

建筑工程建设成本管理中工程预算的作用

许芳年

甘肃省建设监理有限责任公司 甘肃 兰州 730000

摘要: 建筑工程建设成本管理中, 工程预算是不可或缺的重要工具, 对项目的顺利推进和经济效益提升意义重大。本文阐述了工程预算在建筑工程建设成本管理中的重要作用。工程预算具有综合、预测、动态和权威性特点, 在成本控制、资源优化配置、项目决策和经济效益评估等方面发挥关键作用, 如确定目标成本、合理安排人力物力、为投资决策提供依据等。为完善工程预算管理, 需提高预算编制质量, 加强预算执行管理, 建立监控机制、加强部门沟通等, 同时强化预算监督与考核, 加大监督力度、完善考核指标体系、健全奖惩机制。

关键词: 建筑工程; 建设成本管理; 工程预算; 作用

引言

在建筑工程建设成本管理中, 工程预算占据着举足轻重的地位。它凭借综合性、预测性、动态性和权威性等特点, 贯穿于项目建设的各个环节。从成本控制、资源优化配置, 到为项目决策提供依据、评估经济效益, 工程预算都发挥着不可替代的作用。然而, 要充分发挥其效能, 还需完善预算管理。本文将深入剖析工程预算的特点、作用, 并探讨提高预算编制质量、加强执行管理以及强化监督与考核等完善工程预算管理的有效措施。

1 工程预算的特点

(1) 综合性, 工程预算涵盖建筑工程各领域, 涉及建筑结构、装饰装修、给排水、电气等众多专业。编制工程预算时, 要全面考量各类因素对工程造价产生的影响。不同专业的施工内容、材料使用、技术要求等存在差异, 这些差异相互交织, 共同作用于工程造价。只有综合权衡各方面因素, 才能得出较为准确的预算结果, 为工程建设提供可靠的造价参考。(2) 预测性, 工程预算在施工图设计阶段对工程造价进行预先计算。建筑工程具有建设周期长、受多种因素影响的特点, 这使得工程预算带有预测性质。在预算编制时, 虽依据现有资料和经验进行估算, 但实际建设过程中, 诸多不确定因素可能导致造价发生变化。如施工条件改变、设计变更等, 都会影响预算与实际造价的吻合度, 所以预算准确性会受到一定限制。(3) 动态性, 建筑工程建设期间, 市场价格并非一成不变, 材料、设备、人工等价格会随市场供需关系波动。同时, 政策法规的调整也会对工程造价产生影响。为保证工程预算能准确反映实际造

价, 需要依据这些变化及时对预算进行调整。通过动态管理, 使预算始终与工程建设实际情况相适应, 确保其有效性和指导性^[1]。(4) 权威性, 工程预算由专业人员依照规定程序和方法编制。它经过严格审核与把关, 具备一定的权威性。在工程建设中, 建设单位和施工单位签订合同、办理工程结算等重要环节, 都以工程预算作为重要依据, 保障了工程建设各方的合法权益和工程建设的顺利进行。

2 工程预算在建筑工程建设成本管理中的作用

2.1 成本控制方面

一是确定目标成本。工程预算为建筑工程明确设定了目标成本, 这为建设单位和施工单位在项目建设全过程提供了成本控制的基准与参照。在项目推进期间, 把实际发生的成本和预算成本进行对比分析, 能快速发现成本偏差状况。若出现偏差, 可及时采取相应措施予以调整, 确保项目成本始终在目标成本的控制区间内, 有效规避成本超支问题, 保障项目经济效益。二是控制设计变更。设计变更是建筑工程建设过程中导致成本增加的重要因素之一。工程预算可在设计阶段对设计方案进行经济评价, 依据评价结果对设计方案进行优化, 从源头上降低不必要设计变更的发生概率。若在施工过程中确需进行设计变更, 工程预算能够及时核算出变更对成本产生的影响, 为相关决策提供可靠依据, 避免成本出现无序增长, 确保项目成本可控。三是控制工程结算。工程预算是工程结算的重要依据。在工程结算环节, 依据工程预算以及合同约定, 对实际完成的工程量进行严格审核, 以此确定最终的工程结算价款。通过这种严谨的审核机制, 能够有效防止施工单位高估冒算, 切实维

护建设单位的利益,避免建设单位遭受不必要的经济损失,同时也有助于项目总成本进行有效控制,保证项目整体经济效益。

2.2 资源优化配置方面

第一,合理安排人力。工程预算可结合工程项目规模、工期以及技术要求等因素,对施工人员数量与技能结构予以科学规划。通过对预算中人工费用的深入剖析,能精确确定各工种所需人工数量。如此一来,可有效避免人员过剩带来的人力成本虚增,也能防止人员不足对工程进度产生阻碍,进而提升劳动效率,切实降低人工成本,保障人力资源得到高效利用。第二,合理调配物力。材料和设备作为建筑工程建设的关键物力资源,其合理调配至关重要。工程预算能够对材料和设备的用量、规格、型号等进行细致计算与全面规划,为采购部门提供精准的采购指引。依据预算开展物力资源调配工作,能避免材料因过度采购而造成积压浪费,也能防止设备因安排不合理而出现闲置现象,从而有效降低物力成本,实现物力资源的最优配置。第三,优化资金使用^[2]。工程预算能够提前预测工程项目在不同阶段的资金需求状况,为建设单位合理安排资金提供关键参考。通过优化资金使用计划,可确保资金在工程建设各阶段按时足额供应,避免因资金短缺导致工程停滞,也能防止资金闲置造成资源浪费,提高资金使用效率,降低资金成本,使资金在工程建设中发挥最大效益。

2.3 项目决策依据方面

(1) 投资决策。在建筑工程项目投资决策阶段,工程预算发挥着关键作用,它能为投资者提供项目投资估算。投资者可依据这些估算评估项目的可行性与经济效益,通过对不同投资方案的工程预算进行比较分析,从中选出最优方案。这一过程能让投资者清晰地了解各方案的经济成本与潜在收益,降低投资风险,提高投资回报率,使投资者在决策时有更明确的经济方向,避免因信息不足或判断失误而盲目投资,进而造成不必要的经济损失。(2) 设计方案选择。建筑工程设计阶段通常会有多个设计方案可供选择。工程预算可对不同设计方案进行经济评价,详细剖析各方案的成本效益情况。这为建设单位选择经济合理的设计方案提供了坚实依据,建设单位能够在满足建筑功能要求的前提下,综合考虑工程造价等因素,选择成本更低、效益更高的方案,从而降低工程造价,提高项目的整体经济效益,避免因设计方案不合理而导致的成本过高问题。(3) 施工方案确定。建筑工程施工阶段,施工方案的选择对工程造价和工期有着重要影响。工程预算能够对不同施工方案进行

成本比较,并结合工期要求和质量标准,确定最优施工方案。合理的施工方案可以提高施工效率,加快工程进度,缩短建设工期,同时降低施工成本,还能保证工程质量符合相关标准,确保项目能够顺利推进,实现预期的建设目标。

2.4 经济效益评估方面

一是评估企业经济效益。工程预算能够为企业精确核算工程项目成本与利润提供有力支撑,从而辅助企业评估自身经济效益。企业借助对不同项目工程预算与实际成本的对比分析,可直观了解自身成本方面的优势与不足,明确成本控制环节的薄弱点。基于这些分析结果,企业能够制定并实施具有针对性的改进措施,优化成本管理流程,提高资源利用效率,进而提升企业经济效益,在市场竞争中占据更有利的位置。二是评估项目经济效益。工程预算可对建筑工程项目的经济效益进行全方位评估,涉及投资回收期、内部收益率、净现值等一系列关键指标。通过对这些指标的计算与分析,能够清晰地呈现项目的盈利能力和投资回报情况。建设单位和投资者可依据这些评估结果,准确判断项目是否具有投资建设价值,为投资决策提供科学依据,确保项目实施过程中能够实现经济效益最大化,有效规避盲目投资可能带来的经济损失。三是促进建筑行业健康发展。工程预算的准确性与合理性对建筑行业的整体发展起着关键作用。合理的工程预算有助于规范建筑市场秩序,防止不正当竞争和恶性价格战的发生,营造公平、公正、有序的市场竞争环境^[3]。同时,它能够引导建筑企业加强成本管理,加大技术研发投入,提升管理水平,推动建筑行业在技术创新和管理创新方面不断取得进步,增强整个行业的综合实力和可持续发展能力。

3 完善工程预算管理的措施

3.1 提高预算编制质量

第一,准确收集编制依据。预算编制人员需深入钻研工程图纸,全面掌握施工现场的实际状况,以此精准收集预算编制所需依据。同时,要密切留意市场价格动态,及时获取材料、设备等的价格信息,保证所收集的编制依据既准确无误,又能紧跟市场变化,具备时效性,为预算编制提供坚实可靠的基础。第二,采用科学的编制方法。积极推动先进预算编制方法的应用,像工程量清单计价法、动态计价法等。这些方法可以及时体现市场价格的波动以及技术的更新发展,使工程预算更贴合实际情况,有效提升预算的准确性与合理性,避免因方法落后导致预算与实际偏差过大。第三,加强编制人员培训。加大对预算编制人员的培训与学习力度,提

升他们的专业素养和业务水平。定期组织培训课程与学术交流活动中,让预算编制人员及时了解最新的法规、政策和标准,熟练掌握先进的编制方法与技术,不断更新知识体系,从而切实提高工程预算的编制质量,为工程建设提供更精准的造价指导。

3.2 加强预算执行管理

一是建立有效的监控机制。构建完善的工程预算执行监控体系,对预算执行过程开展实时跟踪。定期针对预算执行状况展开分析与评估,精准找出并解决执行过程中出现的问题。对于工程变更、材料价格波动等因素给预算带来的影响,要及时评估并做出调整,保障预算执行始终处于可控状态,防止预算与实际执行出现较大偏差^[4]。二是加强部门之间沟通协调。强化设计部门、施工部门、采购部门等之间的协作交流,搭建信息共享平台,确保工程预算相关信息能够及时传递。当出现设计变更、施工方案调整等情况时,第一时间通知预算部门,使预算能迅速做出相应调整,维持预算与实际施工的一致性,避免因信息不畅导致预算与实际脱节。三是增强施工人员成本意识。加大对施工人员的成本教育力度,提升其成本认知。借助培训、宣传等途径,让施工人员明白工程预算的重要意义,掌握节约成本的方式方法。在施工过程中,严格要求施工人员依照施工规范操作,杜绝材料和资源的浪费,从施工环节降低工程成本,提高工程经济效益。

3.3 强化预算监督与考核

(1) 加大监督力度。构建独立的工程预算监督机构,着重强化对工程预算编制及执行流程的监督工作。监督人员须具备深厚的专业知识储备与丰富的实践经验,以便能迅速察觉预算编制和执行期间存在的问题,并及时给出整改建议。同时,综合运用定期检查、不定期抽查等多种监督手段,保证监督工作切实有效,杜绝监督流于形式。(2) 完善考核指标体系。建立一套科学合理的工程预算考核指标体系,从多个维度全面、客观

地呈现预算执行状况。考核指标不能局限于成本指标,还应涵盖质量、工期、安全等方面,以此保障项目整体效益得以实现。此外,依据不同项目的特性与要求,合理确定各考核指标的权重,提升考核的精准度与公正性,避免考核结果出现偏差^[5]。(3) 健全奖惩机制。建立完善的工程预算奖惩机制,对预算执行出色的单位和个人给予充分奖励,奖励形式可包含物质奖励与精神奖励;对于预算执行不力的单位和个人则实施严厉惩罚,惩罚方式有罚款、通报批评等。通过健全奖惩机制,充分调动施工单位及人员执行预算的积极性和主动性,进而提高工程预算管理的成效。

结语

综上所述,工程预算在建筑工程施工成本管理中意义重大,其综合性、预测性等特点为成本管理筑牢根基,在成本控制、资源优化、项目决策及经济效益评估等多方面发挥着关键作用。为进一步提升工程预算管理水平,需从提高预算编制质量、加强执行管理以及强化监督与考核等方面着手,多管齐下。如此,才能确保工程预算准确有效,保障工程建设顺利推进,实现经济效益最大化,推动建筑行业持续健康发展。

参考文献

- [1] 李萌. 建筑工程造价控制中工程预算管理应用 [J]. 四川建材,2025,51(2):214-216.
- [2] 赵海东,何雪娇. 建筑工程施工管理中项目成本管理的应用初探 [J]. 中国科技期刊数据库工业A,2025(3):025-028.
- [3] 王艳丽. 建筑工程企业预算管理中的成本控制难点与突破策略 [J]. 冶金财会,2025,44(7):75-77.
- [4] 何天培. 建筑工程造价控制中工程预算管理应用 [J]. 中文科技期刊数据库 (全文版) 经济管理,2025(8):159-162.
- [5] 闫丹丹,林久杰,孙晓芹. 建筑工程造价管理中的预算管理方法 [J]. 建筑与装饰,2025(5):105-107.