

事业单位管理会计应用探析

张 雪

辽阳市第二中学 辽宁 辽阳 111000

摘 要：随着事业单位改革持续深化，管理会计在其中的应用愈发关键。本文聚焦事业单位管理会计应用展开探析。首先阐述管理会计在事业单位应用的必要性，包括提升内部管理水平、增强战略决策科学性^[1]及适应外部环境变化等方面。接着分析应用现状，指出存在重视程度不足、理论指导缺乏、人员水平不高、数据获取与处理困难以及预算约束制约等问题。最后针对这些问题提出应对策略，如提升重视程度、完善理论体系、加强人员培训、构建数据平台和优化预算管理^[2]等，旨在为事业单位更好地应用管理会计提供参考，推动其健康可持续发展。

关键词：事业单位；管理会计；应用策略

引言：在经济社会快速发展、外部环境日益复杂的当下，事业单位作为重要的公共服务提供者，其管理效能与服务质量备受关注。管理会计作为现代会计的重要分支，融合了管理与会计的理念和方法，能为企业提供决策支持、规划控制等信息。对于事业单位而言，引入管理会计理念与方法，对提升内部管理水平、优化资源配置、增强战略决策科学性等具有重要意义。然而，目前事业单位在管理会计应用过程中面临诸多挑战与问题，深入探析其应用情况，探寻有效的应对策略，成为推动事业单位管理升级的关键所在。

1 管理会计在事业单位应用的必要性

1.1 提升内部管理水平的需要

事业单位内部管理涵盖诸多方面，涉及资源分配、流程优化、绩效评估等。管理会计的应用能为其内部管理提供有力支撑。通过管理会计工具，如成本核算、预算管理^[1]等，可精准核算各项业务成本，清晰掌握资源消耗情况，避免资源浪费与不合理分配。同时，借助管理会计的内部控制方法，能规范内部流程，明确各部门职责，加强部门间协作与监督^[1]。

1.2 增强战略决策科学性的需要

事业单位在制定战略决策时，需综合考量多方面因素，以确保决策符合自身发展目标与社会需求。管理会计能提供全面、准确且及时的信息，为战略决策提供坚实依据。它通过对历史数据的分析，预测未来发展趋势，帮助事业单位了解自身优势与劣势、面临的机遇与威胁。同时，管理会计的成本效益分析等方法，可对不同战略方案进行评估，量化各方案的成本与收益，使决策者能直观比较方案优劣，从而做出更具前瞻性、科学性的战略决策，推动事业单位可持续发展。

1.3 适应外部环境变化的需要

随着经济体制改革的不断深入、社会需求的日益多样化以及科技的飞速发展，事业单位面临的外部环境愈发复杂多变。管理会计的应用有助于事业单位更好地适应这些变化。一方面，管理会计能及时捕捉外部环境信息，如政策法规调整、市场竞争态势等，为单位调整运营策略提供参考。另一方面，通过管理会计的灵活预算调整、风险管理等手段，事业单位可增强自身应对外部风险的能力，在变化中保持稳定发展。

2 事业单位管理会计应用现状

2.1 重视程度不足

部分事业单位对管理会计的重视程度严重欠缺。管理层往往将更多精力放在传统的财务会计工作以及业务开展上，认为管理会计无法直接创造经济效益，对其重要性认识不足。在日常管理中，没有将管理会计纳入核心管理范畴，缺乏对管理会计应用的整体规划与部署。单位内部也未营造重视管理会计应用的氛围，员工对管理会计的认知仅停留在表面，缺乏主动学习和应用管理会计工具方法的积极性，导致管理会计在事业单位中难以有效落地和发挥作用。

2.2 理论指导缺乏

目前，适用于事业单位的管理会计理论体系尚不完善。现有的管理会计理论大多基于企业环境构建，与事业单位的公益属性、非营利性等特点存在一定差异，不能直接照搬套用。而专门针对事业单位管理会计的研究相对较少，缺乏系统、全面且具有针对性的理论指导。这使得事业单位在应用管理会计时，缺乏明确的方向和规范的标准，只能摸着石头过河，在工具选择、方法应用等方面存在较大的盲目性，影响了管理会计应用的效果和质量^[2]。

2.3 人员水平不高

事业单位从事管理会计工作的人员专业水平参差不齐。一方面,部分人员缺乏系统的管理会计专业知识,对管理会计的理念、工具和方法一知半解,难以熟练运用到实际工作中。另一方面,一些人员虽然具备一定的财务会计基础,但知识结构单一,缺乏管理、经济、信息技术等多方面的综合知识和技能,无法从战略和全局的高度开展管理会计工作。此外,单位也缺乏对管理会计人员的后续培训和继续教育,导致人员知识更新缓慢,不能适应管理会计发展的新要求。

2.4 数据获取与处理困难

事业单位在管理会计应用中面临着数据获取与处理的难题。由于单位内部信息系统建设相对滞后,各部门之间的信息孤岛现象严重,数据难以实现共享和整合,导致管理会计所需的数据获取困难。同时,数据的质量也参差不齐,存在数据不准确、不完整、不及时等问题,影响了管理会计分析结果的可靠性。在数据处理方面,事业单位缺乏先进的数据处理技术和工具,数据处理效率低下,难以对大量复杂的数据进行深入分析和挖掘,无法为管理会计决策提供有力支持。

2.5 预算约束制约

预算约束对事业单位管理会计应用产生了一定的制约。事业单位的预算编制方法相对传统,往往以增量预算为主,缺乏对未来业务发展的科学预测和精准规划,导致预算与实际需求存在一定偏差。在预算执行过程中,由于缺乏有效的监控和调整机制,预算执行刚性不足,存在随意调整预算、超预算支出等现象,使得预算失去了应有的约束力。这不仅影响了事业单位资源的合理配置,也使得管理会计在预算分析、成本控制等方面的作用难以充分发挥,不利于事业单位的精细化管理。

3 事业单位管理会计应用问题的应对策略

3.1 提升重视程度

(1)强化管理层认知是提升事业单位对管理会计重视程度的首要任务。管理层作为单位决策的核心群体,其观念直接影响管理会计的推行。应组织管理层参加专业培训与研讨活动,邀请行业专家讲解管理会计在优化资源配置、提升管理效能、辅助战略决策等方面的关键作用,使其深刻认识到管理会计对事业单位发展的战略意义,从而在单位规划与决策中给予管理会计足够的关注与资源倾斜。(2)营造内部学习氛围至关重要。在单位内部广泛开展管理会计知识普及活动,通过内部刊物、宣传栏、线上学习平台等多种渠道,传播管理会计的基本概念、工具方法及应用案例。鼓励员工自主学习管理会计知识,定期组织知识竞赛、经验分享会等活动,激发

员工对管理会计的兴趣与热情,形成全员学习、全员参与的良好氛围。(3)建立考核激励机制不可或缺。将管理会计应用情况纳入单位绩效考核体系,对在管理会计应用中表现优秀的部门和个人给予物质与精神奖励,如奖金、晋升机会、荣誉证书等;对不重视管理会计应用的部门进行督促整改。通过考核激励,引导各部门和员工积极主动地应用管理会计,提升单位整体对管理会计的重视程度^[3]。

3.2 完善理论体系

(1)加强针对性研究是完善事业单位管理会计理论体系的基础。鉴于事业单位与企业性质不同,有着独特的公益属性、非营利性及业务特点,需组织专业研究团队,深入剖析事业单位的运营模式、管理需求和发展目标。结合国内外先进管理会计理念,开展专项课题研究,探索适合事业单位的管理会计理论框架、方法体系和指标体系,为实践应用提供坚实的理论支撑。(2)促进学科交叉融合是丰富理论体系的关键。管理会计涉及管理、经济、数学、信息技术等多个学科领域。鼓励不同学科背景的专家学者开展跨学科研究,将管理学中的战略管理、组织行为学,经济学中的成本效益分析,数学中的统计分析方法,以及信息技术中的大数据、人工智能等技术与管理会计有机结合,创新管理会计理论和方法,提升理论的科学性和实用性。(3)建立反馈与更新机制是保持理论体系活力的保障。随着外部环境的变化和事业单位自身的发展,管理会计理论需不断与时俱进。建立理论应用反馈渠道,及时收集实践中的问题和建议,定期对理论体系进行评估和修订,确保理论始终贴合事业单位实际需求,为事业单位管理会计的持续应用和发展提供有力指导。

3.3 加强人员培训

(1)制定系统全面的培训规划是加强事业单位管理会计人员培训的基础。依据单位管理会计应用的目标与现状,结合不同岗位人员的知识结构和技能需求,分层次、分阶段设计培训内容。针对管理层,侧重于管理会计的战略思维、决策分析方法培训,提升其运用管理会计进行战略规划和决策的能力;对于基层财务及业务人员,着重开展管理会计工具方法、数据收集与分析等实操技能培训,使其能够熟练运用管理会计工具解决实际问题。(2)丰富培训方式是提高培训效果的关键。采用线上线下相结合的多元化培训模式,线上利用网络学习平台,提供灵活便捷的学习渠道,方便人员利用碎片化时间学习;线下组织集中授课、研讨会、工作坊等活动,促进人员之间的交流与互动,加深对知识的理解和掌握。(3)建立培训

评估与激励机制不可或缺。培训结束后,通过考试、实际操作考核、撰写学习心得等方式对人员的学习效果进行评估,了解培训的成效和不足,以便及时调整培训内容和方式。对在培训中表现优秀、学以致用的人员给予奖励,激发人员参与培训的积极性和主动性,营造良好的学习氛围。

3.4 构建数据平台

(1)做好顶层设计与规划是构建事业单位管理会计数据平台的前提。需结合单位的管理目标、业务流程以及管理会计应用需求,对数据平台的功能定位、架构设计、数据流向等进行全面规划。明确数据平台要整合哪些数据源,涵盖哪些业务模块,如财务数据、业务数据、预算数据等,确保平台能够满足管理会计在成本核算、预算编制、绩效评价等多方面的数据需求,为后续的建设工作指明方向。(2)选择合适的技术架构与工具是保障数据平台稳定运行的关键。根据单位的规模、数据量以及技术实力等因素,挑选成熟、可靠且具有扩展性的技术架构,如分布式架构等,以应对未来数据增长和业务变化。同时,选用适合的数据采集、存储、处理和分析工具,确保数据能够高效、准确地采集和整合,并实现快速处理和深度分析,为管理会计提供及时、准确的数据支持。(3)加强数据安全与质量管理是数据平台建设的重中之重。建立完善的数据安全管理制度,采用数据加密、访问控制、备份恢复等技术手段,保障数据的安全性和保密性。同时,制定数据质量标准,对数据的准确性、完整性、一致性等进行严格把控,通过数据清洗、校验等措施,提高数据质量,确保管理会计基于高质量的数据做出科学合理的决策。

3.5 优化预算管理

(1)革新预算编制方法是优化事业单位预算管理的首要环节。摒弃传统增量预算的局限,引入零基预算、滚动预算等先进方法。零基预算不受以往预算安排影响,从实际需求出发重新评估各项收支,能精准匹配资源与业务;滚动预算则以动态视角,根据内外部环境变化及时调整

预算,增强预算的前瞻性和适应性。通过多种方法结合,使预算编制更科学合理,贴合单位实际发展需求。(2)强化预算执行监控是确保预算有效落实的关键。构建全方位、全过程的预算执行监控体系,利用信息化手段实时跟踪预算执行进度,对预算执行偏差及时预警。明确各部门在预算执行中的职责,加强部门间的沟通协作,形成执行合力。(3)完善预算绩效评价是提升预算管理质量的重要保障。建立科学合理的预算绩效评价指标体系,涵盖经济效益、社会效益等多维度指标,全面评估预算执行效果。将绩效评价结果与部门和个人的考核挂钩,激励各部门和人员积极落实预算,提高资金使用效益,形成预算编制、执行、评价、反馈的闭环管理,推动事业单位预算管理持续优化^[4]。

结束语

综上所述,事业单位应用管理会计是提升内部管理水平、增强战略决策科学性以及适应外部环境变化的必然要求。尽管当前在重视程度、理论体系、人员素质、数据获取处理以及预算管理等方面存在诸多问题,但通过提升重视程度、完善理论体系、加强人员培训、构建数据平台和优化预算管理等一系列应对策略,能够有效推动管理会计在事业单位的深入应用。未来,随着管理理念的不断更新和技术的持续进步,事业单位管理会计应用将不断完善,为单位的高质量发展提供更有力的支持,更好地履行公共服务职能,满足社会公众的需求。

参考文献

- [1]褚晓晖.事业单位管理会计建设研究[J].江苏商论,2023(08):61-64.
- [2]肖雅萱.加强事业单位内控建设推进管理会计在事业单位的应用[J].财经界,2023(16):134-136.
- [3]董嘉璐.加强事业单位管理会计体系建设[J].今日财富(中国知识产权),2022(04):79-81.
- [4]李淑霞.新时代背景下推进事业单位管理会计应用的思考[J].现代商业,2021(06):181-183.