

对电力生产运行管理工作的行业分析

苏 鹏¹ 任立新² 司新科³

1. 太康县供电公司 河南 周口 466000

2. 周口供电公司 河南 周口 466000

3. 周口龙润电力(集团)公司 河南 周口 466000

摘要: 电力公司运行水平的好坏, 直接关系到电力公司的健康可持续性经营。现代的能源企业为了在激烈的市场竞争中取得发展, 就必须进一步的提高其自身的质量管理方面的水平, 而只有能够对问题做出针对性的质量管理, 才能够为现代的能源企业的发展创造优越的条件。

关键词: 电力生产; 运行管理工作; 有效策略

1 电力生产运行安全管理的重要意义

1.1 影响人们日常生活与各行业的发展

电力公司是所有产业的用电保障, 使企业顺利运转, 产生最大效益, 因此可以说电力企业维持着整个国家经济社会发展的重任。当供电系统发生问题时, 将造成电厂无法供应给各大公司用电, 而所有的工业生产也将面临停顿, 从而导致了企业的巨大损失, 在部分重工业地区甚至可以出现大规模的人员伤亡事故, 在这种情况下, 其损失将不可估量。电力公司对城市城乡居民供水系统供电, 一旦中断, 会威胁他们的衣食住行各个领域。而现代城市的居民一般用电器满足生活的基本需求, 而断电就意味着, 对他们的基本生命需求将不能满足, 保障不到他们的健康安全。如果居住在城市高层, 就会对日常生活带来很大的麻烦。而电力公司一旦崩溃, 就会对全国的人民生活造成严重冲击, 威胁民众生命安全, 造成人民人身安全的巨大损失, 直接关系到整个社会的安定和民众的健康。

1.2 关乎自身发展进程

电力企业的安全不但关系到各个领域的利益, 对经济社会带来间接作用, 企业的安全隐患还会给社会带来重大影响。电力企业若突然停电, 将干扰供电系统的正常工作, 干扰供电系统的正常安全运行, 如果不能正确合理的输送电能, 会让系统中发电器和变压器等相关供电设备突然陷入停滞, 如果不能正确合理的完成电源处理的准备工作, 使电源设备系统陷入混乱, 从而破坏了电源设备系统, 引起设备事故, 所引起的资源过度浪费, 最严重的将会危害员工的生命安全, 造成人心恐慌, 甚至引起社会更大的不稳定因素。电力的运行安全管理工作不但关乎物质文明的建设, 而且关系到社会精神文明的发展, 如果电力系统安全管理工作没有保障,

社会的文明建设水平就将倒退多年。

2 电力生产运行管理中遇到的问题

2.1 电力生产运行管理人员态度不严谨

在现代电力企业工作过程中, 经常出现作业方式不适当的问题。在电力生产工作中如果因为人员的工作不严肃而发生质量问题甚至是经济损失, 电力企业必须得到一定的注意, 以免因为工作人员的过失而造成巨大的经济损失。因为技术人员的操作不仔细, 对生产的品质控制又不严格, 导致了电力生产问题频出。因为电能往往是虚拟产生的, 因此很难被人发现, 所以在实际生产中就会发生由于技术人员的工作不仔细, 而造成的用电生产安全事故。

2.2 电力生产运行管理分工不明确

供电企业经营管理分工不明确也是我国供电管理中存在的问题。电网的生产经营管理人员之间划分的不明确, 很容易造成由于整个电网生产经营管理的责任问题而产生纠纷, 因为各个部门之间并没有具体的责任划分, 也没有人能够根据职责和权力进行具体划分, 进而影响整个电力系统的正常治理工作。

2.3 在整个生产运行的过程当中, 会出现违规作业的现象

在一些企业的生产运行的过程中, 也非常容易发生一些违法作业的情况发生。虽然, 国家已经开始并逐渐的加强了对这些违法作业的情况的处罚力度, 不过, 类似的情况仍然层出不穷。其问题主要在于, 因为许多电力公司的有关工作人员对电能安全的管理基础和社会责任的观念认识都比较淡漠, 也因此缺乏了对一些相关的电力生产违规行为的社会危害性认识^[1]。而在巨大利润的驱使下, 在生产电能产品的各个环节中都出现了偷工减料的问题, 这也就在很大程度上降低了整个电力的质量标准, 并因此也很

大的威胁着广大群众的使用效率和安全。

2.4 存在电力生产运行管理分工不清晰的现象

在我们的整个供电生产运行管理流程当中,许多问题都来源于企业内部对公司的生产运行管理划分的概念不清楚,也就因此造成了在每个电力公司的生产运行管理的流程当中都存在问题,并且也因为企业管理层对整个电网的生产运行管理方面的职责界定概念不清晰,这就在一定程度上造成企业在整个供电运行的管理中的职责问题方面出现分歧的问题,此外,有的公司管理人员即使面对着具体的生产经营管理问题也没有具体的工作领域界定概念,也就不方便对工作领域的具体工作内容作出合理的界定,也因此在很大程度上大大降低了公司的生产经营管理工作的高效程度。但如果电力公司的内部出现供电生产现象,并因此造成重大责任事故产生之后,也会因为在其负责的责任追究问题上,就产生了一些“踢皮球”的情形出现。

3 电力生产运行管理工作开展的有效策略

3.1 提升相关人员的思想政治觉悟和水平

只有切实的增强了社会各界对供电公司及有关人员的思想政治建设的关注度,方可在最大限度上为整个供电公司正常生产运转工作,打下更有力的思想道德保证。由于当时一些电力公司中的相关人员在态度上,并没有做出过改变以及没有严谨性,于是,造成了在整个电力公司生产运作流程当中,出现某些本是能够规避的问题出现。只有切实的做好对有关电网管理方面的知识理论与理论工作,并正确高效的帮助有关人员端正了自己的工作心态,从而提高了自己的工作严谨性,同时也要帮助有关的电网管理者,更全面的认识到了自己的工作责任和任务,如此才能真正在最大限度的提高中国电力公司的生产运营与管理工作的水准。

3.2 强化电力企业预防控制能力

与其他生产行业相比电力企业具有更高的危险性,就能源的转变而言,其企业管理的问题频有出现,从而关系着能源产业转型的安全工作。因为事故出现风险较高,这要求操作人员具有更强的事故排查和处置意识,能够对生产操作过程出现的情况进行准确评估,以实现能源企业转型事故预警水平的提升。更强的生产问题预控技术将有助于提升生产问题排查效能,提高行业生产工作质量,从而提高能源行业的转型工作安全系数^[3]。而在此基础上,能源产业转型工作还需要进一步鼓励人员进入生产第一线,直接投入到产品工作一线,还需要经过和生产第一线人员的沟通交流了解现场作业情况,对生产过程中常发生的故障加以总结并查找出问题发生原

因,并针对不同情况制定出适当的紧急措施,从而提升生产问题解决效率,从而避免了问题的进一步扩展,降低了能源工业因为问题而带来的巨大风险,从而增强了能源行业转型生产中运行的稳定性。

3.3 提高生产运行管理人员的素质能力

首先,企业要提高对电力生产运营管理的专业知识,就必须针对电力生产运营管理的各个工作要求进行系统化、专业化的教学与训练,以提高企业员工做好电力生产运营管理的综合素质,在有效提升电力生产运营管理的同时较好地解决企业运行的各种难题。其次,企业要增强对电力生产运营与管理的安全意识,安全是电力生产运营与管理的首要基础,而安全意识又是所有电力生产运营管理者都应该拥有的基本素质与技能,因此公司必须建立安全技术培训系统与宣讲研讨计划,将全部的企业经营管理人员都纳入安全教育体系之中,使他们建立起全面而深刻的安全意识,以此增强对电气产品运行和控制安全运用的意识,并确保电力企业工作中的设备和技术、操作条件和控制、以及商品和技术业务的实质安全。最后,为了改善人们电力生产运营管理的道德素质,人们不但必须看到电力生产运营管理的困难性,而且同时还必须看到社会各行各业不良作风以及对电力生产运营管理产生负面影响的客观性,所以唯有通过对电力生产运行管理中的职业人员及其工作者人员持续性、针对性、完整性的职业道德训练,才能够让其在繁重复杂的生产运营管理中以更科学的方式进行更加艰苦的工作,才可以更加有效的抵御社会上不良风气的影响,进而提高我国电力生产运行管理的整体效能和水平。

3.4 明确权责分配

现代企业管理的实施离不开清晰而具体的权责关系,因此现代企业应当把电力生产运营管理的权责关系、权利制度、组织结构建立,视为新时代的关键基础性工作。要通过机构建立、制度构建逐步明晰电力生产运营监督管理过程中各方主体的责任与权力关系,以分工、部门和职责为界定准则,以公司的市场化运营、战略化发展为切入点开展责权机制构建工作,把电力生产运营管理中的权力与职责、部门分工与协同、单位与个人之间有效的合作融合到一起,在增强电力生产运营管理准确性的同时提升了电力生产运营管理效率与效果。在与公司确立权力关系的过程中必须首先要明确相关主体,按照“主体明确”的原则避免电力生产运行过程中出现“身份混乱”“层次不清”的问题。企业首先应本着“谁主管、谁负责”原则进行权责关系建设,严禁电力生产运

行中上级部门和管理人员出现“随意扔包袱”“推责任”的现象，从而能够切实落实企业的内部事权、财力，从而实现了企业对电力公司生产的正常运行与经营管理活动中的企业内部责权关系一体化。同理，企业也应在企业内部权力的责任关系建设基础上，首先应建立企业对公司内部权力的责任关系倒追制度，将对公司的生产和经营管理工作中的问题，看成是企业对公司过去的失败经历和问题的总结，并通过更深层次地对问题的真实源头以及所形成的逻辑机理加以探究，从而找到了问题产生的真实源头，进而通过采用责任倒追的方法更进一步地意识到了当前电力生产运营管理工作中的困难和风险，进而解决了当前电力生产运行的现实问题与管理里的难题，进而将当前电力生产运行管理逐步地推向了更加严肃、更为科学、更加有效的道路发展。

3.5 完善电力生产运行管理的相关机制

管理机构和运行机制的建立是企业进行电能生产经营管理的主要基础，只有建立全面、系统、科学的管理监督机制和体系，才能在制度与能力的方面保证我国电力公司生产经营管理的顺利完成和深入开展。企业必须建立统一和完善的对企业经营管理的监督、管理、服务、维护、管理等专门组织，将电网生产运营管理工作的各个环节，对可能发生的问题进行了全方位涵盖，如此进行的电网生产运营管理才具备了强大的物质基础，对电网生产经营和管理的全面掌控，就形成了可以严格的制度基础，企业和领导干部在对电网生产经营管理的支持和保障上就能够取得了基本的立足点^[4]。进行电力生产运营管理工作中有关制度的完善要结合实际问题，并提出了具体问题和具体分析的措，同时进一步通过对电网生产运行管理中的具体实际问题进行探索，找出了有关制度、体系构建中存在的困难、矛盾、问题和缺陷，从更多的层面和更宽的领域进行讨论与探索，构建出了有利于电网生产运营管理的运行机制与监管制度，从而解决了在国家电网内的生产运行管理和控制过程中的难题，同时也有效提高了电力企业生产、管理和操作流程中的管理品质与管理水平。

3.6 提高电力生产的安全意识

电力产品的质量问题是公司最关心的问题，对公司的成长有着很大作用。用电工作是虚拟的，随时随地都可能对我们的健康生命构成威胁，所以，提高用电生产意识是避免重大安全事故发生的主要条件。在用电企业运行过程中，应该提高对企业用电质量的意识，从而有效实现安全防范措施，对电力的正常生产活动引起有效防范，从而避免始料未及的重大安全事故，对电力公司和人民的生命带来了很大的危险。所以，公司管理人员就可以利用多媒体播放的一些严重安全事故现象，还罗列了防止严重安全事故发生的方法，以增强员工的管理意识等。在现代的电力生产活动中，因为不少企业职工对用电的安全问题并不关注，也因此造成了电力重大的安全事故问题的出现，但通过增强了企业员工的用电意识，为现代电力行业的健康有序运行，奠定了良好基础^[5]。

结语

电能产品运营管理要服务于电力公司事业发展的基本目标和长远价值方向，在国民经济和社会高速发展的今天，电力用户和社会生产对电力服务质量、产品、服务质量的要求都将进一步发生巨大的转变，因此开展全方位和完整的电力生产经营的变革与创新，将成为满足经济发展形势和向消费者要求转变的重要途径和关键途径，这也是新时期电力公司为实现自身发展壮大、对电力行业进一步推动市场化变革而作出的关键所在。

参考文献

- [1]张泰民.火力发电厂生产运行管理现状及改进对策的研究[J].江西建材,2017(1):194-195.
- [2]冯攀.水利水电发电厂生产运行管理现状及改造措施[J].低碳世界,2017(25):111-112.
- [3]丁文华.凉山供电公司生产运行管理系统设计与实现[D].电子科技大学,2016.
- [4]李源,贾灵亚.论电力生产运行中的故障及其管理[J].科学中国人,2016,21:124.
- [5]焦建辉.电力生产运行中的故障分析与管理[J].电子制作,2016,22:81.