

电厂物资采购过程中风险的产生与控制

左继宁

天津华电南疆热电有限公司 天津 300450

摘要: 在电厂物资采购过程中,应当以现阶段实际需求为依据,制定合适的物资采购计划。一般情况下,在采购供应期间可能会发生一些风险,为有效管理风险必须加强采购管控,如若不然将影响电厂正常运行,并降低其经济效益。所以,电厂需要管控好每一关键点,采取多种防范措施,建立健全监督机制,避免物资采购环节发生风险。

关键词: 电厂物资; 采购风险; 控制措施

引言

电厂物资采购过程中,需要结合当前的实际情况,制定更加适合的采购计划。同时,采购期间所出现的风险,不仅无法保障产品的质量,还会影响电厂运行的水平。因此需要加强电厂物资采购的有效管理和控制,通过制定完善的采购管理制度、强化产品质量的管控、建立完善的信息化管理系统、强化采购人员的专业素养等,从而做到对电厂物资采购的风险管理,利用监督机制和防范措施等,积极应对物资采购环节出现的风险,保障电厂能获取较高的经济效益,促进电厂供电的高效性。

1 电厂物资采购风险概述

物资采购是电厂在稳定运作过程之中的基本工作,这一工作会直接影响电厂的稳定发展,电厂会结合自身运作的现实条件,落实好对外采购工作,确保这一工作的常态化。工程建设以及日常运营都离不开相关的材料、设备,电厂需要了解自身的管理现状,分析物资采购工作的现实条件。有的设备以及材料价格比较高,因此在采购的过程中需要进行综合的考量,电厂会采取招标、单一来源、公开询价以及租赁的形式来解决自身的物质需求。从微观的角度上来看,物资采购与现实商品采购存在一定的联系,买卖属性较为显著,因此在采购的过程中会面临诸多的风险。有的采购工作比较复杂及多元,难以严格按照前期的采购计划一一落实,最终严重影响了电厂的稳定运作以及日常经营。外加采购工作比较复杂,由不同的环节所组成,采购计划、物资储备、产品检验和出入库管理都非常关键,因此管理人员需要着眼于物资采购工作的现实要求^[1],以风险的有效规定以及降低为基础,为电厂的稳定运作以及经营创造良好的外部空间和环境。

2 电厂物资采购风险控制的必要性

一个好的采购管理模式可以促进电厂可持续发展,持续获得利润增加收入,加强竞争力。加强物资管理对

于资金管理,资金周转速度,提升利润,压降成本等方面和保障社会经济建设具有重要的意义。也就是说电厂物资采购管理非常重要,要重视这个环节,从这个环节入手,从各个方面去抓住重点。从而节约成本,但是在节约成本的同时,也要采购高质量的物资去供应电厂的发展,那么只有这样才会使得一个电厂做大做强。不单单是对于电厂,对于其他行业也是这样的,电厂只是其中的一个代表。从电厂来说,物资采购管理,要从不同方面,要有侧重点的去分析,去有所作为,不能因为它不是支柱性的环节就去忽视,如果这样的话,电厂就会失去支撑。任何一个环节都不可缺漏,每一个环节都有他自己存在的意义,都是在电厂的发展中有着重要的推动作用。

3 电厂物资采购过程中风险的产生因素

3.1 产品质量不达标

质量是电厂物资采购过程中非常重要的元素。电厂必须对质量的重要性有深刻的了解。如果所选物资的质量难以满足要求,将会对电厂的运营和形象产生负面影响。而且在质量控制环节中也很容易发生材料购买的风险。但是,许多员工缺乏相应的责任心,在采购过程中没有足够重视产品质量,仅注重价格因素,导致最终购买的产品不符合相关质量标准。

3.2 物资采购制度不完善

虽然电厂从各个方面入手进行物资管理,且对电厂的发展有着深远的作用,但是仍然存在一些问题。首先,物资采购的运作机制不够完善。一般来说,在采购过程中,应该与供应商联系密切,并建立一个科学、规范、固定的联系机制。但是经过调查,有的电厂与供应商的管理还是比较薄弱的,并没有建立一个长期的合作伙伴关系,一个电厂要想获得可持续的发展,那就需要一个稳定可靠的供应商,并且这个供应商能够为电厂提供所能得到的资源,保证这些电厂的资源质量上乘。

3.3 采购人员自身工作存在失误

在实际进行采购的过程中,如果采购环节某一些工作人员出现了失误的情况下,那么将会导致其采购风险问题出现,并且在实际进行采购的过程中,一部分的工作人员自身态度十分散漫,责任意识也是较为薄弱,对于合同中所出现的物资在进行检查的过程中,为了提高进度和节约更多的时间,通常会选择使用抽样检查的方式来进行,这种方式必然会存在一定程度的风险^[2]。与此同时因为采购人员自身较为散漫的工作态度,最终导致其多数的物资并不能满足实际的标准要求,这些因素的存在对于电厂实际运行会带来较大的影响,也会让电厂承担起一些不必要的经济损失。

4 电厂物资采购过程风险的控制措施

4.1 结合采购需求制订精细化采购方案

为保证电厂物资采购计划顺利落实,首先应该制订物资采购清单,其次需开展采购预算管理。在通过上级审查批准后,需要充分结合采购清单执行采购计划。同时,应由对口的管理部门第一时间搜寻与获取其他部门的物资需求信息,在保证物资储备的基础上,根据预算进度按流程办理采购手续。除此之外,针对预算中每一个采购条目,应当结合实际情况做出合理调整,及时调整采购预算并第一时间汇报上级,审查批准后方可办理采购手续。

4.2 合理分配物资

物资采购管理与各个部门的积极配合,才会提高资源的使用效率。不仅提高了质量,还减少了成本,因为电是人们日常生活中必须的能源,所以在资源的选用方面有着很高的要求,当然不能因为节省成本而去降低资源的质量,如果这样的话,只会让结果更加难堪。所以怎样才能节省成本,又让资源的质量不失去优质的要素,这是一个重要的问题。需要配合不同的策略,不同的管理方法综合的使用,使这些策略和方法从而达到目标。因此在采购的过程中要合理分配将一部分资源用于日常的生产,还要留下一部分资源作为物资储备。不仅要考虑当下的问题,还要考虑长远的问题,从多方面去考虑电厂的发展,对于提高经济效益、社会效益都有着深远的意义^[3]。物资采购是整个电厂管理流程中必不可少的一个环节,对电厂的发展有着重要的影响,它包括计划的下达、采购单生成、采购单执行等一整个流程的采购活动。对于采购管理的工作,我们划分为三个层次,其中有交易管理、采购管理及策略性采购,其中交易管理指的是在物资采购交易的过程中,要秉承着实事求是的原则,用最合适的价钱去买性价比最高的东西。只有重视电厂的物

资采购管理,才能让电厂获得可持续发展。

4.3 制定完善的风险管理制度,提升风险管理的效果

风险管理机制的构建能有效规避采购风险,电厂需要结合出现的风险,找出其风险发生的原因,通过设立专门的监督机制和管理机制,从而做好标准化管理和科学化的管理。并且,电厂还需要在内部建立专门的“岗位责任制”,通过划分采购岗位的职责和任务,以保障每一个采购人员都能按照岗位职责做好每一项任务。而当电厂出现很多的物资问题后,需要落实到个人,并给予一定的惩罚。电厂通过建立专门的风险防控措施,能对出现的问题进行及时的解决,通过建立风险预测机制,保障每一个采购人员从多个角度出发了解到可能出现的问题,并针对这些问题提出有效解决对策^[4]。对于一些供应商以次充好的产品等进行尽早的识别,从而将采购风险降到最低。

4.4 选择合理的采购方式

由于电厂需要诸多类型的物资,因此采购方式也呈现多样化特征。对于不同物资,通常应该选用不同采购方式,只有这样才能更加全面地了解与把控产品资源与生产情况。另外,通过合理采取供货方式,可以在一定程度上降低采购环节产生的直接成本,换言之就是有效降低了采购风险的发生率。

4.5 引入市场化竞争机制,确定物资采购价格

通过建立健全并运用招投标机制,能够在很大程度上提高所采购物资的质量。借助招投标形式,一方面能够避免电厂内部发生贪污腐败等不良行为,另一方面能够实现高效采购。而在应用非招标形式的过程中,往往会出现徇私行为等。所以,电厂内部应该建立完善的招投标准入制度,全面系统检查与审核供应商实际情况,主要包括信誉度、经营资质等。除此之外,相关采购人员需要结合市场具体状况开展调查研究工作,确定价格区间,进而确定招投标物资实际价格,降低恶意投标等现象的发生率^[5]。当贯彻落实招投标机制的时候,电厂采购部门必须严格遵守公平、公正、公开的原则,利用多样化竞价方式,选出性价比最高的供应商,然后签订物资采购合同,深入分析可能发生的风险,将双方权益与义务清楚标注在合同中,达到约束权力与责任的目的,从而做好物资采购工作。

4.6 加强质量监督

在供应商管理方面,不仅要考虑供应物资的价格、规格等,而且应该加深对供应商的了解,从各个方面考察供应商,例如:经营情况、信誉度等。在对比各个方面的信息之后,选出最佳供应商,实现资金风险最小

化。首先,无论是供应商还是电厂都需要提高对产品质量的认识。其次,电厂在购入物资之后应该做好后续跟踪,配备专门的跟踪管理人员,特别是物资的制造和运输等,应该采取动态化跟踪方式^[6]。除此之外,针对物资必检目录与一般物资抽检目录,需进一步完善和丰富,从而避免采购过程中出现质量风险,为电厂顺利运行提供重要保障。

4.7 合理的采取比价

采购的方式为比价采购,能够有效的降低生产成本,使其让电厂自身具有更强的市场竞争力。结合现今的情况进行分析,电厂物资价格出现波动的情况下,将会对电厂的利益带来很大影响,因此在实际采购的过程中,需要采用比价采购的方式,寻找更加合适的合作伙伴,有效降低投入成本^[7]。与此同时比价采购方式也可以对供应商的产品质量作出合理的管理,进而对产品的售后服务给予充分的保障。

4.8 完善电厂信息管理系统

针对同一信息管理平台,将系统集成等功能纳入其中,从而达成信息整合的目的。同时,建立一个有效的共享物资信息链,针对同类型、同区域、同型号的物资建立联储联备机制,一旦需要应急物资,可直接通过信息平台查询其他电厂的物资库存,然后向电厂管理信息系统发送借用申请,这样可以有效节约时间和精力。如果电厂管理信息系统具有较强先进性,势必可以进一步扩展。既包括仓储管理、指挥调度、借用、统计分析、可视化系统管理模块,也包括支持存储和自动化的设备,此类功能多样的网络精益管理体系往往具有较强复杂性与繁琐性,能够缩短物资调配时间,加强电厂间的相互沟通与互动,大幅提升电厂的管理效率^[8]。另外,在电厂物资采购过程中,还可以通过开展集中采购来缩

短采购周期,利用集中采购有效降低购买频率和采购批量,同时也可降低物资需求计划的制订周期和供应商的生产供应周期,在一定程度上简化了审批流程,从整体上缩短了采购周期。

结束语

综上所述,想要保障电厂的正常运行和安全性能,物资的采购工作起到了决定性作用。为了降低各种设备在运行时出现的安全事故,电厂需要加强对物资采购的风险管理,认识到物资采购中经常出现的风险后,从而提前提出解决方法和识别工作,做好风险的应对和监督工作,保障电厂物资顺利进行,从而保障电厂高质量的运行和发展。

参考文献:

- [1]李培华.论电厂物资管理中的采购风险管理[J].全国流通经济,2021(32):64-66.
- [2]吴永昆.电网电厂电力物资采购风险管理[J].中国物流与采购,2019(24):118-119.
- [3]周之榛.电厂物资采购风险管理及科学控制研究[J].中国高新科技,2020(19):124-125+127.
- [4]王竹君.电力物资采购过程中风险的产生与控制[J].大众投资指南,2020,99.
- [5]王志雄.电力物资采购风险管理策略[J].四川建材,2020,46(12):218,227.
- [6]鲁颖.浅谈电力后勤物资采购风险管理[J].中小电厂管理与科技(上旬刊),2020(10):5-6.
- [7]刘竹芬.电厂物资采购风险分析及防范措施探析[J].中国市场,2020(09):167-168.
- [8]周燕.试论电力物资采购合同风险管理[J].环球市场,2018,26(9):34.