

会计数字化转型背景下垃圾焚烧发电企业的财务共享模式

王恒祎

重庆三峰环境集团股份有限公司 重庆 400084

摘要：数字技术正在推动会计行业全面转型，传统分散式财务管理已经跟不上垃圾焚烧发电企业多项目布局、重资产运营、依赖政府补贴的特点。结合会计数字化转型背景，分析了这类企业传统财务模式效率低、风险管控弱、数据价值缺失等问题，运用规模经济、流程再造等理论，设计了一套适合该行业的数字化财务共享体系，优化了财务流程和组织架构，并提出了多项保障措施，为企业实现财务精细化、智能化管理提供实践参考。

关键词：会计数字化转型背景；垃圾焚烧发电企业；财务共享模式

引言：数字经济快速发展，会计数字化转型正成为企业财务管理升级的大趋势。垃圾焚烧发电企业属于民生基建类，项目布局分散、核算规则特殊、合规管控严格，传统财务模式的问题越来越突出，拖累了企业高质量发展。要解决财务管控难题，推动业财深度融合、盘活财务数据价值，就得结合行业财务特点，探索一套数字化财务共享模式，帮企业完成从基础核算向价值管理的转型。

1 相关概念与理论基础

1.1 核心概念界定

(1) 会计数字化转型：利用大数据、云计算、人工智能等数字技术，突破传统会计人工操作的局限，对会计核算、财务管控、经营决策等环节进行数字化、智能化改造，推动财务工作从基础核算转向价值管理的系统性升级。(2) 财务共享模式：一种集约化的财务管理模式，把企业分散的财务业务集中起来，统一处理账务、报销、资金等基础工作，规范财务流程和核算标准，整合内外部财务数据，降低财务运营成本、提高管理效率，实现对财务风险的标准化可控管理^[1]。(3) 垃圾焚烧发电企业财务特征：这类企业行业属性特殊，项目布局分散，前期固定资产投入大，设备运维成本特殊，运营依赖政府补贴，而且财税政策特殊，核算规则跟常规企业不一样，财务管控难度更大。

1.2 会计数字化转型核心内容与发展趋势

(1) 会计核算数字化：用智能系统做自动化记账、线上智能审核、电子凭证归档等工作，替代传统人工记账、审核、存档，提高会计核算的准确性和效率。(2) 财务管理数字化：推动业务和财务深度融合，建立资金

智能管控体系，对财务风险进行动态预警，利用数据挖掘和分析能力，为经营决策提供准确的数据参考。(3) 行业发展趋势：当前会计数字化正逐步向标准化、智能化、全域化、价值化方向发展，覆盖财务全场景，让财务工作真正赋能企业经营。

1.3 财务共享模式的类型与运作机制

(1) 主要类型：有集中式、分布式、混合式三种核心模式，企业可以根据自己的经营规模和业务布局，选择适合的运营场景，满足不同发展需求。(2) 基础运作机制：以流程集中、标准统一、数据共享、分级管控为核心，把零散的财务业务整合起来，规范管理流程，让财务资源配置更高效。(3) 数字化升级机制：利用数字技术驱动财务流程再造，连接业务和财务数据，打破信息孤岛，推动财务共享模式向智能化、高效化方向升级。

1.4 相关基础理论

(1) 规模经济理论：财务共享模式的一个核心理论。把财务业务集中起来、扩大处理规模，就能降低单位运营成本，达到降本增效的效果。(2) 流程再造理论：给财务数字化改革提供了思路。重新梳理和优化传统财务流程，去掉不必要的环节，让它适应数字化、共享化的财务管理模式。(3) 业财融合理论：推动数字化背景下业务和财务的数据互通、工作协同，让部门之间的壁垒变弱，使财务能精准对接业务，更好地服务企业整体发展。

2 数字化转型下垃圾焚烧发电企业财务现状及问题分析

2.1 垃圾焚烧发电企业行业经营与财务概况

(1) 行业经营模式: 垃圾焚烧发电企业做的是项目投资、建设、运维一体化的全周期经营, 大多靠政企合作来运营。企业主要收入来自垃圾处理服务费和上网发电补贴, 市场化盈利空间不大, 整体利润高度依赖政策补贴。项目运营周期长、资金回笼慢, 有典型的公共基础设施行业特征。(2) 行业财务管理特点: 企业往往同时运行多个区域项目, 需要对这些项目进行并行独立核算。政府补贴资金实行专项管理, 专款专用的监管要求很严。企业固定资产规模大, 设备折旧、资产摊销核算流程复杂, 而且环保运维、垃圾处置等专项成本跟常规企业不一样, 财务核算有很强的行业特殊性。(3) 数字化转型对行业财务的倒逼要求: 行业监管政策越来越严, 传统粗放式财务管理已经跟不上发展需求。行业需要通过数字化转型, 做到财务合规标准化、成本管控精细化、经营决策数据化, 才能满足政策监管要求, 提升项目运营质量和企业整体效益。

2.2 企业传统财务管理模式现状

(1) 财务组织模式: 多数企业采用分散式财务管理模式, 各项目公司独立配置财务人员、开展独立核算, 财务团队布局零散, 总部统筹管控力度薄弱, 各项目财务标准不统一, 整体组织管理较为松散。(2) 财务流程现状: 传统财务工作人工依赖度极高, 账务核算、费用审批、资金拨付等流程繁琐冗长, 审批层级多、流转效率低。各项目操作规范不统一, 流程标准化程度低, 极易出现操作不规范、流程拖沓等问题。(3) 数据管理现状: 企业业务系统与财务系统相互割裂, 业财数据无法实时互通, 形成大量数据孤岛。财务数据仅用于基础账务核算, 数据整合、分析利用率极低, 难以提炼有效信息支撑企业经营决策与项目管控。

2.3 现有财务管理模式存在的核心问题

(1) 财务效率层面: 分散化管理导致财务重复工作多, 人工核算容易出错, 资金归集和管控效率低。冗余的工作流程增加了人力成本和时间成本, 整体财务运营成本降不下来, 管理效益比较差。(2) 风险管控层面: 各项目独立管控, 企业没法统一做风险防控, 合规管理、资金调度、税务申报等环节有不少漏洞。总部对各个项目的运营监管力度不够, 风险发现得晚、管控不到位。(3) 数据价值层面: 财务数据又碎又散, 形不成完整的数据分析体系, 很难算清楚各项目的运营收益、政府补贴使用效益和专项成本管控水平, 数据价值发挥不出来。(4) 转型适配层面: 传统分散式财务模式跟会计数字化转型的思路不搭, 流程和数据上的障碍不容易清除, 业财融合没法真正落地, 适应不了行业数字化、

精细化的管理趋势。

2.4 企业推行数字化财务共享模式的必要性与可行性

(1) 必要性: 推行数字化财务共享, 是企业适应行业规模化扩张的必然选择, 能解决传统财务效率低、风险高、数据弱的核心问题, 响应财务数字化转型的政策要求, 提高企业财务管理水平和核心竞争力。(2) 可行性: 现在大数据、智能财务等数字化技术比较成熟, 行业财务标准化体系也在逐步完善。多数垃圾焚烧发电企业已经有基础的信息化设备和系统, 加上企业内部管理升级的迫切需求, 为模式落地提供了足够的基础条件。(3) 适配性: 财务共享集约化、标准化、集中化的管理模式, 能匹配垃圾焚烧发电企业多项目运营、重合规管控、重资产成本管理的行业特点, 跟企业发展需求比较吻合^[2]。

3 会计数字化转型下垃圾焚烧发电企业财务共享模式构建与实施保障

3.1 财务共享模式构建总体思路与原则

(1) 总体思路: 根据垃圾焚烧发电企业多项目、重资产、强合规、高补贴依赖的财务特点, 用大数据、云计算等数字化技术, 以业财深度融合为核心, 把常态化风险管控贯穿财务全过程, 搭建一套适合行业场景、集约高效、智能可控的现代化财务共享体系, 帮企业从基础核算转向价值创造。(2) 标准化原则: 统一财务核算口径、业务操作流程、数据统计标准和风险管控规范, 解决各项目公司财务操作不规范、标准不一致的问题, 让多项目财务做到同质化、规范化, 满足企业多区域、多项目同步运营的管理需要。(3) 智能化原则: 用数字化技术推动财务升级, 替代传统人工重复操作, 让账务处理、审核管控、数据分析等基础财务工作变得自动化、智能化, 减少人工失误, 提高财务管理效率和精细化水平。(4) 实用性原则: 贴合企业核心经营场景, 围绕政府补贴专项核算、项目全周期运维、环保成本管控、重资产折旧摊销等特色业务来搭建共享体系, 不做形式化的东西, 真正贴近企业的实际经营管理需求。

3.2 数字化财务共享模式整体架构设计

(1) 组织架构: 建立总部、财务共享中心、项目公司三级联动的财务组织架构, 明确各层级的职责。总部负责整体战略统筹和制度制定, 财务共享中心负责集中化账务处理、资金管控、数据汇总等核心工作, 各项目公司则聚焦前端业务对接和基础数据归集, 形成分工清楚、权责明确的管控体系。(2) 系统架构: 整合建立一体化的数字化财务平台, 把财务核算、资金管控、税务

管理、项目运维管理、数据分析等功能模块融合进去,改变原来系统零散、数据不通的局面,让各系统之间数据可以互联互通,形成一个集成化的数字化财务运行载体。(3)业务架构:全面覆盖企业全链条的财务业务,把账务核算、资金收付、税务筹划、成本管控、报表编制、风险防控等核心模块整合起来,做到财务业务全流程闭环管理,满足垃圾焚烧发电企业全周期项目运营的财务管控需要^[3]。(4)数据架构:打通前端业务数据和后端财务数据,消除业财数据孤岛,把项目投资、建设运维、成本支出、补贴收入、税费缴纳等核心数据归集起来,建立垃圾焚烧发电行业专属的财务数据库,做到数据统一存储、共享调用、精准分析。

3.3 财务共享模式核心流程数字化再造

(1)核算流程再造:用智能财务系统自动生成记账凭证、智能审核业务单据、期末自动结账,简化多项目并行核算和政府补贴专项核算的繁琐流程,统一核算标准,减少人工核算误差,提高财务核算的准确性和时效性。(2)资金流程再造:建立智能化资金集中管控体系,把各项目公司的资金账户整合起来,做到资金集中收付、动态监控、智能归集,同时用数字化系统做预算智能编制、执行管控和偏差分析,改变传统资金分散、使用率低、监管薄弱的问题。(3)成本与税务流程再造:优化企业专项成本核算体系,对垃圾处理、设备运维、环保投入等特色成本进行数字化精准核算。同时用智能税务系统自动计提税费、智能申报、自查税务风险,适应行业差异化的财税政策,避免税务合规风险。(4)报表与决策流程再造:通过数字化平台自动生成标准化财务报表和项目经营分析报表,实时汇总各项的收益、成本、补贴利用等核心数据,形成可视化的数据分析结果,为企业的经营判断、战略调整、项目优化提供准确的数据依据^[4]。

3.4 财务共享模式落地实施保障措施

(1)组织保障:优化企业财务组织架构,细化各岗位的职责和考核标准,强化管理层的统筹协调和资源调

配能力,明确各部门、各项目的协同职责,一起推动财务共享模式落地、试运行和常态化运营,让改革能稳步推进。(2)技术保障:升级数字化软硬件设备和财务共享平台,定期修复系统运行漏洞,保证平台稳定高效运转。根据行业政策更新和企业业务升级,不断调整智能化功能,提高平台的数据处理、风险预警和智能管控能力^[5]。(3)人才保障:从财务、数字化、行业业务三个方向入手,培养复合型财务人才,建立常态化培训体系,定期开展数字化系统操作、行业财税政策、共享模式管理等专项培训,提升财务人员的数字化运营能力和业财协同管理水平。(4)制度保障:结合行业特点和企业运营实际,制定财务共享运营管理制度、数字化内控管理制度、风险防控制度等规范,明确流程标准、管控要求和奖惩机制,用制度来规范财务共享模式的常态化、标准化运行。

结束语

根据垃圾焚烧发电企业的行业特点,设计了一套适配数字化转型的财务共享模式。通过重构组织、系统、业务与数据架构,再造核心财务流程,解决了传统财务管理中的各种痛点。这套模式能提高企业财务运营效率、加强风险管控、发挥数据价值,符合行业精细化管理的要求,也能给同类型的新能源环保企业推进财务数字化、共享化改革提供一些思路和参考。

参考文献

- [1] 闫华. 智能财务背景下纺织企业会计数字化转型路径[J]. 化纤与纺织技术,2025,54(1):70-72.
- [2] 谢惟佳. 数字经济背景下会计职业教育的转型分析研究[J]. 现代职业教育,2025,24(2):177-180.
- [3] 朱琳荟. 财务共享模式下企业财务数字化转型措施[J]. 今日财富,2022,11(20):130-132.
- [4] 戴劭馨. 财务共享模式下企业财务数字化转型策略探讨[J]. 财经界,2022,7(9):62-64.
- [5] 张莉. 共享服务模式下企业财务数字化转型策略[J]. 我国中小企业,2022,14(3):144-148.