

# 机电安装工程管理中的问题与对策

李安安

中煤特殊凿井有限责任公司龙湖分公司 安徽 235000

**摘要:**我国建筑工程事业近几十年来蓬勃发展,机电安装工程也得到了同步发展。机电安装的工程管理水准在整个工程质量中起到了重要的影响作用,机电安装工程的质量直接关系到企业工程的开发。本文全面讨论了机电安装工程管理中可能遇到的问题,并提出了相应的改善措施,旨在为从事该领域的专业人员提供一些启发。

**关键词:**机电安装;工程管理;问题;策略

毫无疑问,机电安装工程在任何建筑项目的建设发展中都是至关重要的。展示建筑成果不仅能让人们对其有个大致了解,同时也展示了行业的专业度。在中国进行时代改革、民族复兴和经济腾飞的背景下,城市的现代化过程也变得越来越迅速。尽管我国的机电安装工程管理相关系统在不断发展完善,但在此过程中仍然可能会出现一些问题。因此,本文对机电安装工程管理中遇到的难题进行了回顾和探究。

第一,机电安装工程的设计和施工需要涉及多个领域的专业知识,如机械、电气、建筑、结构等。这就要求项目团队中不仅需要专业的机电工程师,还需要有其他相关专业的人员共同协作,以确保机电工程的质量和安

全。第二,机电安装工程的材料和设备都是非常昂贵的,因此在采购和管理过程中需要严格控制成本。同时,还需要确保采购到的材料和设备符合国家标准和项目要求,以避免出现质量问题。

第三,机电安装工程的施工周期通常比较长,涉及多个施工阶段和工序。因此,项目管理团队需要具备较强的协调能力和项目管理经验,以确保各施工阶段之间的衔接和进度控制。

第四,机电安装工程通常涉及很多的技术细节和风险点,如电气安全、机械设备运行稳定性等。因此,在项目管理过程中需要制定详细的施工方案和安全措施,以确保施工过程中的安全和稳定性。

第五,机电安装工程的管理还需要考虑到环境保护和节能减排等因素。项目管理团队需要在施工过程中采取相应的措施,如减少噪声、控制粉尘、优化能源利用等,以确保机电安装工程能够对环境和社会产生积极影响。

综上所述,机电安装工程管理过程中的难题主要包括专业知识的协作、成本控制、进度协调、安全控制和环境保护等方面。

## 1 优化机电安装工程管理的意义

### 1.1 有助于提升机电设备安装成功率

随着社会经济的高速发展,机电安装工程管理的实效性成为社会发展的大势所趋,这一趋势的现实意义非常重大。合理科学地进行机电安装能够有效地减少工程中不必要的资源浪费,从而提高经济效益。过去,在我国的部分机电安装过程中,尽管在一定程度上促进了经济增长,但也导致了一些资源的浪费。要想解决这一问题,就需要改变工程管理模式,采用科学管理手段来避免资源浪费、降低工程成本并提高工程利益。与传统的机电工程安装建设相比,这种模式更加有效。

为了使机电安装工程管理更加科学化、规范化和有效化,需要在以下几个方面进行改进:

提高人员素质。机电安装工程管理是一项复杂的工作,需要管理人员具备较高的专业素质和管理能力。因此,要加强对管理人员的培训和教育,提高他们的专业技能和管理水平。

加强技术研发。在机电安装工程中,技术是保证工程质量和效益的关键。因此,要加强对机电安装技术的研发和创新,提高技术水平和竞争力。

落实现场管理。机电安装工程管理的实效性需要在现场得到落实。因此,要加强对现场管理的监督和考核,确保管理措施得到有效落实。

加强信息化建设。信息化是现代机电安装工程管理的重要手段,可以提高管理效率和管理水平。因此,要加强信息化建设,推广应用先进的信息技术,提高工程管理的智能化和数字化水平。

综上所述,机电安装工程管理的实效性是社会经济发展的需要,也是实现可持续发展的必要条件。要加强对机电安装工程管理的规范化和科学化,提高管理水平和效率,以实现工程质量、效益和可持续发展的最大化。

### 1.2 有助于提升工程的综合价值

随着人民生活水平不断提高,人们对环境、生态和能源问题的关注也越来越高。越来越多的人开始重视人类与自然的和谐相处问题,因为人类的存在和发展的基础条件是自然界。任何对自然的破坏都会对人类社会文明的发展产生相应的影响。在现代人类文明建设过程中,调和人类和自然生态之间的矛盾问题变得非常重要。当前,我国的城市化进程加快,人们的生活节奏也随之改变,越来越注重经济效益最大化,但在一定程度上忽视了资源节约和环境保护的问题。发达国家的经验提示我们,国家的发展应注重节能治理和建设开发的平衡,否则一味追求建设的盲目发展是不可持续的。在进行机电安装工程时,需要积极进行工程管理,以预防可能出现的污染和资源浪费问题。

此外,我们也需要注重科技创新,开发环保节能技术和设备,以满足环保要求和市场需求。政府部门也应当采取更加有力的措施来推动环保工作,例如制定更加严格的环保法规和标准,加大对环保企业的扶持力度,并鼓励企业自主创新,实现节能减排。同时,我们也需要加强环保意识的普及和教育,提高公众对环保问题的认识和重视程度。只有全社会共同合作,才能实现人类和自然生态的和谐发展。

## 2 机电安装工程管理过程中存在的问题

### 2.1 落后的管理体制

目前我国部分机电安装工程项目管理体制仍未完善,这会导致出现很多问题,同时也会对各项项目的正常推进进度造成严重影响。一个相对完善的管理体制需要满足以下条件:首先,其必须拥有成熟的管理系统和科学的管理方法;其次,该体制需要拥有具备专业技能和信息管理能力的专业人才;最后,该体制还需要对项目成本和收支等方面进行严格掌控。然而,作者发现我们国家的管理体制仍然相对落后,专业人士未能重视管理工作的效果,并且缺乏进一步研究和分析管理及相关监督方面所产生影响的意愿。管理效果的发挥受到落后的管理体制和传统理念的严重阻碍。

面对这种情况,我们需要采取一些措施来完善机电安装工程项目管理体制。首先,应该加强对管理体制的研究和探讨,形成一套适合我国国情的机电安装工程项目管理体制。其次,应该加强对专业人才的培养和引进,提高管理人员的专业技能和信息管理能力。同时,也应该加强对管理人员的培训和考核,确保管理人员能够全面了解项目的情况,做出正确的决策。最后,应该加强对项目成本和收支方面的监督和控制,严格遵守财务纪律,确保项目的资金使用合法、合规。

只有通过不断完善机电安装工程项目管理体制,才能够有效解决项目推进中所出现的问题,确保项目的顺利进行,同时也能够提升我国机电安装工程项目的整体管理水平,推动我国机电安装工程行业的发展。

### 2.2 有关管理人员专业水平良莠不齐

机电安装管理是一项要求专业度极高的行业,从业人员需要具有较高的文化水平和专业职业素养。然而,目前该行业的管理并不规范,不能严格把控招聘人才的质量,导致一些不具备从业资格的人进入工作市场。这些人缺乏相关庞杂工程项目管理的背景知识,对整体项目及风险处理流程了解不足,不能及时发现工程中存在的问题并做出改正,进而影响整个企业项目的运行。

为了提高机电安装管理行业的规范性,需要采取一系列措施。首先,加强对从业人员的招聘和培训,确保他们具备足够的专业知识和实践经验。其次,引入先进的项目管理工具和技术,提高整体项目管理水平和效率。同时,建立完善的风险预警和应急处理机制,及时发现和解决工程中的问题,确保项目的顺利进行。此外,加强行业自律,建立相关标准和规范,严格遵守行业准则,提高行业整体形象和信誉度。只有这样,才能推动机电安装管理行业的健康发展,服务于国家和社会的发展需求。

### 2.3 计算机应用体系不完善

在现代社会中,计算机技术广泛涉及各个方面,随着科技的快速发展,它不仅能够合理高效地推动社会发展,还能够在很大程度上促进社会生产和再生产过程。在计算机技术的支持下,可以合理规划和控制机电安装工程项目的管理,并统一处理和分析各项数据问题,从而推动项目的科学发展和高效便捷的管理,实现最大化的效益。在机电安装工程项目管理过程中,由于信息量庞大、管理数据问题复杂和用人方面的人为因素,实际管理中难免会出现许多问题。部分管理工作仅停留于文件或规章表面,未能实现有效管理。

因此,在机电安装工程项目管理中引入计算机技术已成为一个必然趋势。计算机技术在项目管理中的应用可以提高项目管理的效率和准确性,减少管理成本,优化管理流程,提高管理水平。通过计算机技术,可以实现信息的共享和传递,使得管理者可以随时随地掌握项目情况。同时,计算机技术还可以提高管理的透明度和公开性,避免管理者的恶意行为和误判,保障项目顺利进行。因此,在机电安装工程项目管理中,计算机技术的应用不仅是必要的,更是不可或缺的。

## 3 优化机电安装工程管理的相关策略

### 3.1 革新现有管理体制

在机电安装工程项目的管理过程中,要保证自身管理体系有序推进,这就需要一个健全的管理体制,而完善的管理程序则是企业常态化经营的根基。机电安装工程项目管理通常涉及多方利益,缺乏有效的管理会大大降低工作效率和延缓项目发展,同时也会面临一系列不可控的问题,从而可能导致城市建设发展出现麻烦。在机电安装工程项目管理过程中,相关单位应根据具体情况制定科学合理的管理制度,以约束各项成本使用、材料、人员和监察等方面的问题。当前,在互联网和信息技术高速发展的背景下,企业可以采用信息化手段来进行项目管理。他们可以设立网络平台和处理系统,通过严格记录前后的各项资金使用情况来实现这一目标。相关单位应当将机电安装工程项目的各个阶段细致划分,确保资金分配合理、合情、诚实守信,并树立良好的管理形象。这样可以使机电安装工程项目管理体制摆脱传统的管理方法的限制,进而达到改革管理体制的目的。

### 3.2 提高管理人员的工作水平

第一生产力是人才。人才的竞争最终是企业竞争的关键。企业的宝贵财富之一就是优秀的人才队伍。在选拔人才时,企业应当按照一定的人才选拔机制,择优录用。重点考虑应聘者的专业水平和他们在机电安装工程项目管理方面的综合素养。企业可以采取培训措施和定期考核员工的方式来加强对机电安装工程项目管理知识的理解和掌握。考核体制应根据具体情况设置,确保专业高效、具有人性化,并可以通过绩效考核来强化员工的工作能力和综合素养。绩效考核体系应以项目管理运营情况为前提,并保证公平、公正原则规范办事,确保在有效度和可信度方面的绩效考核和人才激励机制能够使相关工作人员真正心悦诚服,将自身进步与项目建设发展相联系。这样可以增强企业内部的团结性,提高人才队伍的建设水平和管理水平,并取得更多的成效。

同时,企业还应该注重人才的激励机制,通过薪酬、福利、晋升等方式来激发员工的工作积极性和创造力,使其更加忠诚于企业,为企业的发展贡献力量。此外,建立一套完善的人才培养和晋升机制,为员工提供广阔的发展空间,让他们在企业中有更多的成长机会和发展

前景,这也将促进企业人才的良性循环和可持续发展。

另外,企业还应该注重团队建设,营造良好的工作氛围和文化,让员工之间互相信任、互相支持,在协作中不断提高工作效率和质量。企业可以通过组织团队建设活动、定期开展员工交流和培训等方式来加强团队建设,使员工之间的合作更加紧密高效,也为企业带来更多的价值。

综上所述,企业应该注重人才队伍的建设和管理,通过科学的人才选拔机制、培训机制、考核机制、激励机制以及团队建设等多方面的措施来提高人才队伍的素质和整体能力,为企业的发展提供强有力的支撑。

### 3.3 充分利用现代化计算机手段

利用计算机系统可以有效地提高机电安装工程管理的水平,同时降低风险。必须制定完备的信息化管理体系才能提高管理质量。通过在计算机系统应用下建立信息化平台,可以为从业人员提供丰富的学习资源和良好的学习环境,同时建立沟通论坛,为从业人员提供及时沟通的平台,解决管理中遇到的问题,进而提高企业的核心竞争力。可以选择一些现代化的项目管理软件来提高管理效率。这样管理人员可以根据需要定制方案,确保工作进度不拖延,减少因人员疏忽或错误操作而产生的麻烦。同时,这也有助于掌握账单收支情况,降低工程管理成本,提高机电安装工程项目管理的效率。

## 4 总结

机电安装工程管理的过程中,相关从业人员应该培养创新意识,建设完备的信息化管理体系,推动安装相关过程的信息化进程,变革管理体制,大力提高整个安装过程的监督管理力度,保障从业人员的人身安全,推动创新型技术的发展和运用,同时保证工程质量,提高企业竞争力,以更好地满足人民群众的需求。

### 参考文献

- [1]于科.机电安装工程管理的问题与对策[J].产业科技创新, 2019, 1(29): 97-98.
- [2]刘坤.机电安装工程管理的问题与对策[J].产业科技创新, 2019, 1(27): 93-94.