

高校体育场馆对外开放存在的现实问题及对策

刘 卓

沈阳建筑大学 辽宁 沈阳 110168

摘 要：高校体育场馆对外开放是推动全民健身、优化资源配置的重要举措，但实践中面临多重挑战。本文探讨了高校体育场馆对外开放的必要性，包括提升资源利用效率、履行社会服务职能及拉近院校与社会联系。同时分析了现实问题，如管理难度大、安全保障挑战、设施损耗严重及资金短缺等。针对这些问题，提出了完善管理制度、强化安全保障体系、做好设施维护与更新及拓宽资金来源渠道等对策，旨在保障高校体育场馆长久稳定地对外开放，提升整体运营水准，实现服务校内师生与社会群众的双赢。

关键词：高校；体育场馆；对外开放；存在问题；对策

引言

在全民健身热度持续攀升的当下，高校体育场馆作为重要的体育资源，其对外开放成为社会关注的焦点。高校体育场馆对外开放不仅能够有效提升场地资源利用效率，履行院校社会服务职能，还能拉近院校与社会的距离。然而，在开放过程中，管理难度大、安全保障挑战、设施损耗严重以及资金短缺等现实问题逐渐凸显。本文将深入剖析这些问题，并提出相应的解决对策，以推动高校体育场馆对外开放事业的健康发展。

1 高校体育场馆对外开放的必要性

(1) 有效提升场地资源实际利用效率，日常教学时段之外，校内体育场地长期处于空置搁置状态，固定设施得不到常态化使用，整体资源价值无法充分发挥。推行对外开放模式，能够盘活存量场地资源，减少场地闲置产生的资源损耗，扩大体育设施服务覆盖范围，让场地空间与配套设备得到常态化运用，完成场地资源合理化调配，切实提升整体使用频次。(2) 切实履行高等院校社会服务基本职能，院校身处社会区域体系当中，承担相应公共服务职责。场馆对外开放可以补齐周边区域健身场地缺口，满足周边群众日常运动锻炼的实际诉求，充实群众日常休闲生活内容，推动区域人居环境稳步向好。长期对外开放还能逐步引导群众建立日常运动习惯，树立常态化健身理念，从基础层面推动区域整体健康水平稳步提升。(3) 不断拉近院校与外部社会的关联程度，场馆开放可以成为院校对接社会的实用沟通载体^[1]。借助日常场地共用往来，院校能够直观掌握当下社会体育相关人才供给、体育服务供给的实际需求，结合实际需求调整校内体育相关课程排布与授课内容，稳步优化人才培养整体水准。对外共享场地资源也能进一步树立院校公共服务形象，扩大院校本地认知范围，稳步增强院校在

区域范围内的综合影响力。

2 高校体育场馆对外开放存在的现实问题

2.1 管理难度大

一是人员管理存在较大压力，场馆对外开放后使用群体不再局限于校内师生，社会人员陆续进入场地活动，各类使用人员自身诉求与行为方式各不相同，整体人员构成较为繁杂。外来人员普遍不熟知场馆各项管理规定，日常活动中容易出现不符合规范的行为，增加日常管控工作负担。二是开放时间难以统筹协调，场馆日常首要保障校内教学开展以及师生运动使用，同时还要面向社会公众开放使用，两类使用需求容易产生时间冲突。开放时长设置把控难度较高，开放时段安排偏久，会挤占校内正常教学活动与师生活动空间，开放时段设置较短，则无法契合社会群众日常健身的实际需要。三是收费标准缺少统一界定依据，场馆对外运营普遍采用收费使用模式，定价环节存在明显难题。收费定价偏高，会削弱社会群众进场使用的意愿，定价标准偏低，难以覆盖场地维护、设备损耗等运营开支，不利于场馆长期稳定运行。

2.2 安全保障挑战

第一存在人员安全相关风险，场馆对外敞开后进出人员数量持续上涨，场内人员聚集程度不断提升，各类磕碰摔伤类意外事件发生概率随之上升，对抗性较强的运动项目更容易出现身体损伤情况。外来使用人员身份来源并不统一，人员混杂的环境下，财物丢失、人际冲突类不良事件具备发生可能性，人身与财产安全无法得到稳定保障。第二存在场地设施安全风险，场馆各类运动器械长期投入使用，本身就会出现损耗老化情况，对外开放进一步提升设施使用频次，构件老化损坏进程随之加快^[2]。日常检修维护工作没能及时落实到位，老旧破损设施未能及时替换维修，设备运行状态达不到安全使

用标准,极易在运动过程中对使用者造成伤害。第三存在消防安全方面隐患,体育场馆本身属于人员集中活动区域,消防安全管控有着严格要求。对外开放模式下场内常驻人数大幅增多,突发火情状况下疏散处置难度会显著增加。部分场馆基础消防配套配置不完善,通行疏散通道规划布局存在缺陷,日常消防管理工作存在疏漏,整体消防安全防护能力存在明显短板。

2.3 设施损耗严重

高校体育场馆对外开放后设施损耗问题表现突出。场馆面向社会开放,入场使用人数显著增多,各类场地与器材的使用频次持续走高,自然状态下的消耗程度不断加剧。各类运动场地经过反复踩踏、跑动与撞击,表层结构逐步出现损耗变化,场地表层材质不断发生剥落老化,整体运动使用条件逐步下降,原有使用性能随之受到影响。除常规使用带来的损耗外,人为因素造成的设施损坏问题同样较为突出。部分外来使用者没有形成保护公共设施的意识,使用过程中不遵守基本使用规范,对场内各类运动器械随意处置,同时在场馆墙体等区域随意留下痕迹。此类不当行为都会直接造成设施功能性损伤,原本完好的设备出现不同程度故障,无法维持正常使用状态。设施损耗加剧会直接抬高场馆后续养护开支,需要投入更多物资与人力完成修补更换工作,也让场馆整体环境面貌受到负面影响,场地整体规整度下降,长期下来还会缩减设施整体使用寿命,制约场馆持续对外提供服务的能力。

2.4 资金短缺

高校体育场馆对外开放过程中存在明显的资金短缺问题。场馆对外运营阶段,整体运营开支出现明显上涨,日常运转需要增设岗位人员负责现场管理与场地清洁工作,同时还要定期对场内运动设施开展检修维护与部件更换工作,各项支出项目不断增多。现阶段场馆对外收费定价整体处于偏低水平,依靠场地使用获取的营收规模有限,整体收入数额无法抵消日常产生的各项运营开销,收支失衡的状态直接造成资金储备不足^[3]。场馆日常运转所能依托的资金渠道较为有限,资金供给基本依靠校内财政拨付,对外开放产生的经营收益占比不高,没能形成多渠道补充资金的模式。资金获取途径单一的现状,让场馆很难拿出充足款项开展场地翻新、设备升级等相关工作,老旧设施无法及时完成替换,场地整体配套条件难以优化调整。长期资金供给不足,各项建设与维护工作难以正常推进,场馆服务能力无法稳步提升,整体运营发展缺少稳定资金支撑,场馆长期稳定运营的发展节奏也会受到相应阻碍。

3 解决高校体育场馆对外开放现实问题的对策

3.1 完善管理制度

(1) 落实人员规范化管理,搭建完整的人员管控相关规章,对所有进场活动人员做好信息核验工作,依托实名登记、会员备案等形式确认人员身份信息,保证人员资料能够全程查询追踪。同步开展规则相关普及工作,让使用者清楚场馆各项约束要求,逐步强化使用者自身规则观念与公共素养,督促所有人依照统一要求开展活动。(2) 科学规划场馆开放时段,以校内日常教学任务和师生运动使用需求为基础,结合社会群体日常运动作息规律排布使用时段,划分专属时段保障校内正常教学活动开展,其余空余时段面向外界群众开放使用。按照不同运动项目的实际使用特点划分使用区间,错开各类项目的使用时段,减少场地使用冲突,最大化发挥场馆空间价值,提升整体场地利用水平。(3) 设定贴合实际的收费体系,核算场地运维、设备养护等各项实际开支,参照本地同类场地收费情况,结合大众消费承受能力敲定基础收费价位。推行分级收费模式,依照运动项目类别、场地使用时段以及使用群体类别划分收费档次,区分不同场景下的收费金额。针对不同人群设置对应收费政策,兼顾场馆营收收益与大众使用权益,平衡运营成本与实际收费之间的关系。

3.2 强化安全保障体系

一是落实人员安全保障工作,高校需配齐场馆专职安全管理人员,对场馆全域开展常态化巡逻与动态监控,第一时间排查并处置场内各类安全隐患。同时常态化开展安全教育工作,面向所有场馆使用者普及运动安全知识,强化人员安全认知与自我防护能力,规范群众场内运动行为,从人为层面规避安全事故的发生。二是夯实设施安全保障工作,建立标准化的设施定期检修与更新机制,常态化对各类运动场地、器械进行全面排查与养护,及时处理存在故障、磨损的设施设备。对无法修复的老旧设施及时完成更换,保障所有设施均可正常安全使用。同时依托智能化监测手段,实时掌握设施运行状态,实现设施隐患的提前预判与处理,全面提升场馆设施运行的安全性与稳定性^[4]。三是细化消防安全管理工作,补齐场馆消防设施短板,保证各类消防设备齐全有效,持续保持消防通道畅通。定期组织场馆管理人员及进场人员开展消防实操演练,提升全员火灾应急处置和自救能力。

3.3 做好设施维护与更新

第一,建立完善的设施维护计划。结合场馆各类设施的实际使用频次、损耗程度等实际情况,制定规范化、精细化的设施维护方案,清晰界定各项设施的具体维护

内容、对应维护时间以及专属责任人员,科学划定不同设施的维护周期,杜绝维护工作出现遗漏、滞后等问题,保障所有场馆设施都能按时完成养护作业,持续稳定发挥使用功能。第二,强化场馆设施日常管理工作。落实使用者自查制度,要求使用人员在设施使用前后,对设备设施进行全面检查,一旦发现故障、破损等问题,第一时间上报处理。同时,明确管理人员日常巡查职责,常态化开展场馆设施巡检工作,主动排查并及时处置各类设施损坏、故障问题。针对人为恶意损坏、破坏场馆设施的行为,严格落实责任追究制度,核实相关人员责任后依规进行处罚,规范设施使用秩序。第三,科学推进设施更新规划工作。立足场馆长期运营发展需求,结合各类设施的老化程度、使用状态以及实际使用需求,统筹制定常态化、长效化的设施更新改造计划,有序推进老旧设施迭代更新。

3.4 拓宽资金来源渠道

(1)主动对接各级相关职能部门,主动申报相关建设项目,把场馆对外共享使用划入区域全民健身整体建设范畴,依规申领财政补助款项与专项建设资金。地方行政单位可采用服务采购模式,针对场馆日常运维管理拨付相应经费补助,有效缓解高校日常运营产生的经济压力,依托政策扶持夯实场馆对外开放的基础条件,保障场地设施稳定面向社会群体开放使用。(2)拓宽运营合作模式,吸纳社会层面资金力量参与场馆日常管控与设施维护工作,依托联合运营、场地承租等合规合作形式,把场馆部分配套设施与配套服务交由专业机构负责打理,合理调配现有场地资源,促使合作双方达成稳定发展局面。社会资金进驻后,能够补足场馆建设运维的资金缺口,同步带入成熟管理技术与运营经验,切实改

善场馆整体运转速率,让面向校内师生与社会群众的服务水准得到实质提升。(3)依托场馆固有运动使用属性,拓展多元经营发展模式,持续扩充整体营收渠道。依托现有场地空间增设配套服务区域,完善场地综合服务体系,在满足基础运动需求之余创造稳定经济收益^[5]。依托场馆场地条件承接各类体育相关活动,按照统一标准收取服务费用,持续挖掘场馆自身营收潜力,依靠自主营业收入反哺设施维护、场地修缮与人员管理等各项开支,形成收支良性循环的运营模式。

结语

综上所述,高校体育场馆对外开放意义重大,既能提升资源利用率、履行社会服务职能,又能拉近院校与社会的距离。然而,在开放过程中面临管理难度大、安全保障挑战、设施损耗严重及资金短缺等现实问题。通过完善管理制度、强化安全保障体系、做好设施维护与更新以及拓宽资金来源渠道等对策,可有效解决这些问题。如此,高校体育场馆方能实现可持续对外开放,为社会提供更优质的服务,推动全民健身事业发展。

参考文献:

- [1]周静,谢志华.高校预算绩效管理存在的问题及对策研究[J].会计之友,2025(11):78-85.
- [2]李鹏,王晓晶.高校体育场馆对外开放的风险及规避措施研究[J].当代体育科技,2024,14(12):176-179.
- [3]彭浩.高校体育场馆对外开放的运营模式分析与探究[J].文体用品与科技,2024(11):55-57.
- [4]梅冬丽.全民健身背景下高校体育场馆对外开放过程中的问题与对策研究[J].体育世界,2023(12):151-153.
- [5]韩情情.我国高校体育场馆对社会开放的困境与优化对策研究[J].运动-休闲(大众体育),2023(7):142-144.