

# 浅析农村“三资”监督管理中存在的问题及对策建议

白巧梅

杭锦后旗陕坝镇人民政府 内蒙古 巴彦淖尔 015400

**摘要:** 随着乡村振兴战略持续推进,农村“三资”(资金、资产、资源)管理愈发关键。本文聚焦农村“三资”(资金、资产、资源)监督管理,阐述其重要性,包括保障农民合法权益、促进农村集体经济健康发展及维护农村社会稳定。深入剖析当前监督管理中存在的监督意识淡薄、管理基础薄弱、监督机制不健全、人才队伍匮乏等问题。针对这些问题,提出强化宣传教育增强监督意识、夯实管理基础完善台账资料、健全监督机制形成合力、加强人才队伍建设提升水平、推进信息化建设提高效率等对策建议,旨在提升农村“三资”监督管理水平,推动农村可持续发展。

**关键词:** 农村“三资”; 监督管理; 问题对策

引言:农村“三资”是农村集体经济的重要物质基础,关乎农民切身利益与农村长远发展。随着农村改革的不断深入,“三资”规模日益扩大,其监督管理的重要性愈发凸显。有效监管“三资”,能保障农民权益,避免集体资产流失;可促进农村集体经济蓬勃发展,为乡村振兴提供坚实支撑;还能维护农村社会稳定,减少因“三资”问题引发的矛盾纠纷。然而,当前农村“三资”监督管理面临诸多挑战,存在不少问题,亟待探索有效对策加以解决,以推动农村“三资”管理规范化、科学化。

## 1 农村“三资”监督管理的重要性

### 1.1 保障农民合法权益

农村“三资”与农民利益紧密相连。资金方面,合理的资金分配与使用,关乎农民能否获得应有的分红与福利,保障其经济收益。资产上,集体资产如房屋、设备等,是农民共同拥有的财富,有效监管能防止资产被侵占、损毁,确保资产保值增值,让农民共享发展成果。资源层面,土地、山林等资源是农民生产生活的根基,规范管理可保障农民对资源的使用权、收益权,避免资源不合理开发利用损害农民长远利益,切实维护农民在“三资”中的合法权益<sup>[1]</sup>。

### 1.2 促进农村集体经济健康发展

农村“三资”是农村集体经济发展的重要物质基础。资金的有效监管能确保资金合理流动,投入到有潜力、能增收的项目中,提高资金使用效益,为集体经济发展注入活力。规范管理资产,可避免资产闲置浪费,通过合理租赁、入股等方式实现资产增值,壮大集体经济实力。对资源的科学管理,能依据资源特点发展特色产业,如特色种植、乡村旅游等,推动农村产业多元化发展,形成可持续发展的经济发展模式,促进农村集体经济健康发展。

### 1.3 维护农村社会稳定

农村“三资”管理状况直接影响农村社会稳定。若“三资”管理混乱,资金使用不透明、资产处置随意、资源分配不公,容易引发农民之间的矛盾纠纷,破坏农村和谐氛围。而有效的监督管理,能让“三资”的收支、处置等情况公开透明,接受农民监督,增强农民对集体事务的信任。公平合理的“三资”分配与利用,能保障农民的平等权益,减少因利益冲突产生的矛盾,营造稳定有序的农村社会环境,为农村各项事业发展提供良好保障。

## 2 农村“三资”监督管理中存在的问题

### 2.1 监督意识淡薄

在农村“三资”监督管理中,监督意识淡薄现象较为突出。部分农民对集体“三资”情况关注度低,认为与自身关联不大,缺乏主动监督的积极性。一些村集体成员只看重眼前利益,对“三资”长期规划与合理使用漠不关心,即便发现不合理现象也选择沉默。同时,村集体管理人员自身监督意识也不强,存在重使用轻监督的观念,认为只要完成经济任务即可,对“三资”监管流程和重要性认识不足。

### 2.2 管理基础薄弱

农村“三资”管理基础薄弱体现在多个方面。在资产登记上,存在账实不符、资产信息不完整的问题,一些陈旧资产未及时登记或已报废资产未销账,导致资产底数不清。资源管理方面,缺乏清晰的资源边界界定和详细的资源档案,对于土地、山林等资源的面积、位置、使用状况等信息记录不准确,给资源合理利用和监管带来困难。资金管理也不规范,财务收支记录不详细,存在坐收坐支、白条入账等现象,资金流向难以追踪。而且,农村“三资”管理缺乏统一的标准和规范流程,不同地区管理方式差异较大,整体管理水平参差不齐<sup>[2]</sup>。

### 2.3 监督机制不健全

当前农村“三资”监督机制存在诸多不完善之处。内部监督方面,村集体内部的监督小组往往形同虚设,成员多由村干部兼任,缺乏独立性和专业性,难以有效履行监督职责。而且内部监督流程不规范,监督方式单一,多停留在事后查看账目,对“三资”使用过程缺乏实时动态监督。外部监督方面,缺乏有效的社会监督渠道,村民难以参与到“三资”监督的各个环节。

### 2.4 人才队伍匮乏

农村“三资”管理需要具备专业知识和技能的人才,但目前人才队伍匮乏问题严重。一方面,农村地区工作环境和待遇相对较差,难以吸引和留住专业人才,现有管理人员大多年龄偏大、文化程度较低,缺乏系统的财务、资产管理知识,对现代化的管理方法和信息技术掌握不足,难以胜任复杂的“三资”管理工作。另一方面,缺乏针对农村“三资”管理人员的培训机制,管理人员很少有机会参加专业培训和学习交流,知识更新缓慢,管理水平难以提升。

## 3 加强农村“三资”监督管理的对策建议

### 3.1 强化宣传教育,增强监督意识

增强农村“三资”监督意识,强化宣传教育是关键。(1)拓宽宣传渠道。利用农村现有的广播、宣传栏等传统媒介,定期播放、张贴关于“三资”监督管理的知识内容,让村民在日常活动中潜移默化地接受信息。同时,借助新兴的社交媒体平台,如微信群、公众号等,及时推送“三资”管理的动态、案例分析等,方便村民随时随地了解相关信息,提高信息传播的时效性和覆盖面。(2)丰富宣传形式。开展专题讲座,邀请专业人士为村民讲解“三资”监督的重要性、方法和技巧,通过现场互动解答村民的疑问,增强村民对监督工作的理解。组织经验分享会,让在“三资”监督方面表现优秀的村民或集体分享他们的做法和成效,激发其他村民参与监督的热情。还可以制作通俗易懂的宣传手册,发放到每家每户,使村民能够随时查阅学习。(3)注重宣传内容的针对性。根据不同群体的特点和需求,制定不同的宣传内容。对于普通村民,重点宣传“三资”与自身利益的关系以及如何进行日常监督;对于村集体管理人员,则侧重于宣传规范管理“三资”的方法和责任,提高他们的管理意识和责任意识,从而在农村营造出人人关心、人人参与“三资”监督的良好氛围。

### 3.2 夯实管理基础,完善台账资料

夯实农村“三资”管理基础,完善台账资料是重要举措。(1)全面清查“三资”现状。组织专业人员对农村

集体资金、资产、资源进行细致盘点。对于资金,梳理每一笔收支,明确资金流向与余额;针对资产,详细登记房屋、设备等固定资产的数量、规格、使用状况;对资源,精确测量土地、山林、水域等的面积,确定其位置与边界。通过全面清查,摸清“三资”底数,为后续管理提供准确依据。(2)规范台账记录内容。统一台账格式与记录标准,确保信息完整、准确。资金台账要详细记录每一笔收入与支出的时间、金额、事由及经手人;资产台账需包含资产购置时间、原值、折旧情况、维修记录等;资源台账则要记录资源的承包、租赁情况,包括合同期限、租金、用途等。同时,定期对台账进行更新,保证信息的时效性。(3)加强台账资料保管。建立专门的档案存放区域,对台账资料进行分类整理、妥善保存。采用纸质与电子双重备份方式,防止资料丢失损坏。安排专人负责台账管理,明确其职责,确保台账资料的安全与完整,为农村“三资”的长期规范管理奠定坚实基础<sup>[3]</sup>。

### 3.3 健全监督机制,形成监督合力

健全农村“三资”监督机制,形成强大的监督合力,对于保障农村集体经济健康发展至关重要。(1)强化内部监督的独立性。打破村集体内部监督小组人员多由村干部兼任的固有模式,从村民中选取责任心强、公正无私且具备一定财务或管理知识的人组成独立监督小组。赋予其独立的监督权力,明确监督职责与流程,使其能够不受干扰地对“三资”管理全过程进行监督,定期向村民公开监督情况,增强内部监督的有效性。(2)拓展外部监督渠道。引入专业的第三方审计机构,定期对农村“三资”进行审计。第三方机构凭借其专业性和客观性,能够深入发现“三资”管理中存在的问题,并提出针对性的改进建议。同时,设立专门的举报热线和信箱,鼓励村民对“三资”管理中的违规行为进行举报,对举报属实的给予一定奖励,充分调动村民参与监督的积极性。(3)促进监督主体间的沟通协作。建立定期的联席会议制度,将内部监督小组、第三方审计机构以及村民代表等召集在一起,共同交流“三资”监督情况,分享信息与经验。通过加强沟通协作,打破信息壁垒,形成各监督主体相互配合、相互补充的监督格局,凝聚起强大的监督合力,确保农村“三资”管理规范有序。

### 3.4 加强人才队伍建设,提升管理水平

农村“三资”管理的高效开展,离不开专业的人才队伍,加强人才建设是提升管理水平的关键。(1)拓宽人才引入渠道。积极吸引外部有经验、懂管理的人才投身农村“三资”管理工作。可以通过在周边城镇发布招聘

信息，利用乡村的特色资源和发展潜力吸引人才，尤其是那些对农村有情怀、愿意扎根农村的专业人士，为“三资”管理注入新鲜血液。同时，鼓励本村在外学习相关专业的大学生返乡就业，凭借他们的知识储备和创新思维，推动“三资”管理工作迈向新台阶。(2)加大内部人才培养力度。定期组织村集体内部的管理人员参加专业培训课程，内容涵盖财务管理、资产管理、资源规划等方面，提升他们的业务能力和综合素质。还可以开展内部交流活动，让经验丰富的管理人员分享工作心得和技巧，促进共同成长。(3)建立合理的激励机制。对于在“三资”管理工作中表现优秀、成绩突出的人员，给予物质奖励和精神表彰，激发他们的工作积极性和主动性。通过这些措施，打造一支业务精湛、责任心强的农村“三资”管理人才队伍，切实提升农村“三资”管理水平。

### 3.5 推进信息化建设，提高监督效率

(1)搭建统一信息管理平台。整合农村集体资金、资产、资源各类数据，构建涵盖财务收支、资产登记、资源流转等全流程的综合性信息管理系统。将分散在各村各组的“三资”信息集中录入，实现数据的实时更新与动态管理，打破信息壁垒，让监督主体能全面、及时掌握“三资”状况，提升监督的全面性与精准性。(2)运用智能分析技术。借助大数据、人工智能等手段，对“三资”数据进行深度挖掘与分析。通过设定风险预警指标，自动识别异常财务收支、资产闲置浪费、资源违规流转等问题，及时发出预警信号。智能分析还能为决策提供数据支持，帮助优化资源配置，提高“三资”利用效率。(3)强

化信息共享与公开。利用信息化手段拓宽“三资”信息公开渠道，除传统公开栏外，通过手机应用、微信公众号等平台，将“三资”信息及时、准确地向村民公开，保障村民的知情权与监督权。同时，建立信息反馈机制，方便村民对发现的“三资”管理问题及时反馈，形成上下互动的监督格局，进一步提升监督效率与质量<sup>[4]</sup>。

### 结束语

农村“三资”监督管理关乎农村集体经济发展与农民切身利益。当前，虽在监督意识、管理基础、监督机制、人才队伍及信息化应用等方面存在诸多问题，但通过强化宣传教育增强监督意识、夯实管理基础完善台账、健全监督机制形成合力、加强人才建设提升水平以及推进信息化建设提高效率等一系列对策，能有效改善现状。未来，需持续关注农村“三资”监督管理动态，不断优化管理举措，让“三资”在规范管理中发挥更大效益，为农村繁荣稳定、农民增收致富筑牢坚实基础。

### 参考文献

- [1]邓茜茜.浅论农村集体经济组织“三资”管理存在的问题和对策[J].中国集体经济,2021,18(24):41-42.
- [2]李芬.浅谈宁洱县农村集体“三资”管理中存在的问题与对策[J].南方农业,2021,15(02):140-141.
- [3]王灿.强化农村集体三资管理推动农村集体经济发展[J].中国集体经济,2023,(29):15-18.
- [4]李汝瑜.简析农村集体经济组织“三资”管理存在的问题与对策[J].中国集体经济,2023,(08):30-33.