

# 煤矿企业材料成本管理浅析

吴峰 赵建辉

陕西彬长大佛寺矿业有限公司 陕西 咸阳 712000

**摘要：**材料成本管理在煤矿企业中具有不可替代的重要性，煤矿企业应高度重视材料成本管理工作，加强成本控制，优化资源配置，提升企业的经济效益和市场竞争能力，为企业的可持续发展奠定坚实基础。本文探讨了煤矿企业材料成本管理重要性和流程，对煤矿企业材料成本管理的现状进行了分析，指出了存在的问题和不足，提出了针对采购环节、库存管理以及成本核算与控制的优化策略，旨在帮助煤矿企业降低材料成本，提高经济效益，实现可持续发展。

**关键词：**煤矿企业；材料；成本管理

引言：随着全球能源需求的不断增长，煤矿企业在国民经济中的地位日益凸显。然而，面对激烈的市场竞争和日益严格的环保要求，煤矿企业面临着巨大的挑战。材料成本管理作为煤矿企业管理的重要组成部分，对于提高企业的经济效益和市场竞争能力具有重要意义。因此，本文旨在探讨煤矿企业材料成本管理的重要性及其流程，并提出相应的优化策略，以期为煤矿企业的可持续发展提供有益的参考。

## 1 材料成本管理在煤矿企业中的重要性

煤矿企业作为资源型产业的重要一环，其运营过程中涉及的材料成本管理具有举足轻重的地位。首先，材料成本管理直接关系到煤矿企业的经济效益。煤矿生产过程中，所需材料种类繁多，包括采掘设备、支护材料、运输工具等，这些材料的采购成本、使用效率以及损耗率都直接影响着企业的成本结构。通过精细化的材料成本管理，企业能够准确核算材料成本，合理控制采购成本，降低库存积压，提高材料使用效率，从而实现成本优化，提升企业的经济效益。其次，材料成本管理有助于提升煤矿企业的市场竞争力。在激烈的市场竞争中，成本控制是企业取得竞争优势的重要手段。通过优化材料成本管理，煤矿企业可以降低生产成本，提高产品质量，从而在同行业中获得价格优势。精细化的材料成本管理还能够帮助企业及时发现并解决生产过程中的浪费问题，提高生产效率，进一步增强企业的市场竞争力。此外，材料成本管理对于保障煤矿企业的生产安全也具有重要意义。煤矿生产具有一定的危险性，合理的材料选用和管理对于保障生产安全至关重要。例如，选用质量可靠的支护材料能够确保巷道的稳定性，降低顶板事故的风险；选用符合安全标准的采掘设备能够减少设备故障，降低生产中断的风险<sup>[1]</sup>。因此，加强材料成本管理，确保材料质量和安全性能，是保障煤矿生产安全

的重要措施。最后，材料成本管理有助于推动煤矿企业的可持续发展。随着资源环境的日益紧张，煤矿企业需要更加注重资源的节约和循环利用。通过精细化的材料成本管理，企业可以优化材料使用结构，提高材料回收利用率，减少资源浪费和环境污染，推动企业的绿色发展和可持续发展。

## 2 煤矿企业材料成本管理的流程

### 2.1 材料需求分析与计划制定

材料需求分析是材料成本管理的起点。煤矿企业根据生产计划、技术要求和历史数据，对所需材料的种类、规格、数量和质量进行细致分析。在此基础上，制定材料采购计划，确保材料供应与生产需求相匹配。还需制定材料使用计划，明确各生产环节的材料消耗定额，为成本控制提供依据。

### 2.2 材料采购与供应商管理

材料采购是材料成本管理的关键环节，煤矿企业需根据采购计划，选择合适的供应商，进行价格谈判，并签订采购合同。在选择供应商时，企业需综合考虑供应商的产品质量、价格、交货期、售后服务等因素，确保供应商的稳定性和可靠性。建立供应商评价体系，定期对供应商进行评估，以便及时调整采购策略，优化供应链。

### 2.3 材料入库与库存管理

煤矿企业需要建立完善的入库验收制度，对采购的材料进行质量、数量等方面的检查，确保材料符合生产要求。对入库材料进行登记、分类储存，以便后续管理和使用。在库存管理方面，企业需采用科学的库存控制方法，如ABC分类法、安全库存量设置等，确保库存量的合理性和安全性。此外，定期进行库存盘点，及时发现和解决库存异常问题，防止材料损失和浪费。

### 2.4 材料领用与消耗控制

煤矿企业需要建立严格的材料领用制度，明确领用

审批流程,规范领用行为。各生产部门根据生产计划领用所需材料,并严格按照规定的数量和质量进行领取。对材料的消耗情况进行定期统计和分析,找出消耗异常的原因,制定改进措施。通过加强材料领用与消耗控制,企业可以有效降低材料浪费和滥用现象,提高材料利用效率。

### 2.5 成本核算与分析

煤矿企业需要对材料成本进行定期核算,包括采购成本、库存成本、使用成本等。通过成本核算,企业可以了解材料成本的构成和分布情况,为成本控制提供依据。对材料成本进行深入分析,找出成本偏高的环节和原因,提出优化建议。例如,分析采购成本偏高的原因可能是供应商选择不当或谈判技巧不足;库存成本偏高可能是由于库存积压或过期损失;使用成本偏高则可能与生产工艺、设备状况或员工操作习惯有关<sup>[2]</sup>。针对这些原因,企业可以制定相应的改进措施,如优化供应商选择、加强库存管理、改进生产工艺等,以降低成本、提高效益。

### 3 煤矿企业材料成本管理现状分析

煤矿企业作为能源行业的重要组成部分,其材料成本管理对于企业的经济效益和可持续发展具有至关重要的作用。当前,大多数煤矿企业已经建立了较为完整的材料成本管理体系,但在实际操作过程中仍面临着一些问题和挑战。第一,从采购环节来看,煤矿企业普遍采用集中采购和分散采购相结合的方式。集中采购有助于降低采购成本,形成规模优势,并增强采购谈判的筹码。然而,它也可能带来一些不利因素,如采购周期长、响应速度慢等,这在一定程度上影响了生产进度和灵活性。而分散采购虽然更加灵活,但可能导致采购成本上升,管理难度增大,难以形成统一的采购策略。此外,部分煤矿企业在供应商选择上缺乏科学评估机制,往往只关注价格因素,而忽视了供应商的质量、信誉和服务等关键因素,这增加了材料成本管理的风险。第二,库存管理环节也是煤矿企业材料成本管理中的一个重要方面。库存管理的目标是确保生产所需材料的及时供应,同时避免库存积压和浪费。然而,在实际操作中,煤矿企业往往面临着库存积压和库存短缺的双重风险。库存积压会导致资金占用增加,降低资金使用效率,甚至可能因材料过期、损坏等造成损失。而库存短缺则可能影响生产进度,甚至导致生产中断,给企业带来重大损失。目前,许多煤矿企业尚未建立有效的库存预警机制,无法及时预测和调整库存水平,以适应市场需求的变化。第三,成本核算与控制环节是煤矿企业材

料成本管理的核心。准确核算和控制成本是企业制定合理价格、提高经济效益的关键。然而,目前许多煤矿企业在成本核算与控制方面仍存在一些問題。一方面,成本核算方法相对落后,往往只关注直接材料成本,而忽视了间接成本、管理费用等其他重要因素,导致成本核算结果不准确<sup>[3]</sup>。另一方面,成本控制手段单一,往往只通过降低采购成本、减少库存等方式来控制成本,而忽视了技术创新、管理优化等其他有效途径。此外,部分煤矿企业成本控制意识不强,缺乏全员参与、持续改进的氛围,使得成本控制工作难以取得实效。

### 4 煤矿企业材料成本管理的优化策略

#### 4.1 采购环节的成本管理优化

在煤矿企业的运营中,采购环节是材料成本管理的起始点,其优化对于整个成本管理体系至关重要。第一,建立完善的供应商评价体系是优化采购环节成本管理的核心。供应商作为材料供应的源头,其产品质量、价格、交货期以及售后服务等因素直接影响到企业的生产成本和运营效率。因此,煤矿企业需要建立一套科学、全面的供应商评价体系。要明确评价标准和指标,包括产品质量稳定性、价格竞争力、交货准时率等,确保评价过程的客观性和公正性。还要定期对供应商进行综合评价,根据评价结果对供应商进行分级管理,优先选择优质供应商,淘汰不合格供应商。此外,还要建立供应商黑名单制度,对存在严重问题的供应商进行记录和惩罚,以维护企业的采购利益。第二,采用集中采购与战略采购模式是优化采购环节成本管理的另一重要举措。集中采购通过整合企业的采购需求,实现采购规模的扩大和采购成本的降低。煤矿企业可以根据自身的生产计划和市场需求,制定合理的集中采购计划,与优质供应商建立长期合作关系,确保材料的稳定供应。战略采购则强调与供应商建立战略伙伴关系,通过共同研发、信息共享等方式,实现采购成本的最优化。煤矿企业可以与供应商签订长期合作协议,共同制定采购策略,确保采购成本的稳定和可控。

#### 4.2 加强采购合同的签订与管理

在煤矿企业的日常运营中,加强采购合同不仅是企业与供应商之间合作关系的法律保障,更是规范采购行为、确保采购质量、控制采购成本的重要手段。第一,煤矿企业应制定一套规范、统一的采购合同模板。这份模板应明确列出双方的权利和义务,包括产品规格、数量、价格、交货期限、付款方式等关键要素,以及违约责任和争议解决机制等条款。这不仅可以确保合同的完整性和严谨性,还能为后续的合同签订工作提供便利。

第二,在签订采购合同时,煤矿企业应严格审查供应商的资质和信誉。这包括对供应商的经营状况、生产能力、产品质量、售后服务等方面进行全面评估,以确保供应商能够满足企业的采购需求。企业还应关注供应商的信誉状况,避免与不良供应商合作,从而降低潜在的风险。第三,煤矿企业还应加强采购合同的履行监督。在合同履行过程中,企业应密切关注供应商的交货情况、产品质量等,确保供应商按照合同约定的条款履行义务。对于合同履行过程中出现的问题,企业应及时与供应商沟通协商,寻求妥善的解决方案。

#### 4.3 库存管理的成本控制

在竞争日益激烈的市场环境中,优化库存管理、降低库存成本已成为煤矿企业不可忽视的重要任务。一方面,推行精益化库存管理模式,是煤矿企业实现库存成本控制的有效途径。精益化库存管理模式强调以客户需求为导向,通过精细化管理和优化库存结构,减少库存积压和浪费,实现库存成本的最低化。煤矿企业应建立科学的库存管理制度,制定合理的库存计划,确保库存量的准确性和合理性。加强库存的监控和管理,实时掌握库存动态,及时发现和处理库存异常问题,确保库存管理的有效性和高效性。另一方面,库存周转率的监控对于煤矿企业库存成本控制同样重要。库存周转率的高低直接反映了企业库存管理的效率和水平。煤矿企业应建立完善的库存周转率监控机制,定期分析库存周转率的变化趋势和影响因素,找出库存管理中存在的问题和瓶颈,采取有效措施加以解决。通过优化库存结构,减少呆滞物料和过期物料的产生,提高库存的周转效率,进一步降低库存成本。此外,实施库存预警与补货策略也是煤矿企业库存成本控制的关键环节<sup>[4]</sup>。通过建立库存预警机制,设定合理的库存安全线,企业可以实时监控库存量,当库存量低于安全线时及时启动补货策略,避免缺货现象的发生。加强与供应商的沟通与合作,确保补货的及时性和准确性,保障生产的连续性和稳定性。

#### 4.4 成本核算与控制的改进

成本核算与控制是煤矿企业材料成本管理的核心环节,通过优化成本核算与控制体系,企业可以更加准确

地掌握材料成本情况,为制定成本控制策略提供有力支持。(1)建立科学的成本核算体系。煤矿企业应建立科学的成本核算体系,明确成本核算的对象、方法和流程。在核算过程中,应确保数据的准确性和完整性,避免漏算和误算现象的发生。同时,加强对成本核算人员的培训和管理,提高其专业素养和核算能力。(2)加强成本分析与预测。成本分析是揭示成本变动规律、挖掘成本降低潜力的重要手段。煤矿企业应定期对材料成本进行分析,找出成本变动的原因和趋势,为制定成本控制策略提供依据。加强成本预测工作,根据市场变化和生产需求预测未来的成本水平,为企业决策提供参考。(3)制定成本控制目标与考核机制。制定明确的成本控制目标是优化材料成本管理的重要步骤。煤矿企业应根据自身的实际情况和市场环境,制定合理的成本控制目标,并将其纳入企业的考核体系中。通过建立激励机制和约束机制,激发员工参与成本控制的积极性和主动性,推动成本控制目标的实现。

#### 结束语

煤矿企业材料成本管理是一个复杂而系统的工程,涉及多个环节和方面。通过优化采购管理、库存管理以及成本核算与控制等环节,煤矿企业可以有效降低材料成本,提高经济效益和市场竞争力。然而,材料成本管理的优化并非一蹴而就,需要企业不断探索和实践。因此,煤矿企业应持续关注市场变化和技术发展,不断创新成本管理理念和方法,以适应新的竞争环境和市场需求,加强与其他企业的交流合作,共同推动煤矿行业材料成本管理水平的提升,为行业的可持续发展贡献力量。

#### 参考文献

- [1]葛子虎.浅论煤矿材料成本管理的有效措施与途径[J].中文信息,2020(2):250-251.
- [2]樊明辉.浅析煤矿企业材料成本管理[J].会计师,2023(22):76-77.
- [3]韩庆如.浅析加强煤矿企业材料成本管理的有效措施[J].建筑工程技术与设计,2020(24):4058-4058.
- [4]徐振杰.浅析煤炭企业材料成本的核算和控制问题[J].中国化工贸易,2021,9(30):37.