

道路桥梁工程造价全过程控制管理对策

李晶晶

广东冠粤路桥有限公司 广东省 广州市 511450

摘要: 道路桥梁工程建设水平的提升,有助于我国交通运输行业的发展,进而带动地区经济的提高。因此,我国愈加注重道路桥梁工程,并在其中投入更多资源与资金,提升工程质量,满足工程使用需求。为保证工程成本的合理性,应注重造价控制工作的开展,构建全过程管理体系,提升造价管理水平。本文分析了在道路桥梁工程中全过程造价控制工作的不足之处,阐述了全过程造价控制所涉及的内容,并提出一定策略,以期推动造价控制成效的提高。

关键词: 道路桥梁工程;工程造价;全过程控制;对策

引言

现阶段,为满足地区经济发展需求,我国愈加注重道路桥梁工程的开展,加大该工程规模,提升该工程建设水平。然而,受限于工序的复杂性,造价控制工作的进行面临重重阻碍,使得工程造价精准性得不到保障。因此,相关单位构建了全过程造价控制体系,将造价管理工作贯穿工程整个建设过程,提升造价管理的细致性,促进造价控制水平的提升,最大限度降低施工成本,提升施工质量,提高相关单位的经济效益,节约我国在道路桥梁工程中投入的成本。

1 在道路桥梁工程中全过程造价管理工作的不足之处

1.1 设计阶段的造价控制严谨性不足

在施工设计阶段,造价管理工作的开展,不仅有助于施工方案的筛选,而且有利于工程预算精准性的提升,为施工作业推进奠定基础^[1]。然而,部分单位对设计环节的造价控制工作重视程度不高,在其中投入的精力不足,未对施工设计进行深入分析,未深入施工区域进行勘察,对施工实际状况的掌握不足,使得工程造价预算与实际存在较大出入,不利于造价管理目标的实现。同时,部分造价管理人员未进入市场开展调研工作,对市场变动趋势的评估精准性不足,难以充分掌握施工材料与设备等的变化趋势,制约造价管理工作的进行,阻碍工程建设水平的提升,难以为地域经济的发展提供支持。

1.2 施工现场管理的细致性不足

在施工环节,造价管理工作的进行,可对各项资源进行合理配置,降低资源浪费量,提升施工品质。然

而,部分造价管理人员未积极进入现场,未对施工现场所具备的资源进行分析,未对物力等资源进行调动,未对施工人员等加以约束,加大资源浪费量,增加施工成本,制约造价控制目标的实现。同时,部分人员在开展现场签证工作时,细致性不足,未对相关资料进行详细审核,未充分考虑施工现场情况,签证的规范性不足,不利于造价管理效用的发挥,易导致相关单位成本损失量的增加。此外,部分单位在设计变更时,未积极与各部门进行沟通与交流,未对设计变更所带来的影响进行分析,未考量施工成本的变化,在对施工质量造成一定影响的同时,阻碍施工流程的有序推进^[2]。

1.3 结算审计工作存在一定不足

在工程结算阶段,审计工作的开展,有助于造价管理目标的实现。然而,部分审计人员未及时更新自身工作理念,未对传统的审计手段进行创新,对现代技术的应用不足,制定的审计方案科学性不足,稽查工作的全面性不足,审计工作呈现一定的粗放性特征,对施工图设计的审计不足,未对合同工程量清单进行详细计算,使得工程实际所花费的成本与造价具有较大出入,制约工程造价管理目标的实现。此外,部分审计人员的专业性不足,审计工作质量得不到保障,工程价款结算的精准性不足,增加单位经济损失,对单位的发展造成一定影响。

2 在道路桥梁工程中开展全过程造价控制所涉及的内容

2.1 投资环节所涉及的内容

在道路桥梁工程中,投资决策工作的进行,会直接影响相关造价管理水平。因此,应提升对项目决策的重视程度,促进工程造价控制标准的明确^[3]。一方面,应注重项目准备工作的开展,对工程量加以确认,明确建设过程中所涉及的材料价格与设备成本等,提升预算精准

通讯作者: 李晶晶 出生年月: 1993.03.25 民族: 汉 性别: 女 籍贯: 安徽桐城 单位: 广东冠粤路桥有限公司 职位: 安徽分公司市场部主管 职称: 助理工程师 学历: 本科 邮编: 511450 研究方向: 道路与桥梁建设

性,保障造价管理工作的顺利进行。另一方面,应提升工程项目建议书制作水平,严格遵循相应规范建立可行性研究报告,深入分析工程的造价管理重点,对工程造价进行评估,编制相对合理的投资预算,保障施工流程的有序推进,为工程建设水平的提升奠定基础。

2.2 设计环节所涉及的内容

首先,相关政府部门应充分发挥自身职能,对整个工程设计过程进行监督,并遵循相应的标准开展审批工作,保证工程建设过程的合法性,对工程可使用的额度加以确认,为造价管理工作的进行提供支持^[4]。同时,设计单位应遵循相应原则开展工作,积极与施工单位等进行联系,提升设计水平,降低设计变更概率,使得工程预算愈加精准,提升造价管理水平。其次,应以国家质量标准为依据,对工程的功能进行定位,在提高施工质量的同时,降低施工成本。最后,造价管理人员应对施工设计方案进行审查,保障限额设计的落实,并对设计方案进行优化,为造价管理目标的确认做好铺垫。此外,应明确相关部门批准的可靠性研究报告,对投资估算额进行设计,使得总投资额处于相对合理的范围中。

2.3 招投标环节所涉及的内容

首先,相关人员应对工程量清单编制环节予以高度重视,保证该清单的明晰性与规范性,提升编制水平,为招标工作的进行奠定基础^[5]。在此过程中,可将该工程量清单投放到所有招标单位中,由投标单位以相应工程量为依据,结合施工现场实际,设计相对合理的施工方案,并根据企业额度,对建设单位发布的现行消耗量进行参考,为相应额度的确定提供支持,使得招标方对工程造价具有一定认知。与此同时,造价管理单位应积极发布市场价格信息,并将其作为投标报价标准,为投标方的筛选奠定基础。其次,应遵循相应标准,对工程量清单的标底加以确认,明确工程数量,掌握工程内容,制定适宜的指标,保证投标单位计价口径的统一性,进而选出相对合理可行的施工设计,促进中标单位的确定。最后,应结合工程项目规模,对工期加以确认,明确项目准备时间,选择适宜的合同类型,推动造价管理控制工作的有序进行。

2.4 施工环节所涉及的内容

施工环节是建设的重点,也是造价管理的主要内容之一。施工环节造价管理水平的提升,有助于造价控制整体目标的实现,最大限度降低材料浪费量,提升资源利用水平,扩大相关单位的利润空间。首先,相关人员应提升对工程变更的重视程度,在施工现场签证中投入更多精力,保障各项制度与措施的落实,提升施

工水平。一般来说,工程变更是其建设过程中不可避免的,但应对其加以控制,最大限度降低工程成本,以免引发施工图纸设计变更问题。在此过程中,相关人员应提升对施工设计图纸的关注程度,并以严谨的态度对其进行回答,积极与施工人员和设计人员进行沟通,保障设计图纸会审工作的有序进行,及时发现其中存在的问题,提高问题解决成效^[6]。其次,应注重施工图预算工作的开展,明确施工图设计进度,提升施工图预算水平。最后,相关人员应注重施工现场资料收集工作的开展,并对设计图纸进行对比分析,审核图纸是否存在错误,结合相应合同,对施工现场进行管理控制,提升对现场施工情况的掌握程度,为业主审核工作的进行奠定基础。此外,若施工过程中出现额外费用,相关人员应积极进行上报,由审核人员对其进行评定,将施工成本控制相对合理的范围内。

2.5 竣工环节所涉及的内容

竣工结算工作的开展,在提升施工质量的同时,提高工程验收水平,使得工程建设成本维持在相对合理的范围内。因此,相关单位愈加注重该环节造价控制工作的开展,对竣工工程内容加以审核,保证审核过程的严谨性,检验工程是否合格,并以合同条件要求为依据,对工程结算手段与材料价格等加以明晰,提升造价管理水平。与此同时,相关人员应对分项工程予以重视,审查其取费流程是否存在重复现象,加大隐蔽工程检查力度,核实验收记录是否标准,对监理工程师的签字情况加以核实,了解工程建设情况是否与竣工图纸一致,明确设计变更情况,并对设计变更后的施工成本变化情况进行记录,保障造价管理措施的落实,推动工程建设成本的降低,最大限度提升相关单位经济效益。

3 提升全过程造价管理控制水平的对策

3.1 提升造价管理队伍的专业性

全过程造价管理工作的进行离不开相关人员的支持。故而,相关单位应对人才引进与培育过程予以关注,提升管理队伍的建设水平,使其具备更高的职业素养,提升其对专业技能的掌握程度,提升造价管理成效^[7]。一方面,在对相关人才进行引进时,应深入分析工作需求,对招聘计划加以细化,在对人才专业知识与工作经验进行考查时,考量人才的综合素质与思想品质,为造价管理队伍注入新活力。另一方面,在对人才进行培训时,应及时更新培训内容,优化培训模式,提升人才参与性,扩展人才的知识系统,促进相关人员知识系统的完善,为造价管理工作的进行提供人才支持。

3.2 保障定期报告机制的落实

定期报告机制的建立,有助于相关人员对工程管理进度的掌握,提升工程管理水平,保证管理工作的规范性,为造价控制目标的实现做好铺垫。在此过程中,定期报告机制的详细建设,可及时发现工程造价管理中的不足之处,明确造价控制存在的问题,并对其加以改进,提升造价管理水平。在定期报告机制落实过程中,可以周报与月报等形式进行,深入分析工程建设所涉及的计划资金,提升对工程建设实际使用资金的明确程度,明晰二者之间存在的偏差,探寻偏差产生原因,并对施工流程与资源使用情况等加以调整,推动全过程造价管理目标的实现,最大限度降低施工成本,在提升相关单位经济效益的同时,节约相关政府部门的投入成本。

3.3 明确各环节的造价管理目标

在开展全过程造价控制工作时,应注重相应目标的设立,促进阶段管理目标的明确,避免盲目管理工作的开展,提升造价管理水平。首先,在投资环节,应结合工程实际规模与质量要求等,对投资目标加以明晰,并对投入的资金进行评估,以此为依据,对资金限额加以确认,为造价控制工作的进行提供支持。同时,应深入分析工程建设的可行性,充分考虑外界因素对工程的影响,如相关政策等,提升投资资金额度的合理性,提高资金利用率^[8]。其次,在设计环节,造价管理人员应对施工设计予以高度重视,积极与设计单位进行沟通与交流,明确设计要求,选取适宜的施工方案,提升工程预算精准性,保障工程造价管理工作的有序推进。最后,在施工环节,应对施工人员进行培训,提升其造价管理意识,构建相对专业的管理队伍,对管理流程加以完善,建立全员参与机制,推动造价管理措施的落实,提升各项资源利用率。

3.4 建立相对完善的成本控制体系

工程项目成本控制体系的完善性建设,在提升施工质量的同时,有助于造价管理工作的有序进行,提升造价控制水平。首先,应提升对工程造价编制人员的重视程度,提升编制队伍管理水平,鼓励管理人员充分发挥自身效用,构建相互监督机制,促进相互牵制局面的形成,保障监控防线的确认,加大对二者的约束力度,降

低腐败行为发生概率。其次,应对成本控制相关人员职责进行详细划分,使其充分明确自身权限,避免越权现象的发生,提升成本计算精准性。与此同时,应对项目成本核算内容进行详细审核,并开展复核工作,由部门负责人进行签字处理,保证全过程造价管理工作的规范性,为后续责任的追究奠定基础。最后,应提升稽核与审计等部门的配合程度,保障造价管理措施的落实,构建相对独立的审计小组,充分发挥小组职能,加大工程成本控制力度,降低工程建设风险。

结束语

当前,随着城市化相关政策的提出与落实,使得我国不断加大在道路桥梁工程中的投入,提升工程建设水平,并积极开展造价管理工作,最大限度降低工程建设成本,节约相关政府部门的投资成本,在满足我国发展需求的同时,带动经济发展速率的提升。在此过程中,应构建全过程管理体系,将造价管理工作落实到各个环节中,制定相对明晰的阶段管理目标,提升管理队伍建设水平,促进造价管理水平的提升,将工程建设成本控制适宜的范围内。

参考文献:

- [1]尤志伟.道路桥梁工程造价管理工作存在的问题及完善策略[J].黑龙江交通科技,2022,45(06):162-164.
- [2]张蓉.基于经济学原理的民办高校人力资源管理[J].营销界,2021(Z3):109-111.
- [3]吴水金.道路桥梁工程造价全过程控制管理方法[J].黑龙江交通科技,2021,44(09):232+234.
- [4]陈菁菁.道路桥梁工程全过程造价的风险及防范措施[J].江西建材,2021(08):252+254.
- [5]黎瑞环.刍议加强道路桥梁工程造价管理与控制的对策[J].现代物业(中旬刊),2020(06):78-79.
- [6]徐墨汗.道路桥梁建设工程造价控制探讨[J].居舍,2020(03):161.
- [7]杨珍锋.道路桥梁施工造价管理全过程控制的探讨[J].住宅与房地产,2018(08):34.
- [8]王芳杰,徐豪廷,郑建军.试论道路桥梁工程质量及造价全过程控制管理对策[J].中国标准化,2017(24):113-114.