

企业采购成本控制体系构建与优化路径研究

张志超

首钢集团有限公司矿业公司 河北 迁安 064404

摘要：在市场竞争加剧、盈利空间收窄的背景下，采购成本作为企业总成本的核心组成部分，其管控水平直接决定企业经济效益与竞争力。本文聚焦采购成本控制体系的构建与优化，分析体系构建的必要性，剖析当前存在的战略规划缺失、控制方法单一、供应商管理薄弱等问题，明确体系构建的核心维度与具体措施，提出针对性优化路径。科学构建并持续优化采购成本控制体系，能够有效降低采购成本、优化供应链管理、提升企业核心竞争力。研究成果可为各类企业搭建采购成本控制体系提供实践参考。

关键词：企业采购；成本控制体系；构建；优化路径

引言：随着经济全球化进程加快，企业面临的市场竞争愈发激烈，降本增效成为可持续发展的核心诉求。采购作为企业生产经营的起点，其成本占企业总成本的比重普遍达到 30%-60%，管控质量直接影响盈利水平与竞争力。当前，多数企业仍沿用传统采购管控模式，缺乏系统完善的控制体系，导致采购成本居高不下、资源浪费严重，难以适配高质量发展需求。基于此，本文围绕采购成本控制体系的构建与优化路径展开研究，明确构建必要性，剖析现存问题，提出可行方案与优化策略，为企业提升采购管控水平、增强核心竞争力提供理论与实践支撑。

1 企业采购成本控制体系构建的必要性

1.1 提升企业经济效益

构建完善的采购成本控制体系，是企业提升经济效益的核心举措。采购成本作为企业成本支出的重要组成部分，其每降低 1%，就能直接转化为企业净利润的提升，对企业盈利水平具有显著的杠杆效应。当前，多数企业存在采购成本管控粗放、浪费严重等问题，通过构建采购成本控制体系，能够规范采购流程、优化采购策略、降低采购价格与隐性成本，实现采购成本的合理化管控。例如，通过集中采购、优化供应商选择等措施，可降低原材料采购价格；通过科学管控库存，可减少库存持有成本与资金占用成本。

1.2 增强企业市场竞争力

在同质化竞争日益激烈的市场环境中，采购成本控制能力已成为企业核心竞争力的重要组成部分。构建采购成本控制体系，能够帮助企业在保证采购质量的前提下，有效降低采购成本，进而降低产品生产成本，使企

业产品在价格上具备竞争优势，提升产品市场占有率。同时，完善的采购成本控制体系能够优化采购流程、提升采购效率，确保原材料及时供应，保障生产经营的连续性，避免因原材料短缺导致的生产停滞，提升企业的市场响应能力。通过成本管控释放的资金，可投入到产品研发、技术升级等领域，进一步提升企业的核心竞争力，帮助企业在激烈的市场竞争中抢占先机、实现长远发展^[1]。

1.3 优化供应链管理

采购作为供应链的起点，采购成本控制体系的构建能够有效推动供应链管理的优化升级。完善的采购成本控制体系，要求企业与供应商建立长期稳定的合作关系，通过协同合作实现降本增效，打破传统采购中“零和博弈”的模式，构建互利共赢的供应链生态。体系构建过程中，通过规范采购流程、强化采购计划管理，能够实现采购需求与生产计划的精准对接，减少供应链中的库存积压与资源浪费，提升供应链的运转效率。采购成本控制体系能够推动企业对供应链各环节的成本进行统筹管控，识别供应链中的成本浪费环节，优化供应链资源配置，提升供应链的稳定性与灵活性，实现供应链整体效益的最大化。

2 当前企业采购成本控制体系存在的问题

2.1 缺乏战略规划

当前多数企业的采购成本控制缺乏长远战略规划，仅聚焦于短期采购价格的降低，忽视了采购成本的长期管控与整体效益。部分企业将采购成本控制简单等同于“降价”，缺乏对采购品类、采购策略、供应商布局的长远规划，导致采购过程中存在盲目采购、应急采购溢

价等问题,反而增加了采购总成本。企业采购成本控制未与企业整体发展战略相结合,未能根据企业的发展阶段、市场环境变化调整采购策略,导致采购成本控制与企业发展需求脱节。同时,缺乏对采购成本的长期预测与管控,对原材料价格波动、市场供需变化等外部因素应对不足,难以实现采购成本的持续优化。

2.2 成本控制方法单一

当前企业采购成本控制方法较为单一,多数企业仍采用传统的成本控制方法,主要聚焦于采购价格的谈判与压价,忽视了对采购全流程、隐性成本的管控。在成本核算方面,多数企业仅核算采购直接成本,对库存持有成本、物流成本、质量成本、沟通成本等隐性成本重视不足,导致采购成本核算不全面,难以精准识别成本浪费环节。企业缺乏先进的成本控制工具与方法,未引入目标成本法、责任成本法、ABC成本法等现代成本控制方法,难以实现采购成本的精准管控与优化^[2]。同时,成本控制缺乏系统性,各环节、各部门之间缺乏协同,导致成本控制效果不佳,难以实现采购成本的持续降低。

2.3 供应商管理薄弱

供应商管理薄弱是当前企业采购成本控制体系存在的突出问题,主要体现在三个方面。一是供应商选择标准不科学,多数企业仅以采购价格作为选择供应商的核心指标,忽视了供应商的履约能力、产品质量、售后服务、供货稳定性等关键因素,导致采购产品质量不达标、供货延迟等问题,增加了后续的质量成本与违约成本。二是缺乏完善的供应商分级分类管理与动态评估机制,对供应商的日常表现缺乏有效监控,难以淘汰不合格供应商、培育优质供应商。三是与供应商缺乏长期协同合作,多数企业与供应商处于短期合作关系,缺乏信息共享、协同降本机制,难以实现供应链层面的成本优化,甚至因供应商变更导致采购成本波动。

3 企业采购成本控制体系的构建

3.1 优化组织架构

优化组织架构是构建采购成本控制体系的基础,核心是明确采购管理的权责分工,建立协同高效的采购组织模式。企业应建立专门的采购管理部门,明确采购部门的职责的权限,将采购成本控制纳入采购部门的核心工作目标。同时,明确采购部门与生产、财务、研发、仓储等相关部门的权责分工,建立跨部门协同机制,确保采购需求提报、采购计划编制、采购执行、验收入库等各环节的高效衔接。可组建采购成本管控专项小组,

由采购、财务、生产等部门人员组成,负责统筹推进采购成本控制工作,分析成本管控痛点,制定管控措施,确保采购成本控制体系的有效落地。通过组织架构优化,打破部门壁垒,实现采购全流程的协同管控,提升成本控制效率。

3.2 完善制度流程

完善的制度流程是采购成本控制体系有效运行的保障,企业应结合自身实际,建立健全采购成本控制相关制度与流程。在制度建设方面,制定采购管理制度、成本核算制度、供应商管理制度、采购审批制度等,明确采购各环节的操作标准、管控要求与责任主体,规范采购行为,避免人为操作失误导致的成本浪费。在流程优化方面,梳理采购全流程,从采购需求提报、采购计划编制、供应商选择、采购谈判、合同签订、订单执行、验收入库、付款结算等环节入手,简化冗余流程,明确各环节的时间节点与操作规范,避免流程繁琐导致的效率低下与成本增加。建立流程执行监督机制,定期检查流程执行情况,及时纠正流程执行不到位的问题,确保制度流程落地生效^[3]。

3.3 强化供应商管理

强化供应商管理是构建采购成本控制体系的核心环节,企业应建立全流程供应商管理体系,实现供应商的规范化、精细化管理。一是建立科学的供应商准入标准,结合产品质量、履约能力、价格水平、售后服务、供货稳定性等多维度指标,制定供应商准入审核流程,严格筛选优质供应商,建立合格供应商名录。二是完善供应商分级分类管理机制,根据采购品类、供应商实力、合作深度等,将供应商分为核心供应商、重点供应商与普通供应商,实行差异化管控策略,重点培育核心供应商,建立长期战略合作关系。三是建立供应商动态评估机制,定期对供应商的履约情况、产品质量、价格水平等进行评估,根据评估结果调整供应商合作策略,淘汰不合格供应商,优化供应商结构。

3.4 提升信息化水平

提升信息化水平是构建高效采购成本控制体系的重要支撑,能够实现采购全流程的数字化、智能化管控,提升成本控制的精准度与效率。企业应搭建完善的采购信息化平台,整合采购需求提报、采购计划编制、供应商管理、采购招标、订单执行、成本核算等全流程功能,实现采购数据的实时采集、分析与共享。通过信息化平台,能够实现采购价格的实时对比、采购流程的线上审批、库存数据的实时监控,减少人为操作失误,提

升采购效率。利用信息化工具对采购成本数据进行分析,识别成本浪费环节,预测原材料价格走势,为采购决策提供数据支撑。此外,推动采购信息化与企业 ERP 系统、仓储管理系统的对接,实现采购、生产、仓储等环节的数据协同,提升供应链整体管控效能。

4 企业采购成本控制体系的优化路径

4.1 引入先进成本控制方法

引入先进的成本控制方法,是优化采购成本控制体系的关键,能够实现采购成本的精准管控与持续优化。企业应结合自身采购特点,引入目标成本法、责任成本法、ABC 成本法等现代成本控制方法,替代传统单一的价格压价模式。目标成本法可根据企业产品目标利润,倒推采购成本目标,实现采购成本的事前管控;责任成本法可将采购成本控制责任落实到具体部门与个人,明确责任分工,提升全员成本管控积极性;ABC 成本法可精准核算采购各环节的成本,识别隐性成本浪费环节,为成本优化提供精准依据。结合企业实际,将多种成本控制方法结合应用,构建全方位、多维度的成本控制体系,实现采购成本的全流程、精细化管控^[4]。

4.2 加强采购人员培训

采购人员的专业能力与成本管控意识,直接影响采购成本控制体系的运行效果,加强采购人员培训是体系优化的重要路径。企业应建立常态化培训机制,定期组织采购人员开展专业培训,内容涵盖采购谈判技巧、成本核算方法、供应商管理、信息化操作、法律法规等方面,提升采购人员的专业能力。同时,强化采购人员的成本管控意识,通过宣传、绩效激励等方式,让采购人员树立“全员降本、全程降本”的理念,主动参与成本管控工作,在采购过程中主动挖掘降本潜力。可引入外部专业培训资源,学习行业先进的采购成本管控经验,提升采购人员的综合素养,打造一支兼具专业能力与成本意识的复合型采购团队。

4.3 建立成本动态监控机制

建立成本动态监控机制,能够实时掌握采购成本变化情况,及时发现成本管控问题,确保采购成本控制体系的有效运行。企业应建立采购成本监控指标体系,涵盖采购价格、采购成本降低率、库存周转率、质量成本等核心指标,明确各指标的管控标准与预警阈值。通过采购信息化平台,实时采集采购全流程数据,对监控指

标进行动态跟踪与分析,当指标出现异常时,及时发出预警,排查问题原因并采取针对性措施。定期开展采购成本分析工作,对比实际采购成本与目标成本的差异,分析成本波动原因,总结成本管控经验,优化成本控制措施,实现采购成本的动态优化与持续降低。

4.4 推进供应链协同

推进供应链协同,是优化采购成本控制体系、实现供应链层面降本增效的重要路径。企业应打破传统采购的单一合作模式,与核心供应商建立长期战略合作关系,构建互利共赢的供应链协同体系。通过与供应商共享采购需求、生产计划、库存数据等信息,实现采购计划与供应商生产计划的精准对接,减少库存积压与资源浪费,降低供应链整体成本。同时,与供应商开展协同研发、工艺优化等合作,共同降低产品生产成本与采购成本。加强与供应链上下游企业的协同,整合供应链资源,优化采购物流路径,降低物流成本,提升供应链的运转效率与稳定性,实现供应链整体效益的最大化,进一步优化采购成本控制体系。

结束语

综上所述,采购成本控制是企业降本增效、提升竞争力的核心抓手。本文系统构建了采购成本控制体系,从组织架构、制度流程、供应商管理、信息化水平四个维度提出建设方案,并明确了引入先进方法、加强人员培训、建立动态监控、推进供应链协同四条优化路径。本文研究尚存行业差异化考量不足等局限,后续将深入完善。企业应立足自身实际,灵活运用研究成果,不断完善采购成本控制体系,为实现高质量发展提供坚实保障。

参考文献

- [1] 叶中妹. 制造业企业物料管理成本控制与优化路径研究 [J]. 投资北京,2025(5):136-137.
- [2] 程泽. 中小企业内部控制体系构建与优化策略——以轨枕等水泥制品制造企业为例 [J]. 知识经济,2025,704(4):128-130.
- [3] 黄有清. 企业物资采购成本管理与成本控制研究 [J]. 财经,2025(17):92-94.
- [4] 李欢. 国有企业采购管理中的成本控制与效率优化研究 [J]. 中国电子商情,2025,31(3):54-56.