

船舶制造项目质量管理与成本控制研究

沙喜如 李 坤

广船国际有限公司 广东 广州 511400

摘要:我国船舶制造是工业的重要产品之一,船舶制造成本管理模式也需要随着时代的变迁而改变。目标管理模式与船舶工业相结合,不仅可以为船舶工业带来更多的经济效益,也可以促进我国船舶工业的发展。在时代背景下,船舶制造业相关的从业人员应该对作业成本管理模式形成正确认知,做到有效控制船舶制造过程中的各类资金成本,从根本上提升船舶制造业的经济绩效。因此,船舶制造业从业人员必须在日常工作和生活中养成良好的学习态度,不断制定工作策略,提高绩效,做好工作,运用大量的专业知识来解决业务计划和工作目标。当前,船舶制造成本管理模式中还存在着一些不足,因此,政府部门的发挥政策方面的管理,促进我国经济和船舶制造业的新发展。

关键词:船舶制造项目;质量管理;成本控制

引言

船舶制造业是当今经济的重要组成部分,对国家整体生产水平和科技水平产生积极影响。随着我国对外开放的深入,船舶制造技术成为人们关注的焦点。对于生产技术的发展,有很多方面可以入手,其中之一就是精心应用新技术,提高船舶制造技术,提高船舶制造技术,生产技术有利于国民经济的发展。在全球航运市场不断复苏的过程中,船舶制造企业需要进行更加全面、精准和科学的成本控制,以提高其竞争力,在传统成本管理理论的基础上,应结合新时期船舶行业发展的实际情况,创新配套采购策略。随着配套采购策略的持续完善,配套采购成本管理体系是船舶制造企业成本控制的关键,将为新时期船舶制造企业高质量发展的重要支撑。

1 我国船舶制造业的特点

船的质量非常高。船的质量关系到船员的安全和保障。2016年发布的《中国船舶质量标准》、《中国船舶质量标准》成为我国船舶制造质量的挑战。因此,船的质量会非常高,避免出现安全情况。船舶制造质量控制的范围是巨大的。船舶设计和运营难度大,船舶建造时间长,对生产环境影响巨大。如今,各大船舶制造企业都在“质量管理体系”下运作,并建立了内部审核、外部审核和管理体系。但船舶制造周期长,船舶制造产品批次不全,工人工种繁多,现阶段质量控制仍是难题。与汽车制造等生产方式的质量控制也有很大区别。一致性对于开发好的产品和容器来说是必要的,也是有益的。一般情况下,客户在签订合同时都会明确注明交期,时间管理非常严格,对船舶的质量要求也很重要,因此发展船舶制造不降低质量非常重要。要求企业未雨绸缪,做好预案,确保生产工期合理可行。在投标阶

段,应适当评估公司自身的能力,为进一步的工作预留必要的时间。在船舶设计中,利用地图、图表等科学工具进行时间管理,计划在不同时间进行更新^[1]。我国的目标是建设高速船舶工业,提高众多企业的竞争力,不断创新和优化服务战略,智能运用时代和现代科技理念,紧跟目标进度。

2 我国船舶制造业管理现状

我国船舶制造业是靠技术和精细化管理的船舶制造业,起步较晚,基于先进的技术和有益的设计理念,我国还在发展中。好工人、好专业人士难以支撑船舶工业改革发展,面临事后检查问题。近年来,随着经济的快速发展,我国加强了船舶工业的创新教学,带动了船舶工业的大发展大繁荣。此外,我国继续与国外船舶制造合作,强化人、财、物、装等理念,完善船舶资源,提高产值,提高船舶生产能力。船舶制造业各级管理和控制。我国正在走向船舶制造,正在逐步建设大型船舶制造企业,可见优化船厂管理流程的价值。应用检测和质量控制资质可以提高我国的综合竞争力,加快船舶制造周期,从而提高产品的综合质量。

3 船舶制造项目质量管理与成本控制的必要性

从国际船舶制造发展水平现状看,产量存在差异,一些发达国家在船舶制造发展过程中管控成本较为有效。近年来,我国船舶制造业发展迅速,船舶制造企业数量不断增长。但经济发展差距较大,部分企业发展水平较高,特别是国内大型生产企业和维修企业的复制,管理结构完备,产品成熟,而一些企业。特殊业务是民营船舶制造业发展滞后、成本控制严重的结果。由于船舶制造的关系和程序较多,成本控制也比较困难。为了降低船舶制造成本,一些企业采取了减少原材料的方

法。这不仅是因为安全性很高，而且还破坏了船舶的生产。对市场的负面影响比较大^[2]。随着我国经济发展水平的不断提高，船舶工业需要重视管理成本在运营中的有效作用，加大成本控制力度，提高各种资源的成本利用率，降低费用。公司合理支出的价值可以增加公司的经济效益，实现公司在新时代的长远发展。

4 船舶制造业成本管理中存在的问题

在船舶制造业中，成本控制非常重要，容易受到实际控制的诸多因素的影响，导致出现诸多问题。首先，生产舰的管理成本存在一些劣势，存在冲突等问题，具体事件是：管理过程中的真正价值，所有的战役计划没有混在一起，导致不确定性的合理性。生产过程中的价格管理，只注重表面，忽略了突发因素，尤其是产品利用率、生产效率等，没有得到很好的控制和反馈，不知道工作效率的重要性。船用设备影响产品的运输速度和控制成本。二是在船舶制造过程中，成本控制的目的有限，仅局限于建造成本，而盲目地与传统的成本核算和控制方法挂钩，成本信息不完善，采购控制不严格，成本不能充分体现受控，包括业务需求，按时付款和接收合同下的信息，这使得成本控制活动无效，无效和无效。这与实际成本不符，会影响船舶制造业的发展。因此，有必要将成本控制延伸到船舶制造的全过程，并针对上述产品、设计、项目和售后服务制定成本控制计划^[3]，以满足市场需求。发展方向可有效控制成本，提升品质。

5 船舶制造项目质量管理与成本控制策略

5.1 做好生产成本分析

船舶制造企业的成本管理人员必须对船舶制造进行清晰的成本分析，确保成本管理目标能够落入船舶制造工作的范围之内。另一方面，船舶制造厂的成本管理人员要核算建船舶制造的成本，一旦管理层确定了船舶的生产周期，成本控制人员就可以对船舶的每一个环节进行检查。在这个过程中，成本控制人员必须与生产人员保持深入的沟通，为提高船舶制造成本管理目标的质量打下坚实的基础^[4]。另一方面，制造商的成本管理人员必须计算每个环节对产品总运营成本的贡献，必须计算人工成本、生产成本、半成品和成品。运输、广告等信息易于分析，严格固定预期价格和实际价格的分布模型，使品牌目标市场价值的信息更加可靠。

5.2 积极转变质量管理理念

面对着船舶工业的快速发展，我国船舶制造企业必须改变传统的造船观念，摒弃盲目追求造船产量，注重对造船技术和工艺的改善，从而推动船舶制造业的发展。目前，船舶生产行业的整体技术水平越来越高，这

也使得船东公司越来越注重提高造船技术。要想提高船舶制造的质量和技术水平，则必须改变现有的观念。如果企业在建立和实施质量管理体系的过程中，也套用质量管理的理念，以实际结果为第一准则，关心交期，最终产品的质量就会不合格。可能无法满足严格的质量控制要求。因此，现代船舶制造企业必须注意严格按照国家主管部门制定的船舶设计标准安装各种行为，并严格按照指标确定生产质量^[5]。要想提高船舶制造质量，除了要提前预见和解决管理过程中出现的问题外，还需要正确认识船舶制造管理的作用和重要性。只有从生产和生产人员的观念和知识出发，才能保持良好的生产，取得良好的效果。

5.3 动态化的成本控制

在船舶制造业中，通过使用目标成本管理方法，管理者和成本管理者可以使用动态成本核算方法进行成本控制活动。这种新模式的优势在于它可以根据设计需要监控和操纵每个船舶生产周期，同时牢记海产品的独特性。以设备采购为例，由于船舶制造周期长，船舶制造企业的管理人员和成本管理人员往往在建造之初就决定采购产品，以便及时衔接。在产品生产和推广过程中，由于当地经济发展和生产计划进度等因素，价格和产量会发生变化，要求价格管理者和价格管理者加强价格管控。因此，采用目标运营成本控制模式的船舶制造业应采用动态成本控制流程。

5.4 落实整体成本风险管控，加强配套采购监管

基于成本控制优化船舶装卸策略的工作正在进行中。除了降低成本风险外，还需要管控已经发生或即将发生的成本风险。根据直接成本和间接成本的特点，以及当前船舶营运管理水平遇到的实际问题，所有风险成本和类型的管理都可以通过加强事前、事中和事后的行动来实现。维持。

1) 初始护理。合同准备和员工培训是避免船舶购买成本的根本，合同准备将控制所有船东的行为，明确侵权责任，结果更重要。进阶培训旨在防止技能、方法等因素的直接剥削^[6]，提高相关员工的士气和影响力，为支持性工作奠定基础。

2) 日常管理。过程监控是销售监控支持的关键，参与支持过程的员工来自各个部门。在维护过程中，可以防止在采购过程中因人为错误和处理不当而产生的不必要的费用。

3) 后期维护。目前的价格管制理论强调价格管制的稳定性，但船舶制造企业很容易忽视产品价格管制这一点。因此，为完善促销策略和进货价格管控的实施，需

要找准促销和价格监控重点,支持技术监控能力建设,支持市场监控产品竞争。额外的服务和维护成本导致未来服务成本作为额外采购成本的重要部分,以及技术开发维护,作为可能进行的任何评估和额外等级评估的基础^[7]。对未来签订或支持采购合同的成本的总体估计。保持业务配套竞争力产品,是为了降低未来保障成本,提前负责维修,关闭船舶保障订单的维修流程,进行控制和管理。

5.5 建立更加专业化的工作队伍

船舶工业是现代制造业的一个重要组成部分,是一个国家总体生产水平和科学技术实力的综合体现。随着我国对外开放程度的提高,船舶制造技术已成为人们关注的焦点。为提高船舶生产水平,必须大力发展专业化工人。首先,要加强对技术人员的培训,让工人有好知识。通过定期培训,使专业人员深入了解船舶制造过程的理论和技术,拓宽人员视野,及时更新,保证专业水平。技术人员可以跟踪船舶的建造和生产。二是加强员工责任感教育。规范员工工作流程,提高员工工作效率^[8]。同时,通过流程建模,可以有效识别和改进当前生产过程中不必要的接头,从而改善船舶制造工艺和船舶质量。

5.6 完善相关的管理制度

船舶制造过程中有许多资料需要予以整理和保管。因此,应强化船舶生产过程系统,以各种操作规范作为主要考核指标,不断优化现有船舶系统,保障资源的合理使用。在强化船舶技术系统的同时,也要加大技术研发力度,同时要鼓励员工把产品的生产和研究结合起来,把科技成果变为成品。制造业的管理者也需要细化影响管理体系,可以从角色、薪酬机制等多方面入手,将公司的目标成本管理绩效提升到一个新的水平。例如,一家船舶制造公司的经理可能会将成本控制的责任分配给特定的部门、项目和人员^[9]。承诺。例如,船舶制造公司的管理者也需要改进员工绩效考核,对于有效管理成本的成本管理者,领导者可以根据需要给予礼物和精神礼物,使新的管理更加灵活。以保证船舶制造业整

体成本管理能够做到一目了然,保证船舶制造企业成本管理和关系的协调。

结束语

综上所述,随着市场经济的发展,对外开放程度的提高,航运业在国民经济中的地位日益凸显。海运物流是国内国际运输的主要形式,对我国的经济的发展起着举足轻重的作用。随着我国经济的快速发展,船舶制造业的竞争也越来越激烈。在那个时代的背景下,船舶制造业的专家们应该更好地理解成本管理目标,管理船舶制造过程中的各种资金成本,提高船舶制造业的业务水平。我国船舶制造业虽然取得了成功,但在管理上还存在一些问题。因此,熟练的从业者应该很好理解目标成本管理目标与船舶制造之间的关系,以降低船舶制造成本,提高建造质量。

参考文献

- [1]陆庆新.船舶建造工艺技术及其改进思路[J].船舶物资与市场,2021(10):51-52.
- [2]阚小波,李骁勇.船舶制造项目质量管理与成本控制研究[J].船舶物资与市场,2021(8):9-10.
- [3]邱鹏.浅谈船舶建造技术现状及管理方法[J].当代化工研究,2021(19):183-184.
- [4]尤婷婷.船舶制造项目的质量管理及成本控制[J].企业改革与管理,2018(19):223-224.
- [5]郑枫.船舶制造项目的质量管理及成本控制措施探讨[J].科技经济导刊,2019,(23):42-44.
- [6]陆庆新.船舶建造工艺技术及其改进思路[J].船舶物资与市场,2021(10):51-52.
- [7]邱鹏.浅谈船舶建造技术现状及管理方法[J].当代化工研究,2021(19):183-184.
- [8]沈慧峰.船舶制造项目质量管理与成本控制研究[J].科技风,2018(20):242.
- [9]蒋毅.船舶制造项目质量管理与成本控制研究[J].商品与质量,2018,(049):113.