

浅谈新形势下机械制造企业的安全生产管理

王建伟

中煤北京煤矿机械有限责任公司 北京 102400

摘要: 安全生产规范化是保障机械设备制造企业高质高效生产的重要前提条件。因而,对这一块的研究成为了主要内容。因而文中对安全生产规范化的机械设备制造企业安全工作进行了讨论,从各方面阐述了怎样在安全生产工作中真真正正贯彻落实安全生产规范化专业知识,仅供参考。

关键词: 安全生产; 机械制造; 安全管理

引言: 机械设备制造企业经营规模不一样,自动化程度不一样,生产步骤繁杂,工厂拥堵,安全隐患多。此外,一部分企业还遭到技术性、社会经济发展、管理水平等多种因素的牵制。安全防范意识低,生产环节安全风险多,容易造成安全生产事故,在一定程度上牵制了企业的可持续发展。部分企业在生产过程中风险意识淡薄,欠缺突发事件处理积累的经验,因而机械设备制造企业解决生产安全生产事故是十分重要的。中国安全生产“十三五”重点项目之一是有有效遏制重大安全事故,加速风险分类管控和安全风险排查。对于重污染区域、重污染地区、关键部位、重要环节、安全隐患,采取相应专业技术人员、工程及管理方案控制方法,健全预警信息应急机制,进一步降低重特大事故产生频率和危害后果,最大程度降低伤亡和财产损失。

1 机械制造企业的生产特点

机械设备制造企业的生产与其它企业对比具有特殊的特征。在生产环节中,全部产品的生产工艺流程,都必须按次序进行生产加工。在成品以前,必须在不同工序进行一定的生产加工。现阶段,对国内机械设备制造企业而言,离散变量生产的生产加工方式是运用的关键方式。在实际生产环节中,将小零件加工之后再拼装是机械设备制造企业的独特特征。

此外,全部生产环节中应用了很多的机械设备,设备的应用具有一定的多元性,需要由专业技术加以控制。因此生产基地进行生产是正确的。此外,机械设备制造企业具有一定的多样性和多元性。为了能充分保证生产的持续性,明显减少安全事故发生频率,使经济收益更大化,必须有效推动机械设备制造企业的可持续发展,也要推进标准生产过程的安全生产规范。

2 安全生产标准化内容

2.1 基础管理评价

在机械设备制造企业的生产加工过程中,管理考核

涉及到很多主要内容,如机械设备制造、安全生产管理条例、年度隶属制造出来的生产方案、日常员工绩效管理、设备巡检管理方法、安全知识教育等。能解决对企业在员工、特殊工种、技术专业员工进行安全知识教育,开展健康管理档案讲解的难题。在机械设备制造企业的运营生产中,开展管理评价是非常有必要的,也是确保机械设备制造企业安全生产的重要规范^[1]。

2.2 设备设施安全评价

机械设备制造企业的生产加工中,应用了很多的设备,也是确保生产成功开展的前提。因而,机械设备制造企业必须在工作上保证设备安全。机械设备制造企业在生产加工中,需要留意生产制造场地、运送设备、机械设备运作等安全要素,制定详尽的管理制度和设备检查程序,尤其是对生产现场各种设备。应分派专业技术人员准时查验设备,发现问题时及时维护和处理,解决安全常见故障。因而,机械设备制造企业务必做好设备的安全与评价。

2.3 制造环境和职业健康评价

加工制造业生态环境安全评价对确保机械设备制造企业的生产安全具备重要意义。从总体上,机械设备制造企业在运营生产中,解决生产制造环境问题主要包含工厂生产环境、全产业链里的原料商品环境,使机械设备制造可以在安全的环境中执行。并提升企业职工职业体检评价和管理方案,减少职业危害,定期维护职工身体状况,开展安全大检查并归档。

3 安全生产标准化在机械制造企业安全管理中的问题和不足

3.1 管理范围方面

机械加工行业执行安全管理,需要确定其隶属管辖范围。安全生产负责制和生产加工整个过程归属于安全管理的内容。与此同时,依据机械设备制造管理的需求,开展日常学习培训,提升作业人员的业务能力,使

员工把握安全管理的核心。经过培训活动,能够让实操人员怎样解决生产制造常见故障和鉴别风险源的专业技能。创建安全管理档案资料,实时追踪安全管理工作的进展,按期将管理文件计入安全档案资料,做为之后开展安全生产管理的参考^[2]。

3.2 管理理念方面

现阶段,机械设备制造企业员工安全管理观念不够,这样就会造成安全管理工作实行效果不好,安全生产管理工作能不能获得事先预想的实际效果,与人员实施情况密切相关,但由于绝大多数从业者专业技能培训程度不够,不能够准确认知安全管理工作与生产制造及其个人安全间的关联,这样便无法使工作人员产生安全生产管理观念。例如员工在工作完成后,迅速撤出工作当场,却没有对现场使用的设备设施进行整理码放,或者在工作期内在应该测量零件时并没有关机测量零件,这种均是由于管控人员不具有安全生产管理观念所导致的,因此在安全生产过程中务必要高度重视安全知识宣讲,解决安全管理观念不够的难题。

3.3 还未建成合理的考核奖励机制

机械制造业执行安全生产规范化环节中,员工考核方案也是很重要的,关键运用员工个人能力与其它素养判断展开工作。目前,一部分机械设备制造企业开展员工考评时,没有出台科学合理的考核制度,对应奖惩机制的不健全从而降低了员工工作主动性,无法从根本上解决各种生产制造风险和隐患。具体来说,该风险和隐患体现为:一方面,工作人员心存侥幸促使实际管控不足达不到标准;另一方面,员工综合能力不够违规行为存有潜意识状况。除此之外,机械制造业工作环境危害员工生理与心理状态,也使得员工频繁出现错误。

3.4 安全管理制度不完善

政策是机械设备制造企业标准制造的重要保障。“无规矩不成方圆”,假如企业在安全生产管理环节中,并没有制定完备的管理方案,将也会导致安全管理具体内容错乱,风险事件高发。总体来看,机械设备制造企业生产制造流程繁杂,每个生产单元上的安全管理关键、难度系数存在一定差异,必须对工作人员、机器设备、生产工艺流程独立设定安全管理规章制度。因为管理制度不健全,很多安全管理具体内容并没有被列入规章制度之中,目前规章制度也存在着具体内容不全、适用范围较弱等诸多问题,严重削弱了安全管理制度在实际工作中的作用。

4 基于安全生产标准化的机械制造业安全管理工作优化措施

4.1 建立完善的企业生产安全制度

机械设备制造企业安全生产体制的创建,首先就是要以国家对于这一块的相关法律法规为载体,同时结合企业现阶段持续发展的具体情况开展创建,在创建环节中,还要考虑到企业员工的权利与义务。因此,企业管理者理应加强学习近些年国家新颁布的一系列有关企业安全生产等方面的相关法律法规,确立相关法律法规中许可和严禁内容,严格执行相关法律法规。尤其是对于一些法律法规了解程度较低的中小型企业而言,其更应该提升这一块的学习培训,如果需要理应定期开展学习培训。与此同时,企业要确定现阶段企业员工和自身权利义务,在安全管理制度的建设中,优先选择员工安全相关的那一部分,促使企业员工合法合规的利益得到充分确保。在制定具体安全管理制度的环节中,理应认真聆听众多员工的有效意见和建议,保证全员参与,保证所制定的安全管理制度科学规范,不忽视每一个细节。此外,企业管理者需注意,企业生产安全管理制度并不是一成不变的,反而是伴随着社会和企业的发展变化的^[3]。

4.2 双重预防机制建设

①提前准备工作。双重预防机制基本建设工作的开展首先明确职责包含组织架构与工作制度制定,进而开展宣传教育培训工作,主要包括鼓励宣传策划、专题培训及全员培训。②风险分级管控。风险辨识状况应精确详细,企业及生产车间的进出口需有风险性公示栏、风险性布局图,职位、设施及作业现场需有风险告知卡,较大或较大以上风险性场地周边制做公示牌,贯彻落实管理措施(包含人、物、环境、管理方法等各个方面风险管控措施),明确责任人,创建风险防控信息内容账表(明细),开展动态评价。③安全隐患排查。创建安全事故隐患排查清单及隐患治理信息内容账表,开展按时清查,确立整改期限与责任者,制定合理整改意见。④留意的难题。工作规章制度一般包括风险辨识公示公告、风险防控、安全隐患排查、教育培训机构、考核评比等相关信息。工作组织架构包含企业关键负责人及各个部门负责人。企业负责人一定是第一责任人。要结合实际将双重预防机制的基本建设开展动态化管理,开展风险动态评价,完善体制机制。安全隐患排查工作应根植于管理机制的全流程、各个阶段。

4.3 完善考核奖惩机制

为了能让员工的专业能力获得显著的提高,必须按时的为员工提供培训的机会,向员工培训工业设备相关的专业知识,如机器设备管控关键点、机器的构造等,通过培训员工可以对机器的使用方法和操作规范有更娴熟的把握。此外,必须对制度进行制定,只有员工通过

考评以后,才可以入岗开展工作,这样不但能使员工的人身安全得到保障,并且能让机器设备处在正常运行状态。此外,必须对安全生产标准体系开展搭建,并且对有关的奖惩制度开展制定,对表现优秀的员工进行一定的物质鼓励,并把其作为领导者的储备人才,为他们提供高效的晋升通道。对频繁犯错误者给予一定的处罚,其态度不端正且持续犯错时,能够对其进行开除的处罚,这可以使员工自己的职业荣誉感和职业道德获得明显的提升。将安全生产规范化管理的实施情况及薪资福利开展融合,使员工对安全生产规范化的重视度大幅提升,从而使得工作能够得以切实的执行落实。对企业的安全管理而言,人是关键的第一要素,因而,必须对员工的品德教育进行不断地培训提升,使之安全生产的观念合理转化成执行力,使之可以从源头上实施安全管理措施,进而为安全生产提供有力的保障。

4.4 定期开展安全教育工作

①对企业领导干部开展专业的安全培训,充分发挥示范带头作用。针对企业经营人,应经常组织企业内部各类分管领导干部参加各类学习培训活动,提升自身安全防范意识。企业管理人员做为确保安全生产管理工作顺利开展的关键因素,只有企业领导干部具有较强的安全防范意识,才可以推动其他工作人员加入到安全管理活动中,在企业经营人及领导者的推动下,基层工作人员也会积极加入到安全生产活动中,在日常生产活动中维持高度的关注,杜绝安全事件的发生。②从机械设备制造企业管理者角度来讲,管理人员应掌握充沛的基础知识,具有丰富多样的技术性工作经验。因此在实现对管理人员安全教育培训工作后,还需要提高技能水平。③无论是企业经营人或是企业管理人员,都需要十分重视内部员工的安全生产教育,机械设备制造企业每个部门及生产车间中间存在一定的相关性,因此安全生产管理工作必须从各个等级下手,获得各个部门负责人高度关注,让企业全部工作人员都可以熟知本身岗位工作职责,使其采用相匹配的形式对生产加工过程中各类安全隐患开展预测与分析,做好防护措施。因此,机械设备制造企业要加强对一线员工招聘和引入,并在具体安全

生产管理中,应根据企业实体经营情况和生产工艺流程,制定完备的奖惩防范措施,以加强各个工作人员安全防范意识,提升员工安全生产水准^[4]。

4.5 采用设备安全管理评价体制

为了能进一步提升机械设备制造企业安全管理水准,必须创建安全生产管理点评体系,对于企业所持有的中小型、中型、大型生产设备,依照安全管理规定的设置安全管理标准,掌握危害生产工作的影响因素,并必须在安全管理计划中,确立实际管控方法与技术,高度重视各类设备安全管理工作,而且应该根据不同种类机器的安全管理规范,制定科学合理检查步骤,以确定各检查程序工作具体内容,提升安全监管部门人力资源配置,与此同时应当加强监管力度,保证工作人员能够按照方案规定实行设备检查工作,根据维护保养、故障排除等方法,将设备在使用期内出现故障的概率降到最低。机器设备能不能安全运转直接影响机械设备制造企业的工作经济效益,因此要高度重视安全管理工作,并设置科学合理的安全评价指标体系,确保安全管理工作顺利开展。

结束语:

总的来说,现阶段,机械设备制造企业企业生产管理中,要参照新版本《基本规范》制定规范化安全生产管理体系,推动企业全面推行安全生产规范化工作,引导企业独立安全管理,提升企业安全生产标准化水平,创新安全管理手段,将安全投入作为长期的发展规划,合理结合企业生产率、经济效益和安全,实现最大化的经济效益,促进企业完成科学安全的发展规划。

参考文献

- [1]岳超琦.机械设备安全生产管理的重要性及其强化措施[J].内燃机与配件,2020(20):159-160.
- [2]李伟.机械制造企业安全质量标准化初探[J].质量与市场,2020(20):34-36.
- [3]张福成.安全生产标准化对机械制造企业安全管理工作的作用探讨[J].科学与财富,2019,27(28):297-298.
- [4]刘晓芳.安全生产标准化管理在机械制造业中的重要作用[J].商品与质量,2019,31(10):150-151.