

采购需求编制对医疗设备采购的影响

吕 晶¹ 钱 源^{2*}

1. 中国人民解放军联勤保障部队第九六〇医院 山东 济南 250031

2. 中国人民解放军联勤保障部队第四采购服务站 辽宁 沈阳 110000

摘 要：本文深入探讨了采购需求编制在医疗设备采购中的核心地位及其多方面影响。科学合理的采购需求编制是确保采购工作顺利进行、提高采购效率和质量、保障医院和供应商利益的关键。文章分析了采购需求编制对医疗设备采购的影响，提出了加强市场调研、严格把关采购方式、合理设定资格条件、建立专家论证常态化机制等解决策略。强调了采购需求编制在医疗设备采购中的关键作用。

关键词：采购需求编制；医疗设备采购；采购效率；采购质量

1 引言

医疗设备作为医院开展检验检测、诊断、治疗工作的物质基础，其采购质量直接关乎医院的医疗服务水平和市场竞争力。在医疗设备采购的复杂流程中，采购需求编制是极为关键的环节。它犹如大厦的基石，支撑着整个采购工作的顺利开展。科学合理的采购需求编制能够精准引导采购方向，确保采购工作高效、有序进行，提高采购效率和质量，同时保障医院和供应商的切身利益。本文旨在深入剖析采购需求编制对医疗设备采购的影响，分析存在的问题，并提出切实可行的解决策略。

2 采购需求编制对医疗设备采购的具体影响

2.1 对采购效率的影响

2.1.1 预算编制不合理导致采购流程受阻

当预算设置过低时，可能会吸引不到合格的供应商参与竞标。供应商在评估项目成本和利润后，认为无利可图，从而选择放弃投标。这会导致采购流程无法顺利进行，需要重新调整预算并重新发布采购公告，增加了采购时间和成本。相反，如果预算过高，可能会增加不必要的采购成本，同时引发医院内部的审批流程延长。因为过高的预算需要经过更多的审核环节，以确保资金的合理使用，这进一步影响采购效率。

2.1.2 采购方式选择不当延长采购周期

如果选择了不适当的采购方式，如单一来源采购，可能会因为缺乏竞争而导致采购周期延长。单一来源采购通常需要与供应商进行多轮谈判，而且由于只有一家供应商，谈判过程可能更加艰难，时间也会更长。公开招标等竞争性采购方式通常能够吸引更多的供应商参与，形成充分竞争，从而缩短采购周期。然而，如果采购方式选择不当，如将本应公开招标的项目改为询价采购，可能会因为供应商数量有限而延长采购周期。询价

采购的供应商数量相对较少，竞争不够激烈，可能导致供应商报价不够积极，采购方需要花费更多时间进行比较和选择。

2.1.3 技术指标不明确增加采购难度

技术指标不明确或缺乏论证会增加采购难度。供应商可能无法准确理解采购需求，导致投标方案与医院实际需求不符。例如，技术指标描述模糊，供应商对设备的功能、性能要求理解不一致，可能会出现投标方案偏离医院需求的情况。这会增加评审工作的难度，评审人员需要花费更多时间去分析和比较不同供应商的投标方案，延长评审时间，进而降低采购效率^[1]。此外，技术指标不明确还可能引发供应商之间的争议和投诉，进一步影响采购效率。供应商可能会因为对技术指标的理解不同而产生分歧，要求采购方进行澄清或解释，这会导致采购流程中断，延误采购时间。

2.2 对采购质量的影响

2.2.1 预算限制影响设备质量

过低的预算可能会限制医院采购到高质量的医疗设备。在预算有限的情况下，医院可能会选择价格较低但质量较差的设备。这些设备可能在性能、稳定性、可靠性等方面存在问题，无法满足临床需求，从而影响医疗服务质量。例如，一些低价的影像设备可能图像清晰度不高，诊断准确性受到影响。相反，如果预算过高且缺乏合理的规划，可能会导致医院采购到功能过剩的设备，造成资源浪费。医院可能会花费大量资金购买一些不必要的高端功能，而这些功能在实际使用中很少发挥作用，增加了医院的运营成本。

2.2.2 采购方式不当降低设备性价比

不同的采购方式会对设备的性价比产生不同影响。公开招标等竞争性采购方式通常能够吸引更多的供应商

参与竞争, 供应商为了在竞争中获胜, 会尽量降低价格并提高产品质量, 从而提高设备的性价比。然而, 如果选择了不适当的采购方式, 如单一来源采购, 可能会因为缺乏竞争而导致设备价格较高且性价比降低。单一来源采购的供应商没有竞争压力, 可能会提高设备价格, 同时可能不会在产品质量和服务上做出更多努力, 导致医院采购到的设备性价比不高。

2.2.3 技术指标不合理影响设备性能

技术指标是衡量医疗设备性能的重要依据。如果技术指标不合理或缺乏论证, 可能会导致采购到的设备无法满足临床需求。例如, 如果技术指标过于宽泛, 可能会让一些性能较差的设备也能满足采购需求。这些设备在实际使用中可能无法达到预期的效果, 影响医疗服务质量^[2]。如果技术指标过于苛刻, 可能会排除一些性能优良但价格稍高的设备。医院可能会因为过于追求某些特定的技术指标, 而忽略了设备的整体性价比, 导致采购到的设备虽然满足了技术指标要求, 但价格过高, 增加了采购成本。

2.3 对医院和供应商利益的影响

2.3.1 对医院利益的影响

采购需求编制不合理可能会对医院利益造成损害。一方面, 不合理的采购需求可能会导致医院采购到不符合临床需求的设备, 影响医疗服务质量。例如, 采购到的设备功能不足或性能不稳定, 无法满足临床诊断和治疗的要求, 可能会导致误诊、漏诊等情况的发生, 给患者的健康带来风险, 同时也会损害医院的声誉。另一方面, 不合理的采购需求还可能会增加医院的采购成本, 降低医院的经济效益。如预算设置过高、采购方式选择不当等, 都可能导致医院花费更多的资金采购设备。此外, 如果采购需求编制过程中存在倾向性条款或违规行为, 还可能会引发法律纠纷和声誉风险。医院可能会因为违反采购法规而面临法律诉讼, 同时也会因为采购过程中的不公平行为而受到社会舆论的谴责。

2.3.2 对供应商利益的影响

采购需求编制不合理也会对供应商利益造成影响。一方面, 不合理的采购需求可能会让一些合格的供应商被排除在外, 无法参与竞争。例如, 倾向性条款可能会限制某些供应商的投标资格, 使他们失去公平竞争的机会。另一方面, 不合理的采购需求还可能会让一些不合格的供应商通过不正当手段中标, 损害其他供应商的利益。比如, 一些供应商可能会通过行贿等违法手段获取中标资格, 这不仅破坏了市场秩序, 也损害了其他合法供应商的利益。此外, 如果采购需求编制过程中存在违

规行为或倾向性条款, 还可能会引发供应商之间的投诉和争议, 影响市场秩序。

3 解决采购需求编制问题的策略

3.1 加强市场调研

3.1.1 掌握市场技术动态

医院应密切关注医疗设备市场的技术动态和发展趋势, 了解新技术、新产品的应用情况和市场前景。可以通过参加行业展会、研讨会、学术交流活动等方式, 与医疗设备制造商、供应商以及同行进行交流, 获取最新的技术信息。同时, 还可以关注相关的行业报告、研究论文等, 了解医疗设备技术的发展方向。这有助于医院在编制采购需求时能够准确把握市场脉搏, 选择符合临床需求且技术先进的设备。

3.1.2 了解服务水平和供应保障

医院还应了解供应商的服务水平和供应保障能力。这包括供应商的售后服务质量、维修响应速度、备件供应情况等。可以通过与现有供应商沟通、向其他医院咨询等方式, 了解不同供应商的服务情况。在编制采购需求时, 可以合理设定服务标准和供应保障要求, 确保采购到的设备能够得到及时有效的服务保障。例如, 要求供应商提供 24 小时售后服务热线, 在设备出现故障时能够在规定时间内到达现场进行维修等。

3.1.3 进行行情价格调研

行情价格调研是编制采购预算的重要依据。医院应通过多种渠道了解医疗设备的市场价格行情, 包括不同品牌、型号设备的价格差异、价格变化趋势等。可以通过向多家供应商询价、参考政府采购网站上的价格信息、了解同行业医院的采购价格等方式, 获取全面的价格信息。这有助于医院合理设定采购预算, 避免预算过高或过低导致的资源浪费或采购失败。

3.2 严格把关采购方式

3.2.1 遵循公平竞争原则

医院在选择采购方式时应遵循公平竞争原则, 确保所有合格的供应商都有机会参与竞争。对于符合公开招标条件的项目, 应优先采用公开招标方式。公开招标能够吸引更多的供应商参与, 形成充分竞争, 有利于医院获得性价比更高的设备。对于不适合公开招标的项目, 也应选择其他竞争性较强的采购方式, 如竞争性谈判、询价等^[3]。在选择采购方式时, 要严格按照相关法律法规和医院的规定进行操作, 确保采购过程的合法性和公正性。

3.2.2 加强单一来源采购管理

对于确需采用单一来源采购方式的项目, 医院应严格按照相关规定进行审批和管理。临床科室需要对拟采

用单一来源采购方式的项目进行书面申请,详细说明单一来源申请理由,并组织业内专家进行审核。管理部门要严加审核申请理由,尤其是是否满足单一来源采购适用范围,并发布单一来源公示,收集供应商对单一来源采购项目的采购方式、申请理由和相关需求的意见。同时,要建立单一来源采购的备案制度,对单一来源采购项目进行全程记录和跟踪,确保采购过程的透明度和可追溯性。

3.3 合理设定资格条件

3.3.1 避免人为抬高标准

医院在设定供应商资格条件时应避免人为抬高标准、设置门槛。资格条件应根据项目的实际需求和市场情况进行合理设定,确保能够吸引足够的合格供应商参与竞争。例如,在设定供应商的资质要求时,要根据设备的特点和采购项目的规模,合理确定资质等级,避免过高或过低的资质要求。

3.3.2 引用国家标准或行业标准

对于非基础性要求,医院应引用国家标准或行业标准来设定资格条件。这有助于确保资格条件的公平性和合理性,避免因标准不统一而引发的争议和投诉。例如,在设定医疗设备的质量标准时,可以引用国家相关的质量标准和行业规范,要求供应商提供的设备符合这些标准。

3.3.3 明确商务资质要求

对于有特定商务资质要求的项目,医院应明确商务资质要求,并邀请商务专家对商务资质合理性进行评审。商务资质要求应具体、明确,便于供应商理解和准备。例如,在采购进口医疗设备时,要明确供应商需要具备的进口代理资质、报关报检资质等。通过商务专家的评审,可以确保商务资质要求的合理性和可行性。

3.4 建立专家论证常态化机制

3.4.1 组织技术专家进行技术参数评审

医院应组织技术专家对采购需求中的技术参数进行评审。技术专家应根据临床需求和市场调研情况对技术

参数进行合理性评估,确保技术参数能够准确反映临床使用需求并具有可操作性。例如,在评审监护仪的技术参数时,技术专家要根据临床科室对监护指标的要求、市场上现有监护仪的技术水平等因素,对参数进行逐一分析和评估,提出修改意见和建议。

3.4.2 邀请商务专家对商务资质进行评审

对于有特定商务资质要求的项目,医院还应邀请商务专家对商务资质要求进行评审。商务专家应根据相关规定和市场情况对商务资质要求进行合理性评估,确保商务资质要求符合市场实际和采购需求^[4]。例如,在评审供应商的财务状况时,商务专家要根据供应商的财务报表、信用评级等信息,评估其是否有足够的资金实力和信用保障来履行合同。

结语

采购需求编制对医疗设备采购具有至关重要的影响。科学合理的采购需求编制能够确保采购工作进行,提高采购效率和质量,保障医院和供应商的切身利益。然而,在实际操作中,采购需求编制过程中存在一些问题,如预算设置不合理、采购方式选择不当、技术指标提报缺乏论证等。为了解决这些问题,医院应加强市场调研、严格把关采购方式、合理设定资格条件、建立专家论证常态化机制等。医院应高度重视采购需求编制工作,确保其科学合理、公平公正,为医疗设备采购工作的顺利进行提供有力保障。

参考文献

- [1]李姝颖,焦翔宇,徐叶静.采购需求编制对医疗设备采购的影响[J].招标采购管理,2021,(05):49-50.
- [2]蒋莉蓉.编制医疗设备采购需求重点关注什么?[N].政府采购信息报,2024-04-22(010).
- [3]刘有发.医疗设备采购落实《政府采购需求管理办法》的方向和重点[J].招标采购管理,2021,(10):28-30.
- [4]李全权,王智灵,黄心怡,等.基于职能前置服务的医疗设备采购需求提报效果评价研究[J].医疗卫生装备,2023,44(09):88-91.