

机械设备管理存在的问题与对策

勾小东

鄂尔多斯市昊华精煤有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯 017000

摘要: 工程机械设备质量对工程施工的安全具有很大的影响, 机械设备管理工作是一项全面的工作, 必须充分考虑各个方面的影响因素, 针对机械设备管理工作过程中存在的困难, 我们应选择恰当的方法加以克服, 进一步提高机械设备工作质量。从公司角度出发, 应加强各层面的监管工作, 提升运营管理人员的整体素质, 逐步健全的管理体系, 实现对设备的全方位控制, 有效减少设备发生故障问题的可能性。要保证系统的正常工作, 并降低问题发生的可能性, 一定要健全相应的管理体系, 加强对维护部门的系统管理能力, 并提高对的管理。

关键词: 工程机械设备; 管理; 问题; 对策

引言: 在各种项目实施中, 机械都是不可或缺的一部分, 工程机械类型更加多样, 机械控制对项目总体实施具有十分关键的意义。工程管理是一项综合性的活动, 包含着许多作业环节, 所涉及的东西也相当多, 关于对机器设备的管理工作要从以下几个方面着手, 搞好对机械设备的管理工作, 让机械设备可以更有效的应用于工程, 而规范的机器设备管理工作还可以增强工程施工的稳定性, 确保工程工作人员的施工安全, 基于种种因素, 我们要进一步加强对机械设备的管理力度, 提高建筑工程的经济效益。

1 工程机械管理的基本概述

一个施工项目能够得以顺利竣工完全是工程中所有工序共同努力得到的结果, 唯有贯彻以主体为目的, 能够使项目投资的主体功能充分发挥起来, 能够在高速增长的经济社会中充分发挥其支撑功能。施工机械的管理工作中包括着很多方面的工作, 必须遵循的施工原理也相应较多, 例如, 以预防为主原理。在开展实际的工程施工时, 要全面进行机械的各项管理工作, 重视机械设备的维护与保养, 为机械的安全工作提供保证; 要严格遵循科技、经营双管理原则。在施工过程中要不断强调对先进科学技术的引进, 并在此基础上, 实现施工成本和效益的最优化^[1]。

2 机械设备维修管理的意义

2.1 保障生产安全

定时对机械设备进行运检、进行保养, 才能保证设备的使用性能好, 才能顺利进入到设备施工环境中, 才能保证基础的施工顺利进行。从历年设备运行过程中出现的安全事故情况显示, 不少问题是由于未能在使用前对机器设备进行全面检测、维护, 一旦机器出现问题, 或者直接投入使用时, 就容易产生各类安全事故。有关

主管部门不能根据规范的要求做好设备保养, 进行必要的设备检测、保养制度视而不见, 仅仅一味根据本人意志做事, 忽视了机械设备保养的需要, 使机器在作业过程中, 就会产生一定的安全隐患。这样, 机器极易在操作过程中出现意外故障, 对机器操作者产生干扰, 更甚则会使企业安全造成危险, 发生作业事故, 以及危害公司的社会声誉。所以, 企业的管理者应进一步提高对自身作业能力的要求水平, 明确对机械设备及时做好系统检测、保养工作的必要性, 以增强企业的生产安全作业、能力, 并确保产品安全性^[2]。

2.2 节约企业成本

形成规范的基础设施管理制度, 以及根据规定执行相应管理制度, 可以减少施工过程中各种问题的发生次数, 使得基础设施作业队伍可以顺利、规范的开展施工, 在较大程度上可以保证建设的施工时间, 减少了基础设施因为发生问题造成的施工时间延长的可能性。此外, 在一定意义上还可以减少项目的建设投入, 给施工创造良好的施工空间。做好机器设备的维护管理工作, 可以直接降低公司的部分意外损失, 减少意外出现的风险。定期根据公司做好机械设备维护管控, 降低设备维修成本, 以提升企业整体经济收益。

3 加强机械设备管理的必要性

随着中国国内各类建筑施工设备的不断更新, 以及施工企业机械化水平的日益提升, 以及施工市场竞争的越来越激烈, 设备管理水平在建筑施工企业中已日益受到重视, 也因此产生了良好的效益, 为企业安全、优质、高效率的完成建筑施工任务, 奠定了坚实的物质基础。由于受到各方面原因的干扰。建筑施工单位在机械设备管理实践中仍存在着不少具体问题有待处理, 如: 施工机械设备质量落后与工程建设要求逐步提高之间不

匹配,专业工艺力量薄弱与建筑机械装备工艺完善之间不适应,专业机械设备水平低与建筑机械化水平逐步提高之间不适应等。要使机器以先进的性能投入生产,以最低的成本取得良好的经济效益,必须全面重视施工机械被未备的管理工作。只有搞好施工企业机械设备管理工作,准确分析和解决管理过程中的各类问题关系,管好、用好、养好、修好施工机器,才能进一步提高公司机械设备管理和技术,提高施工进度,增加效率,减轻劳动强度,提高公司的市场实力^[3]。

4 工程机械设备管理存在的问题

4.1 工程机械设备管理体系还不完善

工程机械的应用和许多方面都有着紧密的关系,机械的使用贯穿整个工程施工过程,使得对机械的控制更加尤为重要,就公司而言,必须有一支专业的团队对机械设备加以控制。就目前的状况分析,在工程施工中,对机械设备的管理工作具有相当的分隔性,也就是说,机器设备管理工作彼此独立,施工企业管理模式只是一方面,还有一个就是工程部对机械设备的管理工作,通过层级管理模式的方法能够更好的集中管理机械设备。由于许多建筑施工公司并不能清楚规划其中的界限关系,管理职能并未分解到位,在小型建筑施工中也没有直观反映出问题,如果出现大型建筑施工,将会出现这些职能分解不清楚的关系会给工程施工造成很大的负面影响。

4.2 对工程机械设备的维修不够全面

在工程施工过程中,机器基本保持一种在工作的状态,机器工作压力太大易产生事故情况。所以我们要对机械设备实行日常维修保养,同时根据工程机械的特点,对维护人员的专业知识能力要求相当高,不少维护人员在对设备实施维护过程中,缺乏一种专业认真的工作作风,设备维护变得相当随意,更多的仅仅处理了产品外观的问题,未能在实际上解决问题。或许能达到暂时的效果,但从长期工作情况考虑,以后设备发生的小问题可能更多,加速系统的老化进程。另外就是不少公司不会注重对维护技术人员的培养,如基础的培训等,不少人员对系统维护的认识更多的来自于个人实践,具有较大的局限性^[4]。

4.3 机械设备管理方式缺乏创新

机械管理工作方法对于机械管理的实施来说,也十分关键。目前中国的机械设备管理,大多是直接参考或者参照外国的管理模式,直接引入发达国家的机械管理机制方式,这从一定意义上提升中国机械设备管理工作的有效性,但在另一方面,这样的机械管理方式,千篇

一律,并没有与机械设备的实际应用需要联系在一起,容易出现机械管理理论与实践严重脱轨,管理落后感强烈的现象。其实,机械设备管理必须不断创新,唯有通过不断创新才能找出正确的模式,才能提升机械设备的管理维护效率^[5]。

4.4 工程机械设备操作不够专业

一些工程施工公司在运用设备的过程中,没有注意操作安全问题,相关的作业人员安全意识不足,甚至缺乏一种安全的标准化作业意识,从而导致安全事故。其中一些工程运行管理人员技术不合格,甚至由于他们缺乏一种认真的施工方式,将会严重影响到项目的施工品质,甚至无法有效的保证工程的安全。

5 提高工程机械设备管理水平的对策

5.1 建立健全设备管理制度

在工程施工中,对机械设备的运用频率特别大,所以对机械设备的管理工作变得尤为重要,作为施工公司主管,必须针对项目特点以及机械设备的状态建立科学的机械设备管理体系,对机械设备进行全方位的科学管理,通过责分化制的方法,把责任落在各个员工头上,使每位员工都有责任和义务运用好机械设备、保养好机械设备。用法律的形式限制人员,使员工能标准化作业,降低机械设备发生故障的风险,全面控制机械设备,针对设备工作需要作好设备统计分析工作,收集好统计数据资料,建立技术资料归类。建立健全的设备管理机构,由于各个部门的工作人员管理的设备方面都有所不同,需要具体的管理规定,使所有员工都知道设备管理工作的重要意义,从设备管理方面着手,经常对设备实施质量检测制度,对管理进行业绩考核制度,指导管理人员认真进行对设备的管理,从而确保了系统的平稳运转

5.2 要对老化的设备和零部件进行及时更换

机械设备的零件在工作过程中必然会产生磨损问题,当损坏达到一定程度之后,就必须对机械设备的零部件加以更换。部分建设队伍为了节约成本,故意推迟零部件更换的时间,或者继续使用到期必须更换的吊塔进行生产活动,这样不仅增加了运营设备的成本,更没有对投入生产经营工作的人安全管理。综上所述,企业必须制定严格的设备淘汰管理制度,维修或更新不能超过机器原有部件的百分之六十,但当超过国家规定淘汰的期限时,也应当对设备作出报废淘汰处理。

5.3 增强机械设备管理,掌握具体的管理职责

如今大部分的工程项目都在露天进行,易受气候影响和天气因素的影响。因为工程施工是比较复杂的,因

此场地变动性大,施工现场的温度和压力变化等也会严重影响到机械稳定性,特别是气候因素会直接关系到对于的正常运用。但是一般的建筑施工公司没有注意这种情况,没有注意环境因素对建筑施工作业危害。如果施工单位出现突发天气不能准确的采用科学的方式来保养机器,从而出现机器损坏的现象,设备性能也会受到较大的影响。在这个时期,要想可以更好地增强机械管理工作质量,就需要掌握管理人员的具体职责,明确具体的职责范围,实现提升整体的工作效率。

5.4 加强机械设备日常检查,优化设备检修工作的内容

公司要建立完善的机械设备日常检测管理体系,全方面进行机械设备的检测工作,方便管理者可以准确、快捷地掌握各个机械的各种技术指标和工作状况,提高机器的总体工作效能,并降低故障发生的几率。企业管理者可以针对机械设备工作状况,提出组织检修预案,把各种机械设备的修理工作落实到班组的各个员工头上,规定具体的员工修理责任,以做到责任落实到个人。当进行后期故障检测追责时,可以迅速地找出其责任人,并相应进行处罚。此外,必须优化设备检测工作的内容,提高维护人员的设备维护意识。公司可以定时进行实践技术培训内容,提高员工的检修技术水平。与设备生产厂家保持密切联系,在机器设备发生重大的无法修复的故障时,及时与工厂进行协调,防止由于员工使用错误导致机器设备受损。

5.5 落实工程机械设备的保养制度

施工机械处在长时间工作中,很容易产生各类故障。针对此类情况,我们就必须采用相应的方法分析与处理。而假如我们不能及时处理好这种情况,就会出现更大的机械故障。当然,为了要更有效的维护机械设备工作的安全性,我们就必须建设一个更加健全的机械设备维修体系。在工程中,涉及到许多机械设备。由于各种机械设备的构造体系不同,在性能参数与工作原理等方面都有着很大区别。所以,在维护机械设备工作时,必须从机械设备自身的基本构造开始。而不同的机械设备维修方式也是有所不同的。因此人们就必须针对机械设备构造的特殊性,选用正确的机械修理方式。另外,从维护技术人员的视角出发,维护技术人员要充分熟悉机器设备,掌握机械设备的细节,懂得怎样处理问题,

从而有效提高设备的运行效率。

5.6 提升管理人员的安全意识,加大管控力度

机械的保养,不要只靠机械设备作业人员在操作的时候看到机械设备异常就保养,这将会直接损坏机械设备的零部件。机械管理者应当增强安全意识,加大监管力量,综合性地对机械实施监管。应根据有关设备应用的明确规定,提出具体明确的机械设备应用、保养等措施,并系统地对机械设备应用过程进行了详尽规划。机械管理者应实时开展作业监测,并根据有关要求对作业中不当的没有进行并开展了设备检测、维修的工作人员实施处罚。除此以外,公司还定期对设备管理人员开展设备管理技术培训,以提高员工的安全管控意识,使得员工可以在故障发生之初,就能迅速、正确地发现故障因素,从而提出合理、有效的故障处理对策。加大对机械设备管理的技术措施,能够保证机器的作业质量,大幅度降低由于机械设备问题造成的安全事故的风险。

结语

在现代工业的进程中,离不开各种设备的使用,它能够带动产品质效的提高,又能够促进产品的开发与提高。在机械设备的使用过程中,要保证机械设备能够顺利发挥作用,就一定要采取相应的科学管理方法。通过利用设备管理消除了机械设备的失效问题,从而延长了机械设备的使用寿命,保证了设备的安全,同时还可以提高产品质量、降低产品成本。所以,企业应该充分认识到机械设备管理的重要性,并且采取有效的管理及维护保养措施。

参考文献

- [1]刘庆.现代工程机械设备管理及维护保养策略[J].设备管理与维修,2020(24):1-2.
- [2]夏振鲁.工程机械设备维护管理的现状及对策探讨[J].设备管理与维修,2020(24):18-19.
- [3]冯璐.工程机械设备管理存在的问题和解决措施[J].内燃机与配件,2020(20):175-176.
- [4]李锦和.工程机械设备管理存在的问题和解决措施[J].中国设备工程,2020(13):48-49.
- [5]杨斌.机械设备管理中存在的问题及解决方法分析[J].中国设备工程,2020(06):37-38.