

# 机电安装工程管理的问题与对策分析

姚植林

乳源瑶族自治县鑫源环保金属科技有限公司 广东 512000

**摘要:** 机电安装工程是建筑工程项目施工建设中不可或缺的一部分。施工单位必须高度重视该工程的开展,并了解其中存在的问题。全面提高整体的安装效果,需要了解设备安装过程中的注意事项。

**关键词:** 机电安装; 工程管理; 问题及对策

引言: 机电安装工程的质量直接关系到整个工程项目的建设效果,因此管理者必须深刻认识到项目建设的重要性,并结合实际情况制定详细的管理计划和管理方案。研究并处理机电工程安装过程中的问题。

## 1 机电安装工程管理的主要内容

### 1.1 进度管理与质量管理

对于机电安装工程项目的建设和管理,管理者需要分析工程项目的建设情况,了解方案中的基本要求,并且做好项目进度管理。进度管理在安装项目管理中非常重要,其工作内容较为繁杂,管理者应该明确具体的管理要点和要求。要确保各项施工任务之间无缝衔接,并仔细核查是否按照项目计划进行施工。在进行进度管理工作的过程中,管理人员需要具备强烈的思维意识,仔细分析进度管理过程中可能出现的问题。需要制定详细的管理计划和管理方案,并且确保项目进度管理贯穿整个项目建设过程。质量管理工作对工程项目建设效果有直接影响,因此在机电工程安装建设管理过程中,施工单位需要制定完善的质量管控方案并了解质量管理的主要内容,同时制定详细的管理计划和管理目标。在了解业主实际需求的基础上,筛选出对应产品的质量,并对机电设备的安装过程进行严格的检查,确保每个环节和阶段都符合要求。质量管理人员需制定详细的质量监督计划和管理方案,按照方案内容严格把控各环节的质量。要保证质量管理工作的顺利开展,管理者需要结合项目的建设情况制定完善的管理体系,选择科学的施工方法,以提高人员的专业素质来保证工程项目的实施效果。为了管理项目的质量,需要增强施工人员的质量控制意识。施工人员必须严格按照方案进行操作和施工,一旦出现质量问题,必须及时整改。为了确保整个工程项目的建设质量,监理人员需要将责任分配给个人并强化他们的责任意识。

### 1.2 成本管理与安全管理

项目成本管理工作对机电安装管理工作的开展非常

重要。成本管理指的是在项目建设过程中严格控制各项成本支出,以避免在施工建设过程中随意支出的情况。为确保项目的整体经济效益,并避免项目的经济支出超过批准的成本预算,管理者需要结合项目的建设情况,对每个阶段和过程的成本支出进行严格的管理和控制。需要根据实际情况,确定项目的费用安排,并深入了解项目建设规模和各项资源支出,以便分析项目建设过程中的开销。根据市场规模,合理采购各项材料和设备的市场价格资源。必要的支出需要做详细的计划,还要考虑人员的支出问题。在规划支出时,还需要考虑到日常施工所需的支出。在项目成本管理过程中,管理者需要分析现有资源的使用情况,全面加强人员的责任意识,并提高各项资源的使用效率。在项目管理中,安全管理是最为重要的一项工作,因此在进行安全管理时,管理者需要始终坚持以人为本的管理思想。要了解项目施工过程中可能存在的各种安全风险,对每个环节实行严格的管理,并制定全面的安全管理计划。需要进行综合分析,以确保施工现场的安全性,保障现场施工人员的安全施工。除了确保现场施工的安全,还需要考虑后续项目投入使用时的安全问题。确保每个环节的安全质量问题都经过严格审核,以避免在后续使用过程中存在安全隐患。

## 2 机电安装工程管理效果的影响因素

机电安装工程项目的建设规模很大,因此管理人员需要负责的工作内容相当繁琐。就当前机电安装工程的建设发展情况而言,主要有以下四个因素对管理工作质量产生影响:

人为因素是工程建设的施动者和发出者,也是各项工程项目建设的管理者。发展过程中忽视人员专业能力培养以及未及时进行专业能力培训的施工单位,其管理效果会直接受到人员专业能力的影。由于施工人员的专业能力和职业素养不足,整个工程施工现场出现了较大的混乱,工程质量无法得到确保。

其次是施工方法,因为工程项目的建设规模较大,所以施工方法对最终的施工效果有直接影响。管理者在进行施工和建设时,必须制定完善的施工管理方案和施工措施,并且要合理地选择施工工艺。通过运用现代化的信息技术,完成施工组织设计工作。工程质量的最终结果与施工方法的应用效果密切相关,若采用不科学的施工方法,就有可能导致工程项目延期。

管理水平是影响管理工作实际效果的因素之一。有些管理者在开展管理工作时,缺乏现代化的管理思维,导致管理水平较低,管理工作内容单一。在注重工程的经济效益和施工进度的同时,忽略了对质量管理、安全管理和成本管理的重视。管理工作缺乏全面性导致管理效果不够理想。

设备和材料是工程项目建设的基础,因此设备和材料的质量对工程建设质量有着直接的影响,这是设备材料因素的重要体现。为了节约成本,施工单位会选用一些不符合标准质量的材料和设备来进行施工建设。后续的施工和使用会受到很大的安全威胁,因为这种情况直接影响了工程的建设效果。为确保建筑工程行业的持续发展,施工单位在发展过程中需高度重视材料和设备质量控制,按照基本文件要求严格选择材料,并在进场前进行验收管理。

### 3 机电安装工程管理的控制流程

为了机电安装工程项目的建设和管理,管理者必须考虑实际情况,实施高质量的质量管控工作。制定完善的控制流程是为了了解机电工程项目的建设规模。

在开始工作之前,必须进行事前控制工作,包括确定基本的控制目标和计划,并对质量目标进行分解。需要严格审查施工的各项条件和因素,以确保施工组织的设计工作能够得到有效实施。要确保施工质量,必须了解具体的施工工艺和施工目标,并合理设置质量的控制点,在各环节的施工情况进行详细的记录,并制定完善的施工计划。在进行施工建设之前,工作人员应该进行技术交底,分析每一个环节的施工要点,并严格审核施工设计图的各项内容。只有经过确认没有问题的图纸才能用于后续的施工建设。

其次需要进行事中控制,即在项目安装建设过程中严格控制质量问题。管理者在这个过程中需要制定严格的管理计划和管理方案,首先控制材料质量,然后对施工的各个过程和各个环节的质量严格进行追踪。除了解决一些显而易见的问题,还需要仔细查找工程中潜在的质量问题。为确保施工符合建设标准,必须对设备和材料的质量进行严格检查,以保证各项资源的质量符合要

求。同时进行工程验收和工程质量变更控制工作。

需要强调的是,机电安装工程的事后控制环节是非常重要的。这个环节包括对整个工程的质量进行验收,并整理相应的技术资料。同时,需要结合项目的施工情况,为后期的维护管理工作做好准备。

## 4 机电安装工程管理的措施

### 4.1 做好充足的前期准备工作

机电安装管理工作的顺利开展,必须重视前期准备工作。在施工之前,管理者需要制定全面的管理计划。一旦施工单位到达工地并进行了勘测,他们就必须相应地根据现场情况制定完善的施工方案,以确保能够掌握第一手资料。在进行现场施工和建设时,如果出现问题,应及时与设计单位沟通交流,以加强各部门之间的联系,并对施工过程中的各个问题进行讨论。为了确保设计方案内容与实际项目情况相符合,设计人员在进行设计之前需要深入现场勘察,了解现场的地质和气候条件。管理者需要考虑项目的规模,合理制定建设的周期,并根据实际情况合理采购所需的材料和设备。要求招聘具备较强专业能力的施工人员,并在其上岗之前接受专业培训。人员应具备设备安装的工作重点和工作要领知识,并能够展现出高度的职业素养。为了满足业主的实际需求,不同单位之间需要认真协调和分析具体施工情况,努力按照业主要求来进行项目建设。

同时,在机电安装管理工作的顺利开展过程中,还需注意以下几点:

**安全第一:**任何施工都必须以安全为前提。需要明确施工过程中的危险因素,并采取相应措施来保证工人的安全。

**质量保障:**机电设备的安装和调试必须要保证质量。要加强施工质量监督和检查,确保每一项工作都符合相关标准和规范。

**环保要求:**在施工过程中要注意环保要求,避免污染环境。对于需要排放废气、废水等的工序,要采取相应的措施来减少对环境的影响。

**信息共享:**在施工过程中,各个部门之间要及时共享信息,避免信息不畅通带来的问题。对于施工中发现的问题,要及时向相关部门汇报并采取相应的措施。

**进度控制:**在建设项目中,要合理制定计划,并对进度进行有效的控制和管理,确保项目能够按时完成。同时,要根据实际情况灵活调整计划,避免过度拘泥计划带来的问题。

**合作共赢:**施工过程中,需要各个部门之间相互协作,形成合力,以实现项目建设的共赢局面。同时,要

与业主保持良好沟通,及时了解其需求和反馈,以确保项目建设符合业主要求。

#### 4.2 做好技术协调工作

加强工程管理需要考虑实际情况,并且在工程建设安装过程中进行技术协调工作。设计图纸的质量直接关系到工程建设的质量和效果。因此,在设计阶段,设计人员应该反复检查自己设计的内容,以确保设计方案的严密和完整。句子结构和成分与原句相同。设计人员不仅需要考虑到设计环节可能出现的问题,还需考虑到方案在后续应用过程中可能会遇到的问题。因此,设计人员应仔细研究施工过程中的重要内容,并将可能出现的问题纳入到具体的方案当中。需要预见到可能出现的问题,并制定详尽的解决方案,一旦问题出现,就要立即采取有效的措施加以解决。为了解决施工过程中出现的问题,管理者需要进行有针对性的工作,任务包括技术协调和研究,以及图纸会审和交底。工作人员应当注意不同专业之间的交叉协调与合作,仔细分析各个环节的设计问题以及识别各项技术应用中潜在的问题。通过切实解决问题并充分发挥各项技术的应用价值,实现了技术应用效果的结合。为了做好机电工程安装管理,管理者需要考虑实际情况,并且协调配合系统的工作。要提升人员的专业能力和工作意识,需要制定完善的管理制度。各单位之间需要及时沟通和联系,以发现施工过程中存在的问题。对于复杂问题,应进行详细的讨论和研究,以确保尽快解决问题。为了确保协调组织工作的顺利开展,需要制定一份统一的全面规划。

#### 4.3 管理协调工作

在开展建筑安装工程管理工作时,施工单位需要考虑到各专业之间的配合问题,并仔细分析现有的问题,了解问题产生的原因,并制定相应的解决方案。要开展统一的管理工作,管理者需要确保各部门负责人都了解当前项目建设的基本情况,并且做好单位内部的协调工作。要求监理人员与管理人員之间必须及时沟通,以确保了解各个专业工序和设计的基本要求。要按照现代化的管理原则,全面做好项目的建设统筹工作。在实施建设管理过程中,需要对每个环节的质量都进行严格的

把关,以确保管理工作得到充分落实。在开展项目安装管理工作的过程中,管理者还需要整理涉及安装的各项资料,并及时向上级汇报。所有文件必须注明相关责任人,并在责任人签名后方可进行治疗恢复。如果后续出现问题,就可以直接找对应的责任人,而这些问题是由一些原因引起的。为了全面提高管理人员的业务水平和专业能力,建筑工程单位需要了解当前行业的发展情况,并结合建筑工程项目的需求。要担任相关职务的人员需要具备良好的管理能力,并且对材料采购进度管理和质量管理的相关内容有清晰的了解。开展系统管理工作时,需要对每个环节的管理工作进行仔细分析和研究,找出过去工作中的问题,并及时处理和解决这些问题。发展过程中的管理人员需要同时完成自身的管理工作,并利用现代信息技术来提高自身的专业能力和职业素养。为了提高管理工作的效果,需要不断拓宽管理工作的范围并了解更多的专业知识。企业为了发展,需要注重对管理人员的技术培训,提升他们的专业水平和知识,并使其熟悉新出现的技术和设备。

#### 5 结束语

施工单位在发展中必须重视机电安装的管理工作,制定全面的管理计划和方案,并了解安装管理工作的主要内容。综上所述。为了提高自身的业务水平,管理者需要全面了解管理工作的基本业务理论并提高自身的专业能力。要确保管理工作的整体效果,需要对各方面的细节都进行有效管理。

#### 参考文献

- [1]魏静.浅析机电安装工程管理中的问题及应对措施[J].城市建设理论研究:电子版,2014(35).
- [2]王晶明.浅析机电安装工程管理中的问题及应对措施[J].城市建设理论研究:电子版,2014(30).
- [3]王萌.建筑企业机电安装工程管理存在的问题及应对措施分析[J].中国周刊,2020.
- [4]夏建辉.建筑企业机电安装工程管理存在的问题及应对措施分析[J].中国周刊:英文版,2020(81):0210-0210.
- [5]刘国彦.机电安装工程管理问题与对策信息化分析[J].科学与信息化,2019(25):2.