

建筑安装企业内部控制问题及对策探讨

袁俊*

浙江亚厦装饰股份有限公司，浙江 310000

摘要：新时代下发展的需求越来越强烈，建筑行业也在发展中得到了飞速的前进。尤其是建筑安装企业，在建筑行业中的地位日益凸显。但是在发展的过程中我们也发现，建筑安装企业中存在的不足。像是内部控制制度的不完善，造成内控制度的适应范围小。还有就是内部控制的监督不够到位，导致企业经营活动受到了影响，这些问题都是建筑安装企业中普遍存在的问题。因此，想要保证建筑安装企业健康、长久、平稳的发展，就要不断的紧跟时代的步伐，在企业内部进行强化管理和研究分析，结合自身的特点和能力，不断地优化升级内部结构，从而推动企业更好的发展和社会的进步。

关键词：建筑安装；内部控制；问题对策

一、前言

建筑安装行业的发展必然也会加剧市场的竞争，建筑安装企业想要在市场占有优势地位。就需要企业从内部开始着手，做好建筑安装企业的内部控制工作，提升企业的经济效益和管理能力，才能在市场竞争中增加优势。

二、企业要重视内部控制对于未来发展的意义和影响作用

(一) 加强财务的管理和控制

如图1所示，内部控制包含控制环境、风险评估、控制活动、信息与沟通和监控活动五大要素。建筑安装企业因具有特殊性和复杂性，在资金的流入和流出方面都比较大，再加上时间和工期比较长，人员复杂流动性也比较高。就非常容易导致企业内部的资金管理产生问题。而做好内部控制可以有效地让企业在财务信息方面进行一个全面的掌握和监督，在保证了资金安全的情况下，也能够让企业更好地了解自身的情况，为做好财务数据以及信息资料的更新，打下一个良好的基础^[1]。

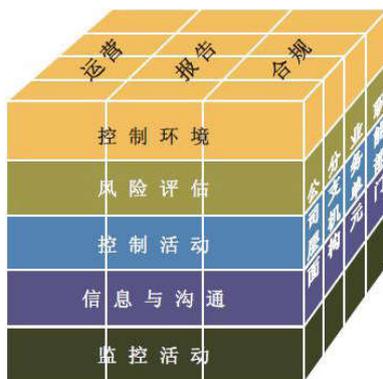


图1 内部控制五大要素

(二) 认识到发展中的不足，及时调整

因为建筑安装企业的系统比较庞大，这就给企业负责人在掌握建筑安装企业发展上带来了难度。一个好的内部控制，可以让企业负责人第一时间掌握到企业在发展过程中还存在的不足和劣势，能够及时地采取措施进行调整，有效、及时的规避了企业风险，获得了更加良好的发展空间和环境，并且内部控制还能够优化各个部门之间的配置，让资源更好的分配和流通，提升企业的活力和部门的协调性^[2]。

(三) 对于企业经营活动起到很好地监督作用

另外内部控制还能够对企业的经营活动起到非常好的监督管理工作。在企业进行经营活动时，内部管理可以对潜在的风险进行识别，并且进行判断和控制。能够很好地为企业服务，提升企业的生产效率，最大程度降低了企业的

*通讯作者：袁俊，1987年9月，男，汉族，浙江绍兴人，现任浙江亚厦装饰股份有限公司审计总监，CIA、审计师、建造师，中级工程师，本科。研究方向：上市公司企业管理和内部审计。

风险问题,保证企业平稳的发展^[3]。

三、建筑安装企业在进行内部控制时遇到的阻碍

(一) 重视程度不够,导致内部控制的作用无法在企业中正常发挥

对于企业内部控制很多建筑安装公司,他们在运营管理过程中没有加大重视程度。这也就导致很多基层人员,他们对于内部控制的思想意识认识比较薄弱。人作为企业内部的主体,他们的重视和执行程度就意味着内部控制工作的好坏。所以作为企业的负责人,要先对这件事情重视起来,然后增强基层人员的重视程度,让他们意识到内部控制的本质意义,以及对于企业未来发展的作用和影响。因为建筑行业的复杂和庞大性。尤其是资金流动上会具有比较大的风险。但是很多企业负责人他们为了追求经济效益,并没有去考虑到。风险的存在。就非常容易使得自己和企业陷入被动的情况下,导致财务困难。这就体现了企业在用人时筛选标准的空缺,也是导致内控观念缺乏的原因^[4]。

(二) 内控制度没有体系

每一项举措的实施都离不开完善的管理制度和体系,在建筑安装企业内想要实施内部控制,也是需要完善的内控管理制度的。但由于大部分企业受到计划经济的影响,无法将内部控制发挥其应有的作用,项目经理又不在企业管理的范围之内,再加上内部管理制度不够完善,就无法对工作人员的工作进行规范考核。从而使得很多工作人员在实际工作中,思想意识懒惰,工作能力低下,积极主动性差。对于他们的工作标准,工作要求以及能力的需要,都没有一个明确的规范和体系。这也会导致工作人员之间的能力水平和综合素质参差不齐。在工作中不能很好的,发挥协调性和团队性。也让更加具有能力的工作人员不能很好的施展自己的才华和实现自身的价值。完善的内部控制制度体系应该还要包含严格的考核标准和明确的奖惩措施,如果说企业内部没有制定出完善的制度管理体系,那么企业内部员工的绩效考核就会陷入比较混乱的情况当中。再加上奖惩制度的不明确和不能严格的执行,会在一定程度上造成人员积极性的下降,也会造成一部分思想意识懒惰的员工不思进取,为企业和社会带来不好的影响^[5]。

(三) 监督与风险评估不到位

一个企业想要长久平稳的运营,离不开监督和检查工作。而内部控制能否有效的做出及时的评价,是发现企业中存在问题的最佳方法。但是很多企业中的监管部门执行力度不够,监管不到位,也导致了企业在运营过程当中会出现资金受损和风险发生。像是在企业当中比较经常出现的问题,就是个别管理人员在资金方面不按照流程操作。而监察和内部的审计人员没有对会计项目进行审查,使得内部审计工作的职能不能够得到充分的发挥,造成企业的经济损失^[6]。还有的企业是对于风险的认识不到位,只是考虑到外在的一些风险,却没有意识到内在的风险,没有及时作出评价和预防,这也是忽视内部控制所造成的。

四、正确面对和解决内部控制问题

(一) 提高人员素质,加强内部控制在工作人员心中的重要性

企业的发展与负责人管理人和每一个基层员工都有着密不可分的联系。作为企业负责人应该要先从自身做起,认识到内部控制的重要性,并且去落实如何实行。对于企业的管理者要进行培训和思想意识的提升,提高他们的专业素质、知识能力,并建立起系统完善科学合理的风险管理理念^[7]。以防有风险来临时,我们能够有效的应对。并通过对于管理者的培训,再经由他们对基层员工不断的强调内部控制的重要性。激发他们的工作积极性,通过正确的引导去提升员工的素质和职业道德水平,为内部控制提供一个良好的环境,也有利于形成良好的企业文化氛围。企业在培训和提升员工的同时,也应该不断的引进先进的人才和先进的技术,通过他们的加入带动企业更好的发展,也能够促进现有的工作人员保持工作活性^[8]。

(二) 完善健全的内部控制管理体系

企业的发展是由一个个项目堆砌而成的,所以说项目实施的好坏也关系着企业的发展,是否能够长远和壮大。而一个合理科学完善的内部控制制度,其实就是对于施工项目的控制。

1. 对于项目它的进度的控制

如果一个项目不能够按照工期完工。不仅会影响企业的信誉和形象,在人工、物料等费用上的支出也会大大增加。所以,企业应该要对项目的进度进行一个严格的控制和管理,要保证到期准时完工。

2. 项目的质量

如果说一个项目只是按照规定的时间完成了这个任务而忽略和放弃了它的质量,那么这个项目对于企业的形象以及经济上都会带来非常巨大的影响。所以,在规定按照计划时间之内完成项目的同时,也要保证项目质量的要求能够过关。因为这关系到企业在市场竞争中的竞争实力以及在市场中的口碑。

3. 关于安全

不仅要保证施工人员在施工现场的安全,还要保证项目结束后的安全。因为建筑安装工程它的庞大性和复杂性,一旦发生安全事故,将会造成不可挽回的严重后果,所以说在安全方面要进行严格的把控。最后就是要进行成本上的控制^[9]。我们都知道在一个项目进行施工的过程中,对于资金的需求和投入是非常巨大的,所以说相关负责人在进行项目施工,保证质量的情况下减少不必要的支出,为企业节省成本,获取更大的经济效益。

(三) 加强风险控制系统和内部审计监督工作

如果一个企业内对于内部控制的理念和意识比较薄弱的话,那么这个企业在发展中也将是比较迟缓和风险比较大的。所以说完善的风险控制体系能够为企业存在的风险进行测评和控制。而企业只需要根据现有的情况去选择实施规避,降低,分担和承受这四种方法中的某一种的解决方法或者结合起来,就能够抢在风险造成严重的影响之前,将风险降低到可承受的范围之内。另外企业也要做好内部审计监督工作,它可以很好地对企业内部进行控制和管理。尤其是在财务部门,通过企业内部审计的监督作用,可以杜绝因为内部控制制度执行不到位出现的问题^[10]。另外企业还要在体系中不断地完善考核制度和奖惩制度,通过这样比较明确的体系和规范去激励工作人员的工作积极性。

五、结语

时代的发展越来越快,社会对于各行各业的要求也越来越高。所以建筑安装企业想要在市场上获得更好更长久的发展,就要真正的重视起内部管理这项工作,从而促进企业的发展和平稳运行,增加企业的生产效益。要学会从内部控制环境开始入手,通过合理的控制措施提升风险的管理水平,从而对企业的活动进行规范,为企业的成长营造一个良好的环境。

参考文献:

- [1]徐小珍.建筑施工企业内部控制中存在的问题及对策[J].现代经济信息,2019(22):76.
- [2]杨玥.浅析中小建筑企业内部控制存在的问题及对策[J].纳税,2019,13(26):263+265.
- [3]郭静.建筑施工企业内部控制中存在的问题和对策[J].财会学习,2019(18):231-232.
- [4]石艳红.论建筑安装企业内部控制问题及对策[J].财会学习,2019(18):237-238.
- [5]郭宏芳.建筑施工企业内部控制中存在的问题及对策[J].企业改革与管理,2019(11):184-185.
- [6]姚力力.建筑施工企业内部控制存在的常见问题及对策[J].现代经济信息,2019(10):198+200.
- [7]李海洋.建筑装饰企业内部控制管理存在的问题及对策[J].企业改革与管理,2019(10):30+39.
- [8]刘国申.建筑施工企业内部控制中存在的问题及其对策分析[J].经济研究导刊,2019(14):157-158.
- [9]周丽.建筑施工企业内部控制中存在的问题及对策分析[J].知识经济,2019(13):92-93.
- [10]陈郁良.建筑施工企业内部控制中存在的问题及解决对策[J].财经界,2019(05):122-123.