

电力物资采购风险管理策略

张 颢

中国华电集团有限公司天津分公司 天津 300203

摘 要：伴随着经济市场构造的不断优化，电力企业在工业经济发展中的重要性比较突显。电力工程物资的供给是电力企业的主营业务，电力工程物资质量以及价格与电力企业的高速发展密切相关。所以在电力企业物资采购中，必须强化对电力工程物资的供货提升风险的监管。鉴于此，文中简略阐述了电力工程物资采购风险，探讨了提升电力工程物资风险管理方法的高效对策。

关键词：电力；物资采购；风险管理；策略

1 电力企业物资采购风险概述

所说风险是指在某一行为实施的过程中，可能导致许多结论，而过程的主导性是不确定性的。但对于公司风险而言，风险就是指某件事不久的将来产生的概率及其会对于企业带来的影响，主要包括风险要素、风险安全事故、风险损害等因素。风险因素就是指能引起甚至造成风险安全事故的主要原因或增加公司财产损失的好机会，风险因素就是指风险安全事故的潜在的缘故；风险事故是指导致风险亏损的根本原因，而这就意味着风险的产生早已变成现实；风险损害一般是指风险安全事故导致物质、个人行为、相互关系精神上的损害，包含具体损失和隐性的损害。绝大部分的风险是和机会等占比所发生的，二者在一定特性上有处在辩证统一之间的关系。而公司的风险管理是企业深刻认识到在实施某件事或这件决策的过程过程中，可能出现产生风险的几率，并且通过适度的方法和方法可以对风险开展有效管理与处理，进而以最小成本费来获得创业企业期待的较大权益，而且这个过程被称作公司风险管理方法。公司在运营的过程过程中需要遭遇许多风险，而采购风险就是其中之一，其实际的内涵指的是在采购过程中，可能出现各种各样出现意外情况，但这些出现意外情况都是会直接关系采购的具体结论，因而，公司在运营过程中，理应强化对公司物资采购风险的监管，根据减少风险，减轻企业的财产损失^[1]。

2 电力物资采购过程中的采购方风险

2.1 产品质量不达标

在经济采购的过程中，品质是很重要的一个因素。而承担采购工作的人员务必深刻领会质量的重要性，如果是的物资品质难以实现规定，将对公司的运营和品牌形象造成不良影响。而物资采购风险也很容易出现于质量管控这一环节。但是很多工作人员欠缺相对应的责任

担当，在采购的过程中没有给与产品品质足够的高度重视，只主要考虑到了价格问题，造成最后采购的商品没有达到有关产品质量标准。

2.2 采购管理系统不完善

现阶段，许多公司内部欠缺完备的采购智能管理系统，促使采购过程中面临许多意料之外的风险。供电公司在开展电力工程物资采购工作的时候，未提早对所需的物资进行全面分析和掌握，不太熟悉合同中化学物质指标值，而且产品品质核查工作中不紧，造成采购回来物资不规范、难以实现规范，进而白白浪费大量资金和人力资源管理。

2.3 采购人员工作失误

若是在采购的步骤中采购工作人员出现一些过失，可能很大程度上提升风险造成的几率。具体采购过程中，一些工作人员心态懒散、义务意识淡薄。在对于合同中存在的物资开展质量检测时，为了能提高效益、省时省力，使用了抽样检验的形式，存在一定的风险。同时因为采购工作人员懒散的工作作风，进而导致许多物资不符合规定，对电力网的运转造成很大的影响，也使企业承担着不必要财产损失。

2.4 企业管理风险

企业高管可能对于物资供应采购这一项工作作出不科学的决策，使企业面对一些由于管理决策不合理而导致的风险。在开展具体的物资供应采购工作中以前，必须工作人员制订完备的采购计划，假如在制订计划或者上报的阶段出现一些难题，也会使企业应对计划风险。此外，在运输物资的环节上，因为电力物资总数一般非常大，因此在运输中可能会因交通出行或者其他原因而导致出问题，让企业遭遇采购风险^[2]。

3 电力企业存在的物资采购风险

3.1 外部风险

3.1.1 供应商风险

在电力企业外部的采购电力物资时,企业可能依靠供应商。若是在供应商定级不够,可能开启供应商风险,从而使原材料供给与期望不一致,从而使得企业出现不良影响。供应商风险主要体现在以下情形:

最先,供应商开展业务能力不够。外部的角度来说,供应商可向各种各样企业提供资料来判定自己的生产量,因为经营规模发生误差,短暂等候备货期都将导致供应商生产不够,而且不能满足电力工程企业的生活需求。当供应商生产不足的情况下,很可能不能依照供应合同供货,这对企业的计划很不利。次之,与电力工程企业有关的供应商十分单一。当企业挑选供应商时,一般能通过挑选好多个供应商来获取更多的讨价还价优点,但和好几个供应商对比,这种供应商也具有一定的安全隐患。供货源对供应风险的抵抗能力比较弱,当好几个供应商出问题或涨价时,企业可能面临供应商涨价的风险,而且未找到别的供应商来调节物料供应由来,这将会很严重的提升企业的原材料采购成本费。

3.2 投标风险

在电力企业电力物资采购中,招投标风险是最常见的风险。关键在于包含回收过程的风险,因为信息内容公开不科学,因而公开的获得信息失效。参与采购活动的供应商难以获得公平公正的信息内容,违背了公开公平公正的标准。最终选择的供应商并不是最好供应商,为接着的原材料供货增添了安全隐患。其次采购系统软件存有风险。因为有关的采购系统软件不完善,欠缺招标会关键点,会导致采购单位在采购中滥用职权,使企业遭遇风险。最后就是招标会跟踪的风险,比如有关的原材料采购管理不足严苛,导致多方不科学,欠缺支付关键点,会导致企业遭遇风险安全隐患^[3]。

3.3 产品风险

电力工程原材料采购中常用的商品风险关键在于产品品质。因为企业未创建商品安全标准化主要参数,而以其供应商处采购材料时,可能遇到更换品质的状况。其次产品报价风险,假如所需资料价格行情的大幅起伏,供应商的故意招投标及其市场垄断等,这么做能给原材料供货产生产品报价风险,进而导致企业购置成本提升。最后就是洪涝灾害所造成的风险。比如在物料搬运环节中,因为洪涝灾害,电力材料被毁坏,不能及时运输到工厂,会造成企业仓库管理负担沉重。

3.4 内因型风险

3.4.1 计划风险。计划风险的形成源于两方面:-层面是由于市场的需求产生变化影响到了采购计划的准确

性实际操作幅度;另-才是采购计划管理方法却不科学布局和不正确挑选,使具体情况与采购目地产生误差,导致采购中计划风险的诞生。

3.4.2 管理决策风险。管理决策风险的诞生主要是因为管理人员的管理者在业务了解、经济环境分辨责任感等多个方面掌握不够而做的不正确决策,进而导致决策风险。

3.4.3 合同书风险。合同书风险能够归到三个方面:一是,合同书规章不具体,盲目跟风签订,减弱合同违约责任,仅仅口头协议。二是,合同行为不正当手段。卖家为了获取更高运用,更改在竞争中不利的影响力,而采用了一些不正当手段的方法,比如贿赂、谋取企业采购合同价等导致彼此并没有严格执行要求签订。三是,协议的日常多头管理,导致无据能查。

3.4.4 运送风险。电力工程技术具备资产聚集生产制造时间长机器设备种类多种多样、采购覆盖面广、运送距离较远等优点,此外,运输工具多种多样,包含道路、铁路线、水道、国际空运等多种形式,因此受外界影响比较大,导致运输过程中存有多种多样风险安全隐患。

3.4.5 工程验收风险。工程验收风险主要表现在品质里的假冒伪劣、总数里的缺斤短两种类规格型号里的货不对路、价钱里的名不符实。

3.4.6 总量风险。总量风险表现有三点,最先,是采购量没法满足生产制造供货要求,导致生产过程中横断面所引发的风险。次之,是物资供应采购过多,造成物资的库存积压,大量物资供应沉积于库存量中,难以实现其应该有的使用价值,导致了存放消耗风险。最终,主要是因为物资供应采购过程中对市场走势掌握禁止错误判断,盲目跟风拿货,构成了价钱风险^[4]。

4 应对电力物资采购管理风险的有效对策

4.1 扩大电力企业的采购范围,形成规模效应

相比政府部门采购而言,电力企业的集中化采购不够健全,欠缺完备的管理方案。因而,为了能推动公司的稳步发展,减少采购过程的风险性,应该从主客体2个角度考虑,同时将电力企业集中化采购产生规模效益。最先,在采购的启动阶段,需对年度的采购计划进行详尽的归纳,根据明确每季度、每月、每年度的采购市场份额,推动集中化采购相关工作的顺利开展。除此之外,应根据现阶段的基本国情与市场的改变,制订切实可行的采购文件目录,根据掌握国有制成本费用预算水准,及其电力企业集中化采购的高效状况,制订科学合理、高效的集中化采购管理机制,保证采购的商品可以质优价廉。次之,在采购环节中,理应按照采购费用预

算严格遵守,制定采购账表。伴随着电力企业的飞速发展,采购经营规模也在慢慢扩张,为了保证采购相关工作的顺利开展,可以通过制订采购账表的形式,提高电力企业集中化采购效率,根据对采购成本预算的合理安排,提升电力企业采购工作人员针对采购成本预算的重视度,进而为下一次的采购实践活动奠定良好基础^[5]。

4.2 采购方风险管理对策

在采购物资时使用招投标的方式相对而言也会更加公平公正,没那么容易发生不规范行为。但招标会的过程当中一定要严格遵守相对应的基本原则,进一步完善采购机制和标准,并依据对应的规章制度来开展招标工作。相关部门也应当充分发挥自己的监督的作用,保证招标过程的公平公正。除此之外,要保证采购环节科学合理合理化,而且供货方所提供物资品质合格且性价比超高,相关人员一定要做好数据的搜集工作中,把握供货方的相关情况,调研供货方是不是具有较好的信誉度,而且在质量检验的过程当中需有用心良好的态度,不可以选用随便取样的形式进行质量检验。

4.3 完善物资采购管理制度

有调研数据表明,电力工程物资的采购成本费资金投入大部分要占据全部电力生产作业百分之四十,是一项很高资产开支新项目,因此想要实现较好的电力工程物资采购风险防控实际效果,首先就是要从采购成本管理层面下手。先构建一套详细有效管理体制,将电力工程物资采购各个环节开展确立区划,而且针对不同物资具体内容需要进行分组管理,将物资管理方面细致化。同时也要创立对应的监督管理单位,保证各项规章制度都获得了全面落实。此外,在开展物资采购管理过程中,需注意引入前沿的现代化管理思想与管理方法,进而搭建合乎时代进步的电力工程物资采购体制,最大限度充分发挥物资采购管理方案的管束和完善法律效力,产生统一的、科学合理的管理方法途径。

4.4 供货方风险管理策略

供货方挑选是很重要的一个环节,如果是到信用优良、产品品质合格率强的供货方,可以很大程度上减少创业企业应对风险。因此公司在选择供货方时一定要

严格规范。最先,务必提升供货方作业条件规范和判断供货方门坎。而且公司还可以外派专门人员调查供货方信息内容,并对产品品质及其中后期售后维修服务状况有所了解。根据相关负责人对供货方数据进行综合考虑以后,公司再考虑要不要挑选该供货方。假如点评以后达到准入条件,那可以并对展开进一步的考评,最终选择了出性价比比较高、信誉度更为较好的供货方。同时在协议的签署环节中,公司也务必强化对合同书审核幅度,防止出现系统漏洞。在合同履行相关条款时,企业能够外派专门负责人对供货方开展动态变化管理方法和指导,尤其是在产品品质层面,融合每个要素面评定供货方个人行为,一旦发现一些产品质量问题,需要及时规定供货方整顿和赔偿。如果出现了非常严重的违规操作,那样必须深思熟虑是不是再次和供货方协作。

结束语:通过上述剖析论述不难发现,电力工程物资采购管理工作的风险类别是多样化的,采购管理流程风险控制也不仅仅是指资本成本的管控,与此同时也包含行业发展及其科技进步等各个方面的风险控制。一定要做好电力工程物资采购管理方面,就需要从各方面下手对采购工作的各个阶段具体内容进行标准与管控,并且管理方法方向还是要从企业内部到公司外界各个方面综合考虑,这样才能多方位提升电力行业的购买风险防控能力,从而为公司的长效发展给予扎实的安全防范措施。

参考文献:

- [1]王维.建筑施工企业物资采购风险管理与控制措施研究[J].居业,2020(07):141-142.
- [2]王志东.基于风险控制的石油工程企业物资采购管理[J].化工管理,2020(19):31-32.
- [3]刘吉运.加强建筑施工企业物资采购风险管控的措施分析[J].企业改革与管理,2020(12):50-51.
- [4]戴莉,杨小波.基于内部审计视角下医院物资采购风险点探讨[J].现代审计与会计,2020,99(10):13-15.
- [5]林彤.对外承包工程项目物资采购风险及防范机制研究[J].河北能源职业技术学院学报,2020,20(03):65-69.