

# 新时期水利水电工程施工项目财务管理的有效策略

田喜丽

中国水利水电第一工程局有限公司 吉林 长春 130000

**摘要：**新时期水利水电工程施工项目财务管理需覆盖全周期，当前存在预算体系不完善、成本管控不足、风险管理薄弱等问题。通过构建全周期动态预算机制、强化全员成本意识、引入作业成本法、建立风险预警及优化资金管理等策略，可提升财务管控效能。这些措施能实现资源优化配置，降低成本与风险，保障项目经济效益，为水利水电工程施工企业在市场竞争中稳健发展提供支撑。

**关键词：**新时期；水利水电工程；施工项目；财务管理；有效策略

## 引言

新时期水利水电工程建设规模扩大，施工复杂度提升，财务管理对项目成败影响显著。当前，预算与实际脱节、成本核算粗放、风险应对不足等问题制约项目效益。本文针对这些现状，从完善预算管理、强化成本管控、增强风险管理及提升财务人员素质等方面，探讨有效策略，旨在为提升水利水电工程施工项目财务管理提供可行路径，助力实现项目经济与社会效益最大化。

## 1 新时期水利水电工程施工项目财务管理概述

在新时期水利水电工程建设领域，施工项目财务管理占据着举足轻重的地位，对工程的顺利推进、资源的高效配置以及经济效益的实现起着关键作用。水利水电工程施工项目财务管理，覆盖了从项目筹备到竣工交付后的整个生命周期，涉及对资金、成本、资产等多方面的科学规划与精细管控。在项目筹备阶段，财务管理需对工程预算进行深入细致的编制与审核。全面考量工程规模、施工工艺、设备材料价格波动等因素，精确预测各项成本，确保预算的科学性与合理性，为项目的资金筹备提供精准依据，避免资金筹备不足或冗余。施工过程中，财务管理的重心在于成本控制与资金合理调配。严格监控材料采购、设备租赁、人工费用等各项支出，杜绝浪费与不合理开支。依据工程进度，合理安排资金，保障施工顺利进行的同时，提升资金使用效率，降低资金闲置成本。在材料采购环节，通过市场调研与供应商谈判，获取优质且价格合理的材料；对设备租赁，优化租赁时长与调配方案，减少不必要的租赁费用。加强对施工现场的管理，避免因返工、窝工等造成成本增加。在竣工阶段，财务管理要对项目进行全面的财务决算与效益评估。准确核算项目的实际成本与收益，总结经验教训，为后续项目提供参考。通过对各项财务数据的分析，评估项目的盈利能力与投资回报率，为企业

决策提供有力支持。水利水电工程施工项目财务管理是一项复杂且系统的工作，需要全方位、全流程的精细化管理，以实现项目经济效益与社会效益的最大化，助力企业在激烈的市场竞争中稳健发展。

## 2 新时期水利水电工程施工项目财务管理现状分析

### 2.1 预算管理体系不完善

在水利水电工程施工项目中，预算管理体系的不完善是一个较为突出的问题。预算编制过程中，由于缺乏对工程各个环节的深入了解与精准把控，导致预算与实际需求脱节。在对复杂地质条件下的基础施工进行预算时，未能充分考虑可能遇到的岩石硬度变化、地下水位异常等情况，使得实际施工中所需的设备投入、施工工艺调整等费用未被合理纳入预算，造成预算偏差。预算的制定往往缺乏多部门的协同参与，仅由财务部门主导。然而，财务人员对工程技术、施工流程等方面的了解相对有限，难以全面考虑工程实施过程中的各种潜在成本。施工部门掌握着实际施工的第一手信息，熟悉不同施工方案的成本差异以及施工过程中的资源消耗规律，但在预算编制过程中参与度不足，导致预算无法准确反映实际施工的成本需求。预算执行过程中缺乏有效的监控机制。没有建立起定期对预算执行情况进行跟踪、分析与调整的制度，无法及时发现预算执行过程中的偏差并采取纠正措施。在材料采购环节，市场价格波动频繁，但由于缺乏监控，未能及时调整采购预算，导致采购成本超出预算。当工程进度发生变化时，也未能根据实际进度对预算进行动态调整，使得预算的指导性大打折扣，无法为项目的顺利推进提供有力保障<sup>[1]</sup>。

### 2.2 成本管控力度不足

成本管控力度不足严重影响着水利水电工程施工项目的经济效益。在成本控制意识方面，部分项目团队成员对成本控制的重要性认识不足，认为成本控制只是财

务部门的职责，与自己的工作无关。施工人员在施工过程中，为了追求施工进度，可能会过度使用设备、浪费材料，而没有考虑到这些行为会增加工程成本。现场管理人员对施工方案的经济性缺乏深入分析，在选择施工方案时，仅仅关注施工的可行性和安全性，而忽视了不同方案之间的成本差异。在一些土石方开挖工程中，可能存在多种开挖方式可供选择，不同的开挖方式在设备投入、人工成本、工期等方面存在较大差异，但由于管理人员缺乏成本意识，未对各方案进行详细的成本对比分析，导致选择了成本较高的方案。成本核算不精确也是一个关键问题。传统的成本核算方法往往过于粗放，无法准确反映工程实际成本的发生情况。在水利水电工程中，成本的发生具有多样性和复杂性，涉及到众多的施工环节、材料种类和设备使用情况。一些项目仍然采用简单的按比例分摊成本的方法，导致成本核算与实际成本偏离较大。对于一些间接成本，如施工现场的管理费、设备的维护保养费等，没有合理的分摊依据，使得成本核算结果无法真实反映各施工环节的成本消耗，不利于成本的精准控制与分析。

### 2.3 财务风险管理意识薄弱

水利水电工程施工项目面临着诸多财务风险，但目前部分项目团队的财务管理意识较为薄弱。在市场环境方面，材料价格波动、设备租赁费用变化等因素给项目成本带来了不确定性。近年来，钢材、水泥等主要建筑材料价格受市场供求关系、国际原材料价格波动等因素影响，价格波动频繁且幅度较大。如果项目团队未能及时关注市场动态，在材料采购时机选择上不当，就可能面临采购成本大幅增加的风险。在设备租赁市场，租赁价格也会因市场供需情况、设备更新换代等因素发生变化，若不能合理安排设备租赁计划，也会导致租赁成本上升。在合同管理方面，合同条款不严谨、对合同风险评估不足等问题容易引发财务风险。合同中对于工程款支付方式、支付时间、工程变更的计价方式等关键条款约定不清晰，可能导致在工程结算时出现纠纷，影响工程款的及时回收。若对合同中潜在的风险，如不可抗力条款、违约条款等未进行充分评估与防范，一旦出现意外情况，可能会给项目带来巨大的经济损失。项目资金管理不善也是财务风险的重要来源。资金回笼不及时，导致项目资金链紧张，影响工程进度。一些项目在施工过程中，由于业主方资金紧张、审批流程繁琐等原因，工程款支付滞后，而项目又需要持续投入资金用于材料采购、人员工资发放等，若资金储备不足，就可能导致工程停工待料，不仅增加了额外的成本，还可能面

临违约风险。资金使用效率低下，存在资金闲置或浪费的情况，也会降低项目的经济效益<sup>[2]</sup>。

## 3 新时期水利水电工程项目财务管理的有效策略

### 3.1 完善预算管理体系

(1) 构建全周期动态预算编制机制，在项目筹备阶段组织技术、施工、采购等多部门开展联合调研，结合工程地质勘察报告、施工组织设计方案及材料设备市场行情，建立包含基础施工、主体结构、设备安装等各环节的预算数据库，通过三维建模模拟施工流程，精准测算不同施工场景下的资源消耗，确保预算编制覆盖岩石硬度变化、地下水位波动等潜在风险因素导致的成本变动。(2) 推行预算执行过程中的实时追踪系统，依托物联网技术对施工现场材料消耗、设备使用时长等数据进行实时采集，与预算基准值进行动态比对，当偏差超过预警阈值时自动触发分析流程，由跨部门小组评估偏差原因，如材料价格波动引发的采购成本超支，需同步调整后续采购计划及资金调配方案，保障预算与施工进度的动态适配。(3) 建立预算考核与反馈机制，要把各部门预算执行情况与绩效评估紧密挂钩，以此激发各部门对预算管理的重视与执行动力。定期召开预算分析会，仔细梳理偏差案例，像某段隧洞开挖因支护方案调整出现的成本差异，要深挖原因。形成标准化解决方案并纳入下次预算编制参考，通过循环优化提升预算对实际施工的指导精度。

### 3.2 强化成本管控力度

(1) 培育全员成本控制意识，通过案例培训让施工人员理解设备过度使用与材料浪费对项目收益的直接影响，在施工现场设置成本看板实时公示各作业面材料消耗数据，如混凝土浇筑损耗率、钢筋下料利用率等关键指标，引导施工班组在保证质量的前提下优化操作流程，例如通过精准配料减少混凝土余料浪费，通过设备共享调度降低闲置时间成本。(2) 引入作业成本法细化成本核算，按基础处理、坝体填筑、机组安装等作业单元划分成本中心，对挖掘机租赁、爆破材料等直接成本采用专属核算方式，对管理人员薪酬、设备维护等间接成本按作业量进行科学分摊，借助BIM技术关联各作业单元的成本数据与施工进度，实现成本消耗的可视化追踪，避免传统分摊方式导致的成本失真。(3) 优化施工方案的经济性评估流程，在方案设计阶段引入成本效益分析模型，对土石方开挖的爆破、机械开挖等不同工艺进行全周期成本测算，综合考虑设备投入、人工效率、工期长短等因素，选择性价比最优方案，如在某河床开挖工程中，通过对比液压破碎与钻爆施工的单位土方成

本，最终采用组合工艺使总体成本降低8%。

### 3.3 增强财务管理意识

(1) 建立材料价格波动预警机制，定期收集行业报告与数据，组建专业市场调研小组，运用多种渠道紧密跟踪钢材、水泥等主要材料的价格指数及供应链上下游动态。深入分析影响价格因素，运用回归分析模型精准预测价格走势。在价格低谷期果断锁定部分材料采购量，同时与供应商签订弹性价格协议，约定价格波动调整条款，通过组合策略降低材料成本波动风险。(2) 优化合同条款的财务风险审核流程，在合同谈判阶段组织财务与技术人员共同梳理工程款支付节点、工程变更计价方式等核心条款，明确主材涨价、工期延误等情形的责任划分及费用承担方式，例如对设计变更导致的成本增加，约定按实际工程量加计合理利润的结算方式，避免结算纠纷影响资金回笼。(3) 实施资金链动态平衡管理，根据施工进度计划制定详细的资金收支台账，预留20%左右的应急资金池应对工程款支付滞后等突发情况，通过应收账款保理、材料采购票据贴现等方式盘活存量资金，同时建立资金使用效率评估体系，对闲置资金进行短期理财规划，在保障施工资金需求的前提下提升资金收益<sup>[3]</sup>。

### 3.4 提升财务人员素质

(1) 开展针对性专业培训，围绕水利水电工程施工特点精心设置课程体系，不仅涵盖施工工艺基础知识、工程概预算编制方法、成本核算软件操作等核心内容，还通过理论结合实践，安排现场观摩、案例研讨等多样化教学方式，让财务人员深入熟悉基础处理、闸门安装等关键环节的成本构成，例如在大坝混凝土浇筑环节，理解配合比调整对成本的影响机制。(2) 推动财务人

员深度参与项目管理，要求财务人员全程参与施工组织设计评审、材料采购招标等关键环节，从财务视角提出优化建议，如在设备采购方案评审中，结合设备使用周期与资金成本，对比租赁与购置的经济性，为项目决策提供数据支持，同时建立财务与施工部门的定期沟通机制，确保财务数据与施工现场信息的实时同步。(3) 培养复合型财务人才队伍，要为财务人员搭建多元成长平台。积极鼓励他们考取注册造价工程师、BIM应用技能等专业证书，夯实专业根基、拓宽业务视野。借助轮岗机制，安排财务人员前往施工、采购等部门实践锻炼，在实际工作中积累经验，提升对工程全流程的理解能力，打造复合型团队，满足精细化财务管理需求。

### 结语

综上所述，新时期水利水电工程施工项目财务管理需系统性优化。完善预算管理体系是基础，强化成本管控是核心，增强风险意识是保障，提升人员素质是支撑。通过实施这些策略，能有效解决当前财务管理中的突出问题，提高资金使用效率，降低成本与风险。未来，需持续创新管理方法，适应行业发展，推动水利水电工程施工项目财务管理迈向精细化、科学化，为企业高质量发展奠定坚实财务基础。

### 参考文献

- [1] 彭炎青.新时期水利水电工程施工项目财务管理的有效策略[J].中国科技投资,2021(1):120-121.
- [2] 杨波.新时期水利水电工程施工项目财务管理的有效策略[J].中国管理信息化,2024(9):39-42.
- [3] 柳新建.新时期加强水利水电工程项目管理举措研究[J].中国科技投资,2020(31):193-195.