# 探讨机械工程管理中存在的问题及解决策略

# 袁传亮

# 防城港市上思县卓超机动车检测站 广西 535599

摘 要:机械设备在企业生产中是必不可少的工具,它既能提高生产效率,又能节省人力物力,从而增加企业的经济利益。机械设备的良好、稳定和安全有助于整个生产线的正常运作,同时也能提高企业的质量水平。设备反复出现问题会导致维修、报废等一系列工作,进而降低生产效率和给企业带来经济损失。本文简要探讨机械工程管理过程中出现的问题,并提出针对性的解决方案,这些策略仅供参考。

关键词: 机械设备; 管理方向; 发展; 对策探讨

引言: 机械设备需要进行定期的维修和养护,才能保证其在理想状态下工作,并延长设备的使用寿命,这需要工作人员来实施。在企业的生产过程中,机械设备是一个至关重要的工具,对企业的进步和发展起到了非常关键的作用。机械企业设备的管理在企业生产过程中是至关重要的,因为如果机械设备频繁出现问题,将会导致一系列的生产问题和经济损失。采用科学有效的机械设备管理方法可以降低设备故障发生的概率,并且在故障出现前期及时消除安全隐患,从而延长设备的使用寿命。

# 1 企业在机械管理中的不足之处

1.1 机械管理制度不完善,管理工作难以落到实处

机械设备管理工作非常复杂,不仅仅是简单的编号管理和设备保管,而需要工作人员全程监测设备指标,发现并解决故障以及进行维修。考虑到设备管理的周期较长,因此在管理过程中必须进行信息登记,否则将难以及时发现设备出现的各种问题。在为企业单位设置管理人员时,需要对其提出一定的要求。首先,这类人员必须具备一定的管理能力和专业素养,以便能够登记每台机器并完善每一个信息。而且,管理员需要具备相应的机械设备维护意识,才能有效地要求保养人员定期维护设备。他们的主要职责是将每项工作有序地安排好。许多企业在生产过程中并没有完善机器人管理制度,也没有将每个细节的管理落到实处。

要使企业发展顺利,首要任务就是做好管理工作, 而机械设备管理制度的完善也与管理理念密切相关。由 于缺乏相应的监督机制,一些单位的工作人员工作态度 不认真。如果落实精细化管理到实际生产工作中,可以

作者简介:袁传亮,1993年8月,男,汉族,广东人,现任防城港市上思县卓超机动车检测站设备维修管理,研究方向:机械工程

将每个责任细分,增强工作人员的工作效率。机械管理工作需要把每个细节落实到位,否则可能会缩短机械设备的寿命或导致报废,从而给企业经济带来损失。在企业发展的过程中,管理工作必须注重每一个细节,同时提高员工的工作责任意识也是有目的性的。

1.2 机械设备维修和保养工作不到位,影响了企业的 工程质量

在企业管理过程中,机械设备的保养和维护工作占据了重要地位。如果机械设备出现问题,在工作进程中就会影响整条生产线的进度和产品质量。有些企业只注重提高生产效率,却忽视了机械设备的运行受到限制的现实。为了提高生产数量,有些企业会增加工作量,导致设备超负荷运行。这种状态不仅会缩短设备寿命,而且长期工作会使设备内部零件损坏。此外,企业内部也会忽视机械设备的维修和保养工作。由于没有接受专业培训并且缺乏工作经验,管理人员的实际工作受到了影响,这也直接影响了生产的顺利进行。据笔者观察,机械设备管理效率低下的原因主要涵盖以下三个方面。

# 1.2.1 企业投入资金不足

有些机械管理人员在工作中认为减少维修和保养次数可以节省资金。他们认为并不是所有维修工作都必须进行,只有当设备出现问题时才需要及时维修,这样设备才能正常运行。经过调查发现,管理问题是不正确的。设备的寿命对整个企业的经济利益有影响。如果同一个设备精心保养,其寿命会被延长,其工作时间也可以比没有保养的设备更长,从而为企业带来更多的经济收益。因此,管理员需要用正确的方式保护企业的机械设备并积极与企业单位沟通,以让相关部门人员也能够意识到机械保养的重要性,从而确保机械设备得到适当的保养和维护。如果机械设备还没有达到使用年限就被更换,企业经济负担会增加,最终得不到相应的收益。

## 1.2.2 维修保养技术落后

我国机械工程领域的维修技术,大致可以分为机械 磨损技术和机械设备安装技术。机械磨损是指机器在运 行中由于零件之间相互摩擦而产生热量、热损失等一系 列化学反应过程的总称。机械设备安装主要包括金属结 构件安装和塑料件安装两部分内容。当前机械工程行业 发展迅速,但随着科技水平的不断提高,一些新材料、 新工艺的出现,相关技术水平正在逐渐提升,同时也导 致了产品使用寿命缩短、事故率增加。究其原因:一方 面体现为产品质量没有得到根本性改善;另一方面则在 于缺乏先进的修理设备。

在新时代背景下,我国经济发展迅速,伴随着各项技术创新的取得。现如今,许多新型的机械设备通过融合多种技术实现智能化,维护这些设备需要工作人员不断学习新的维修技术和保养方案,以正确保养引进的新设备。由于错误的维修方式会对设备造成一定的损害,传统的维修技术和保养方法已经不再适用于新型设备。需要维修人员了解与计算机技术和人工智能技术相关的知识,这样才能在对设备进行维修时,进行综合的操作,而不是简单的零件安装。特别是在计算机技术与人工智能技术相结合的领域,这一点显得更加重要。

# 1.2.3 监督管理不严

常见的工程之一是对机械设备进行维修和保养。由于该工程的时间跨度较长,因此工作人员在日常工作中必须记录维修和保养工作的相关信息。许多机械设备的管理员疏于职责,未能按时进行保养和维修工作,导致机械设备无法稳定运行。在对每个设备进行维修时,必须有一个合理的工作计划,以确保维修人员按时进行设备保养。只有按照计划规定完成每项工作,才能进一步提高设备的运行效率并确保机械设备的安全运行。由于缺乏明确的计划和指定的执行人员,许多企业无法按计划进行工作。

#### 1.3 机械设备更新不及时,影响了生产的顺利进行

一家企业在发展过程中投入机械设备需要巨额资金投资,这要求企业拥有充足的资金,并且需要及时投入后续流动资金以保障机械设备的定期维护保养。企业需要根据施工机械设备的运行状态及时更新。如果设备已达到使用寿命极限,就必须立即更新设备,以确保生产车间顺利运转。许多企业忽略了更新工作,造成一系列生产问题,主要是因为资金限制。机械设备的使用效率随着企业工程规模的增大而逐渐提高,但是如果过度使用,没有进行定期的维修和保养工作,会大大缩短机械设备的使用寿命。若机械设备提前损坏,则可能导致后

续生产过程中频繁发生设备问题,进而延误生产的最佳时机,对企业的经济效益产生影响。另外,许多企业为了满足生产需求不得不进行连续生产,这导致设备超负荷运转并提前进入老化阶段,从而不可避免地影响了企业的发展进度。由于缺乏专业性人才加入机械设备管理过程,企业单位无法及时对机械设备进行到位的维护和保养工作。企业在发展过程中,如果没有意识到设备管理的重要性,就很难招揽到专业的机械设备管理人才。这种情况可能会导致后续问题。若机械设备没达到预期使用年限,会影响企业发展且易引发安全事故。为确保人身安全和生产车间的运转,必须及时更新和检查机械设备。

例如:某家工厂在开展生产过程中,因资金限制而 忽略了机械设备的更新工作。随着时间的推移, 工厂的 生产规模逐渐扩大,但老旧的机械设备因过度使用而 变得不堪重负。一天, 当一台老旧的机械设备正在运转 时,突然发生了故障,导致其停止工作。工厂负责人及 时派人检修设备, 在经过多次修理后, 终于恢复了运 转,但由于停机时间过长,工厂的生产计划被严重推 迟,导致生产效率大幅下降,订单无法按时交付。同 时,由于设备老化,其生产效率明显下降,生产成本大 幅提高,给企业带来了巨大的经济损失。为了防止类似 的情况再次发生, 工厂负责人决定立即采取行动, 重新 规划设备管理的策略。首先,他们从财务角度出发,合 理规划资金使用,确保可以及时更新设备,保证设备的 正常运转。其次, 工厂负责人招募了一批专业的机械设 备管理人才,将他们纳入到设备维护和保养的工作中, 从而确保设备维护和保养工作到位。最后,工厂推行了 设备定期检查和保养制度,规定每个设备必须定期检查 和保养,以确保设备的正常运转。经过一段时间的努 力,工厂成功地实现了设备管理的新策略,设备更新、 维护和保养工作得到了充分的重视。设备的运转状况得 到了有效的改善, 生产效率逐渐恢复到了最佳状态。同 时,设备更新和保养也带来了可观的经济效益。

#### 2 保证企业机械管理工作落实的有效方法

# 2.1 培养工作人员的责任意识

近年来,许多企业已经意识到了机械管理的重要性,这是因为机械设备故障导致车间生产质量问题和生产事故的增多。当前许多企业的管理工作中,提高管理意识已成为一个非常重要的方面。但另一方面,这些企业在机械管理工作中仍存在着没有明确规章制度的问题。企业的飞速发展需要有明确的考核目标、审查机制以及完善的规章制度。这些措施不仅能够在机械管理方

面提供更多依据,要求维护人员和管理人员尽职尽责, 还能够帮助员工做好本职工作。许多工作人员在工作过 程中因为缺少明确的规章制度而不认真不细心。机械设 备的管理工作很大程度上仰赖工作人员的自觉性来完 成。但若缺乏完善的管理机制和监督机制,工作人员会 有更多机会偷懒,导致无法充分落实机械设备管理工 作。工作人员的责任意识提高能够促进工作分配和工作 过程中更积极主动,及时找到工作负责人并了解问题原 因,以应对问题。目前,我国的机器设备管理整体状况 不佳,制定客观、统一的责任制度首要任务之一,但却 存在一定的困难。由于缺乏明确的责任分配和工作要 求,相关企业的工作人员没有在意识方面实现根本性的 改变,在工作过程中存在模糊的情况。只有企业单位不 断要求,每个工作人员的工作意识才能发生根本性的变 化。这种变化是从思维和意识上进行的,并且让工作人 员成为主动学习专业管理知识的人, 从而将专业理念应 用于实际的机械管理过程中。

#### 2.2 加强对机械设备进行定期维护和保养

机械设备的维修和保养方法因设备种类而异,因此 管理员需要根据设备特点制定相应的保养计划。

例如在维护设备时,应遵循设备手册的指导,定期进行机器设备的保养和维护,并记录每次保养的信息以便掌握设备的各项情况。另外,在信息登记时,管理员可以利用电子设备对信息进行统计。若某个设备需要进行维修,专门的提醒功能可以确保按时完成保养工作。在企业发展过程中,需要注重长远发展,而不只是关注当下的经济利益。同时,在机械设备维修方面也不能过于吝啬,否则可能会出现得不偿失的情况。当生产质量问题和安全事故由于机械设备而发生时,会给经济带来巨大的负面影响和经济损失。在进行维修和保养工作时,选择维修人员不应盲目,而应依据维修人员的价格而选择维修人员不应盲目,而应依据维修人员的价格而选择没有资质的三无人员,因为这样可能会在机器设备的保养过程中引发更多问题。

#### 2.3 提高工作人员的整体素质和能力

企业单位机械设备的保养维修取决于工作人员的整

体素质和能力。工作人员的综合素质主要包括职业道德和专业水平这两个方面。如果工作人员的专业水平欠缺,那么在后续工作过程中会遇到很多问题,同时在处理问题方面也会有所不足。如果工作人员的道德素质不足,那么即使他们具备很高的专业水平,在工作中也难以全身心投入,缺乏强烈的工作责任感,所以完成的工作质量也不高。可能会因为工作人员职业道德不当而引发更多的问题。为了增强工作人员的安全生产意识并提高责任感,企业单位可以通过举办培训和讲座等活动来达到目的。此外,在保证专业技能方面定期培训的同时,引进新设备时,企业单位也可以积极学习新设备的各项功能和信息,及时掌握相关知识。

例如:某企业单位引进了新的生产设备,为了保证设备的正常运行,需要对工作人员进行培训和学习新设备的使用方法。该企业可以邀请设备供应商或专业机构的专家来进行培训和讲解,让工作人员了解设备的结构、原理、操作方法、常见故障及维修方法等信息,提高工作人员的专业水平和技能水平,确保设备的正常运转。同时,企业还可以定期组织安全生产知识培训和演练,加强工作人员的安全意识和责任感,从而降低生产事故的发生率,保障工作人员的生命财产安全。通过这些措施,企业可以提高工作人员的整体素质和能力,保证设备的正常运行,提高生产效率和经济效益。

# 3 结束语

总而言之,机械设备管理对企业的经济效益和发展 至关重要。要应对机械管理过程中出现的问题,必须及 时培养工作人员的责任意识,并加强对机械设备定期维 护和保养的工作。为了促进企业的可持续发展,需要定 期开展相关培训,提高工作人员的综合素质。

#### 参考文献

[1]庄志林.机械工程管理中的问题及对策探讨[J].四川水泥,2020(01):332.

[2]黎燕芝.机械工程管理中的问题及对策探讨[J].轻工科技,2016,32(02):119-120.

[3]吴思思.机械工程管理中的问题及对策论述[J].建材与装饰,2016(08):135-136.