，而市场利率下降，企业则可能错过降低融资成本的机会^[1]。此外，利率波动还可能影响企业的投资收益，如企业将闲置资金进行短期投资，利率下降将导致投资收益减少。

2.4 税务风险

税务风险是指由于东道国税收政策的不确定性、税收征管差异以及企业对税收法规理解不准确等原因，导致海外工程项目面临税务处罚、税收成本增加等风险。不同国家和地区的税收政策存在较大差异，包括企业所得税、增值税、关税、预提税等。企业如果不熟悉东道国的税收法规，可能无法合理进行税务筹划，导致多缴税款；或者因违反税收规定而受到税务机关的处罚。此外，国际税收协定中的条款也可能影响企业的税收负担，如果企业不能正确运用这些协定，可能会增加税务成本。

2.5 成本超支风险

成本超支风险是指海外工程项目在实施过程中，由于各种原因导致实际成本超出预算成本的风险。造成成本超支的原因众多，如原材料价格波动、人工成本上涨、设计变更、不可抗力事件等。在海外工程项目中，原材料和人工成本往往受到当地市场供求关系、通货膨胀等因素的影响，价格波动较大。设计变更可能是由于业主需求变化、地质条件复杂等原因引起，这不仅会增加工程量和成本，还可能导致工期延误。不可抗力事件如自然灾害、疫情等，也会对项目造成严重影响，导致成本增加。

3 海外工程项目财务风险的综合分析

3.1 风险因素的相互关联性

海外工程项目财务风险的各种类型并非孤立存在，而是相互关联、相互影响的。例如，政治风险可能导致汇率波动加剧，进而增加汇率风险；政治不稳定还可能影响当地的经济环境，导致利率上升，增加利率风险。同时，政治风险和汇率风险等外部风险因素可能会间接影响项目的成本和进度，从而引发成本超支风险。税务风险也可能与成本超支风险相关，如果企业因税务问题被罚款或补缴税款，将直接增加项目成本。

3.2 风险影响的系统性

海外工程项目财务风险的影响具有系统性，不仅会影响项目的财务状况，还可能对项目的进度、质量和安全等方面产生连锁反应。成本超支可能导致企业资金紧张，无法按时支付供应商款项或工人工资，进而影响施工进度；工期延误又可能引发业主的索赔，进一步增加成本。汇率风险和利率风险可能影响企业的融资能力和投资收益，降低企业的资金流动性，对项目的资金保障产生不利影响。税务风险可能导致企业声誉受损，影响企业在当地市场的后续业务拓展。

3.3 风险识别的复杂性

由于海外工程项目所处的环境复杂多变，涉及的利益相关方众多，风险识别的难度较大。不同国家和地区的政治、经济、法律、文化等环境差异巨大，企业需要深入了解当地实际情况，才能准确识别潜在的风险因素^[2]。此外，一些风险因素可能具有隐蔽性和不确定性，难以提前预测和发现。例如，政策法规的变化可能在短期内对企业产生重大影响，但企业在项目前期很难准确预判政策走向。

4 海外工程项目财务风险的防范策略

4.1 政治风险防范策略

加强政治风险评估：在项目前期，企业应委托专业的风险评估机构或利用自身的情报网络，对东道国的政治环境进行全面、深入的评估。评估内容包括政治稳定性、政府政策导向、外交关系、社会治安等方面。通过建立政治风险评估指标体系，对东道国的政治风险进行量化分析，为项目决策提供科学依据。

购买政治风险保险：企业可以购买政治风险保险，将部分政治风险转移给保险公司。政治风险保险通常涵盖战争、恐怖袭击、政府征收、汇兑限制等风险事件。在选择保险公司时，企业应充分考虑其信誉、实力和理赔经验，确保在风险事件发生时能够及时获得赔偿。

与当地政府和利益相关方建立良好关系：企业应积

极与东道国政府、当地社区、行业协会等利益相关方建立良好的沟通和合作关系。通过参与当地的社会公益活动、遵守当地法律法规、尊重当地文化习俗等方式，树立良好的企业形象，争取当地政府和民众的支持，降低政治风险发生的可能性。

制定应急预案：针对可能产生的政治风险事件，企业应制定详细的应急预案。应急预案应包括风险预警机制、应急响应流程、人员疏散方案、资产保护措施等内容。定期组织应急演练，提高企业应对政治风险事件的能力。

4.2 汇率风险防范策略

合理选择结算货币：在项目合同签订阶段，企业应尽量选择对自己有利的结算货币。如果可能，争取以本国货币或国际硬通货（如美元、欧元）进行结算。如果必须使用项目所在国货币结算，可以与业主协商在合同中约定汇率调整机制，以降低汇率波动带来的风险。

运用金融衍生工具进行套期保值：企业可以利用远期外汇合约、外汇期货、外汇期权等金融衍生工具进行套期保值，锁定汇率风险。例如，企业可以通过签订远期外汇合约，约定在未来某一特定日期按照约定的汇率进行外汇买卖，从而避免汇率波动对项目收入和成本的影响^[3]。在使用金融衍生工具时，企业应充分了解其原理和风险，根据自身的风险承受能力和业务需求合理选择工具和操作策略。

优化资金管理：加强资金的集中管理和统筹调配，合理安排资金的流入和流出。在项目实施过程中，尽量加快资金的回收速度，减少资金在项目所在国的滞留时间。同时，根据汇率走势和项目资金需求，合理安排外币债务的偿还时间，降低汇率风险。

开展多元化经营：通过在多个国家和地区开展业务，实现货币收入的多元化，降低单一货币汇率波动对企业的整体影响。此外，企业还可以考虑在当地进行投资或设立分支机构，将部分收入转化为当地资产，以应对汇率风险。

4.3 利率风险防范策略

优化融资结构：企业应根据项目的资金需求和市场利率走势，合理选择融资方式和融资期限，优化融资结构。在融资方式上，可以综合考虑银行贷款、债券发行、股权融资等多种方式，降低融资成本和利率风险。在融资期限上，尽量使债务的到期期限与项目的现金流匹配，避免因利率波动导致的还款压力。

利率互换和利率期权：利率互换是指交易双方约定在未来一定期限内，根据约定的名义本金交换利息支付

的金融合约。企业可以通过利率互换将浮动利率债务转换为固定利率债务，或者将固定利率债务转换为浮动利率债务，以降低利率风险。利率期权则赋予企业在未来某一特定日期以约定价格买入或卖出一定数量利率相关资产的权利，企业可以利用利率期权对利率风险进行套期保值。

关注宏观经济形势和利率政策：企业应密切关注国内外宏观经济形势和利率政策的变化，及时调整融资策略。例如，当预期市场利率将上升时，企业可以提前锁定长期固定利率融资；当预期市场利率将下降时，可以选择短期浮动利率融资，以降低融资成本。

4.4 税务风险防范策略

深入研究东道国税收法规：在项目前期，企业应组织专业的税务人员或委托当地税务顾问，深入研究东道国的税收法规和国际税收协定。了解企业所得税、增值税、关税、预提税等各项税种的税率、征税范围、税收优惠政策等内容，确保企业在项目实施过程中能够依法纳税，避免税务处罚。

合理进行税务筹划：在遵守税收法规的前提下，企业应合理进行税务筹划，降低税收成本。例如，利用东道国的税收优惠政策，如投资抵免、亏损结转等；合理安排企业的组织架构和业务模式，优化税务结构；通过国际税收协定的运用，避免双重征税。

加强税务合规管理：建立健全税务管理制度，加强税务合规管理。确保企业的财务核算和税务申报准确、及时，保留完整的税务资料和凭证^[4]。定期进行税务自查，及时发现和纠正税务问题。加强与当地税务机关的沟通和协调，建立良好的税企关系。

培训税务人员：定期组织税务人员进行培训，提高其业务水平和风险意识。使税务人员熟悉东道国的税收法规和国际税收动态，掌握税务筹划和风险防范的方法和技巧。

4.5 成本超支风险防范策略

加强项目预算管理：在项目前期，企业应组织专业的预算人员，结合项目的实际情况和市场行情，编制详细、准确的项目预算。预算应涵盖项目的各个方面，包

括工程费用、设备采购费用、人工费用、管理费用等。在项目实施过程中，严格按照预算进行成本控制，定期对预算执行情况进行分析和评估，及时发现偏差并采取措施进行调整。

优化项目设计和施工方案：在项目设计阶段，充分借鉴国内外先进经验，优化设计方案，降低工程造价。在施工阶段，采用先进的施工技术和工艺，提高施工效率，减少工程变更。加强与设计单位、施工单位的沟通和协调，确保项目按计划顺利实施。

加强供应链管理：建立稳定的供应链体系，与优质的供应商建立长期合作关系。通过集中采购、批量采购等方式，降低原材料和设备的采购成本。加强对供应商的管理和监督，确保原材料和设备的质量和供应及时性。

建立成本预警机制：设定成本超支的预警指标，如成本偏差率、进度偏差率等。当实际成本接近或超过预警指标时，及时发出预警信号，分析原因并采取相应的措施进行调整。例如，加强对成本超支环节的控制，优化资源配置，调整施工计划等。

结语

海外工程项目财务风险防范是一项系统工程，需全面识别和应对政治、汇率、利率、税务及成本超支等主要风险。这些风险相互关联，严重影响项目财务状况。企业应采取针对性策略：加强政治风险评估与保险、优化融资与货币选择、深入研究税收政策并加强合规管理、强化预算与供应链控制，建立成本预警机制，提升整体风险抵御能力，保障项目顺利实施。

参考文献

- [1]刘文亮.海外工程项目财务管理风险及防范策略分析[J].市场瞭望,2024,(03):40-42.
- [2]刘吉涛.海外工程建设单位财务风险应对措施的比较研究[J].现代营销(上旬刊),2024,(01):76-78.
- [3]何庆玺.浅谈海外工程项目财务风险管理[J].大众投资指南,2021,(08):142-143.
- [4]卫星.海外工程项目财务风险的控制与防范[J].经济管理文摘,2020,(19):143-144.