

# 机械制造企业成本管理问题及解决对策

廖宁波

陕西烽火电子股份有限公司 陕西 宝鸡 721000

**摘要:** 成本管理作为企业运营的重要组成部分,对于提高企业盈利能力和市场竞争力具有举足轻重的作用。基于此,本文简要介绍了机械制造企业中成本管理的重要性,分析了机械制造企业成本管理存在的问题,并提出了相应的解决对策,以期为机械制造企业的成本管理工作提供参考和借鉴。

**关键词:** 机械制造企业; 成本管理; 问题及对策

## 引言

在当今竞争激烈的市场环境中,成本管理已成为企业生存和发展的关键因素之一。尤其对于机械制造企业来说,有效的成本管理能够降低生产成本,提高产品质量,拓展市场份额,从而增强企业的市场竞争力。然而,当前许多机械制造企业在成本管理方面存在一系列问题,这些问题导致了企业的成本无法得到有效控制,影响了企业的经济效益和长期发展。

### 1 机械制造企业成本管理的重要性

随着市场竞争的日益激烈和全球经济的不断发展,机械制造企业的成本管理逐渐成为了企业运营管理的核心内容之一。成本管理不仅能够帮助企业控制生产成本,提高市场竞争力,还能促进企业的可持续发展。第一,在市场竞争日益激烈的环境下,机械制造企业的产品价格和利润空间受到了严重挤压。通过有效的成本管理,企业能够降低生产成本,提高产品价格竞争力,增加市场份额。同时,合理的成本管理能够提高企业的利润水平,为企业的可持续发展提供保障。第二,可持续发展的机械制造企业需要在关注经济效益的同时,考虑环境保护和社会责任。有效的成本管理能够帮助企业实现资源优化配置,提高资源利用率,降低环境污染,实现企业的可持续发展。第三,机械制造企业的生产过程涉及到多个环节和资源投入。通过成本管理,企业可以优化生产流程,合理配置资源,提高生产效率,降低生产成本。同时,成本管理能够发现生产过程中的瓶颈和问题,促使企业改进生产工艺和技术,提升产品质量和生产效益。

### 2 机械制造企业成本管理问题

#### 2.1 成本管理理念落后

目前,许多机械制造企业的管理者往往把注意力集中在生产和销售环节,对成本管理的重视程度不够。他们更注重短期的经济效益,而忽视了长远的发展。这

种缺乏战略眼光的做法,往往导致企业在市场竞争中去优势。同时,许多机械制造企业的成本管理理念还停留在传统的成本核算和控制上,缺乏先进的成本管理理念。他们往往只关注生产过程中的成本,而忽视了研发、采购、销售等环节的成本管理。这种狭窄的成本管理观念往往导致企业无法全面地降低成本。此外,许多机械制造企业虽然有一定的成本控制意识,但是缺乏有效的成本控制手段。他们往往只是简单地通过减少原材料的采购、降低人工成本等手段来降低成本,而忽视了生产过程中的其他成本控制手段。这种单一的成本控制方式往往导致产品质量下降,长远来看反而会影响企业的经济效益。最后,许多机械制造企业内部考核机制不完善,各部门之间的利益没有得到很好的平衡。这导致一些部门为了自己的利益而忽视了企业的整体利益,从而影响了企业整体的成本控制效果。

#### 2.2 成本管理主体定位不准确

在机械制造行业中,成本管理是一个至关重要的环节。然而,很多企业在成本管理主体的定位上存在不准确的问题,这导致了企业无法有效地控制和优化生产成本。其中,企业的财务部门通常被视为成本管理的主要责任部门。然而,财务部门在成本管理上并不总是能够完全发挥其作用,这是因为财务部门在掌握生产成本的全面信息上存在局限性<sup>[1]</sup>。尽管财务部门可以通过账目记录和分析,了解到企业各个部门的财务花费和收入,但是这并不能完全反映出各个部门的实际生产成本。例如,生产部门的设备折旧、维护费用,研发部门的研发费用,这些都无法直接从财务账目中反映出来。而这些无法直接计入成本的费用,往往占据了生产成本的重要组成部分。在这种情况下,仅靠财务部门进行成本管理,往往会导致成本管理的片面性和不足。

#### 2.3 成本管理的信息化水平落后

在机械制造行业中,成本管理的信息化水平直接影

响了成本管理效率和准确性。然而,很多企业在这方面存在明显不足,导致了成本管理的低效和混乱。一方面,一些企业的成本管理仍然依赖于传统的纸质文档和手动计算,这不仅效率低下,而且容易出错。这种管理方式往往无法及时更新和整合数据,也无法进行深入的数据分析,这使得企业无法准确掌握生产成本的实际情况,也无法对成本进行有效的优化和控制。另一方面,一些企业的成本管理软件系统存在局限性。虽然这些软件系统可以提供一定程度的数据自动化处理能力,但是在应对复杂的生产过程和多元化的成本要素时,往往显得力不从心。此外,一些软件系统可能无法与企业现有的生产管理系统、供应链管理系统等其他信息化系统进行有效的集成,这导致了数据之间的脱节和冗余,从而影响了成本管理的效率和准确性。

### 3 机械制造企业成本管理措施

#### 3.1 创新企业成本管理理念

在机械制造行业中,成本管理是企业管理的重要组成部分。有效的成本管理能够帮助企业更好地控制生产成本,提高企业的竞争力和盈利能力。然而,很多机械制造企业的成本管理理念相对落后,制约了企业的发展。因此,创新企业成本管理理念是十分必要的。首先,企业需要更新成本管理理念,从传统的理念中解放出来。传统的成本管理理念往往只关注生产过程中的成本节约,而忽视了其他环节对成本的影响。因此,企业应该将成本管理的范围扩大到企业的各个方面,包括研发、设计、采购、生产、销售等环节。通过对全过程的成本管理,企业可以更好地控制和降低成本。其次,企业需要树立全面成本管理的理念。除了生产成本之外,企业还需要考虑其他因素对成本的影响,如人工成本、原材料成本、能源成本、资金成本等。这些因素都需要纳入到成本管理中来,全面考虑成本的构成,以便更好地控制和降低成本。同时,企业需要引入先进的成本管理理念和方法。例如,精益成本管理、作业成本管理、价值链成本管理等先进的成本管理方法都可以帮助企业更好地控制和降低成本。这些方法不仅可以帮助企业准确地核算成本,还可以帮助企业发现成本控制的关键点,提高成本控制的效果。最后,企业需要注重成本效益分析,以更好地评估和控制成本。在成本管理中,不能只注重成本的降低,还需要考虑效益的提高。通过对成本效益的分析,企业可以更好地评估投资项目的可行性,制定更加科学合理的经营策略。

#### 3.2 建立健全财务成本管理制度

第一,机械制造企业应该建立全面的财务成本控制

体系,包括原材料采购、生产成本、期间费用等各方面的成本控制。同时,应该建立完善成本控制流程,包括成本预测、成本计划、成本核算、成本分析等环节。通过这些环节的相互配合,实现对企业财务成本的全面控制。第二,定额管理是财务成本控制的重要手段之一。机械制造企业应该根据自身的生产特点和技术水平,制定合理的定额管理制度。定额管理制度包括对原材料的消耗定额、工时定额、费用定额等,通过对定额的管理和控制,可以有效地控制企业的财务成本。第三,材料消耗是机械制造企业生产成本的重要组成部分。机械制造企业应该建立完善材料消耗管理制度,实行材料分类管理,针对不同的材料采取不同的管理方法。同时,应该建立材料领用和库存管理制度,加强对材料使用的监督和控制,减少浪费和损失。第四,人工成本是机械制造企业的另一项重要成本。机械制造企业应该建立完善的人工成本管理制度,对人员的配置、薪酬、培训等方面进行全面的管理和控制<sup>[2]</sup>。并且,应该建立人工成本核算制度,通过对人工成本的核算和分析,实现对企业人力资源的有效管理和控制。

#### 3.3 加强成本管理中的定量分析

在成本管理中,定量分析方法有很多种,包括作业成本法、价值链分析法、目标成本法等等。这些方法都可以帮助企业更好地对成本进行定量分析,从而更好地理解成本构成和影响因素。因此,企业可以根据自身实际情况选择适合的定量分析方法,以便更好地进行成本控制和优化。此外,为了更好地进行定量分析,企业需要建立成本数据库和模型。通过收集和分析历史成本数据,企业可以建立自己的成本模型,并根据实际情况进行调整和完善。这样不仅可以提高成本管理的效率和准确性,而且可以帮助企业更好地预测和控制未来成本。同时,定量分析的核心在于数据分析。企业需要利用各种工具对收集到的成本数据进行深入的分析和挖掘。通过数据分析,企业可以发现成本控制的关键点,找到成本优化和改进的空间。同时,数据分析还可以帮助企业更好地了解市场需求和消费者行为,为企业的战略决策提供有力支持。最后,要开展有效的定量分析,企业需要具备专业的定量分析人才。这些人才需要掌握统计学、数学、经济学等相关的定量分析理论和技术。只有具备了专业的定量分析人才,企业才能真正将定量分析应用到成本管理中来,提高成本管理的效率和准确性。

#### 3.4 组建高素质的财务管理团队

(1)要组建高素质的财务管理团队,首先要制定明确的选拔标准,这包括对候选人的专业技能、工作经

验、沟通能力、领导力等方面的要求。企业可以根据自身需求和财务管理工作特点,确定适合的选拔标准,确保选拔出的人才能够胜任工作。(2)为了吸引更多高素质的人才,企业可以通过多种渠道进行招聘,这包括在招聘网站、社交媒体、招聘会等平台发布招聘信息,吸引广大的应聘者。同时,还可以通过猎头公司、内部推荐等方式,寻找具备高素质的财务管理人才。(3)为了提高财务管理团队的整体素质,企业应该加强培训和发展,这包括为新员工提供入职培训,帮助他们快速适应工作环境和工作内容。同时,针对财务管理团队的现状和未来发展需求,开展专业技能培训、管理培训、职业发展规划等活动,帮助团队成员提升自身能力。(4)为了激励团队成员积极提升自身素质,企业还应该建立激励机制,这包括制定合理的薪酬制度、提供职业发展机会、设立奖励机制等<sup>[3]</sup>。同时,还可以通过评选优秀员工、设立榜样人物等方式,鼓励团队成员积极进取,提高自身素质。(5)团队建设对于提高财务管理团队的素质至关重要,企业可以组织各种形式的团队活动,如户外拓展、文艺演出、座谈交流等,加强团队成员之间的沟通与合作。同时,还可以设立团队绩效评估机制,对优秀的团队给予相应的奖励和激励,促进团队的良性发展。(6)为了确保财务管理团队的素质持续提升,企业应该持续优化招聘流程和培训计划,这包括对招聘渠道和选拔标准的评估和改进,以及对培训内容和方式的调整和完善。同时,还应该关注行业发展趋势和市场需求变化,及时调整和更新团队的技能和知识储备,以适应不断变化的市场环境。

### 3.5 建立健全的成本评价和监督体系

在机械制造企业中,成本评价和监督体系是成本管理的重要组成部分。建立健全的成本评价和监督体系可以帮助企业更好地了解自身的成本状况,及时发现和解决成本管理中存在的问题,提高成本管理的效果和效益。首先,企业需要建立成本评价标准。在制定标准时,企业需要考虑自身的实际情况,如生产规模、工艺特点、市场竞争状况等因素。通过分析历史成本数据和

行业标准,企业可以制定符合自身实际情况的成本评价标准。这些标准可以包括成本核算、成本控制、成本预测等方面的内容。其次,企业需要建立成本监督机制。在制定监督机制时,企业需要考虑自身的组织架构、管理流程和生产特点等因素。通过明确各个部门和岗位的职责和权限,企业可以建立符合自身实际情况的成本监督机制。这些机制可以包括成本审计、成本控制、成本考核等方面的内容。同时,企业需要加强成本评价和监督的执行力度。只有将评价和监督标准真正应用到实际工作中去,才能发挥其应有的作用<sup>[4]</sup>。企业需要定期对自身的成本状况进行检查和分析,及时发现和解决成本管理中存在的问题。同时,企业还需要加强对成本考核结果的运用,将考核结果与员工绩效和奖励机制挂钩,促进员工积极参与成本管理的积极性和主动性。最后,企业需要加强成本评价和监督的信息化建设。通过引入先进的成本管理软件和信息化系统,企业可以更好地实现成本数据的采集、分析和处理,提高成本管理的效率和准确性。同时,这些信息系统还可以帮助企业更好地实现成本预测和决策的智能化和科学化。

### 结语

综上所述,成本管理是机械制造企业中至关重要的一环,需要企业高度重视。面对当前存在的问题,机械制造企业应更新成本管理理念,完善成本管理制度,提高人员素质,引入先进的成本管理方法等。只有这样,才能让成本管理在机械制造企业中发挥出更大的作用,提高企业的整体竞争力,实现可持续发展。

### 参考文献

- [1]杨晶.关于机械制造企业成本管理的思考[J].中国设备工程,2021,(12):47-48.
- [2]尹凯.机械制造企业成本管理现状及其优化策略[J].会计师,2019,(22):18-19.
- [3]马小燕.浅谈企业财务成本管理存在的问题及对策[J].商业2.0(经济管理),2021,(9):1.
- [4]王鑫鑫.试析机械制造企业财务成本管理的优化途径[J].商业2.0(经济管理),2021,(20):2.