

建筑施工企业机械设备管理分析

庞 昊

上海市浦东新区建设(集团)有限公司 上海 201112

摘要: 建筑施工企业的核心之一是机械设备管理,它直接关系到工程质量、安全和成本控制,有效的设备管理可以提升工程效率,降低故障率,确保项目按期完成。许多企业在机械设备管理方面存在不足,例如管理机制缺陷、设备更新换代滞后等问题,针对这些,企业应当完善管理体系,加快设备更新,聘请第三方检测监管机构,以保障施工质量和效率,提升工程质量和安全性,增强企业的市场竞争力。

关键词: 建筑施工;企业机械设备;管理分析

引言

随着建筑行业的蓬勃发展,机械设备作为建筑施工的核心动力,其重要性愈发凸显。然而,在实际运营中,我们发现许多建筑施工企业在机械设备管理上存在诸多短板,不仅影响了施工效率,还可能对工程质量与安全构成威胁。本文旨在探讨这些问题,并寻求解决方案,以期提高建筑施工企业的机械设备管理水平,为企业的发展提供有力支持。

1 机械设备管理的重要性分析

在建筑施工企业的日常运营中,机械设备管理占据着举足轻重的地位。机械设备不仅是施工生产的重要工具,更是企业核心竞争力的重要体现,深入分析机械设备管理的重要性,对于提升建筑施工企业的整体运营水平具有重要意义^[1]。首先,良好的机械设备管理能够确保设备在施工中处于良好的运行状态,避免因设备故障导致的安全事故。通过定期对机械设备进行检查、维护和保养,可以及时发现并解决潜在的安全隐患,为施工人员提供一个安全的作业环境。其次,合理的设备配置和调度可以确保施工过程中的各个环节紧密衔接,避免因设备短缺或调度不当导致的施工延误。通过引入先进的机械设备和技术,可以进一步提高施工效率和质量,缩短工程周期,降低施工成本。最后,机械设备管理对于降低运营成本也具有重要意义。通过对机械设备的合理使用和维护,可以延长设备的使用寿命,减少因设备损坏和更换带来的成本支出。优化设备配置和调度可以降低设备闲置率,提高设备的使用效率,从而降低运营成本。通过引进先进的机械设备和技术,企业可以提高施工效率和质量,满足市场需求,赢得客户信任。高效的机械设备管理能够显著降低企业的运营成本,通过优化设备使用、减少故障率和维护成本,实现资源的高效利用。这不仅提升了企业的盈利能力,更确保了生产流程

的顺畅与稳定,使企业在激烈的市场竞争中保持优势,实现可持续发展。

2 建筑施工企业机械设备管理现状分析

2.1 管理机制不完善

当前企业在机械设备管理方面存在明显的不足,特别是缺乏统一的设备管理制度、制度执行不力、责任划分不明确以及监管机制缺失等问题,严重制约了设备管理的效率和效果。(1)缺乏统一的设备管理制度。设备管理制度往往呈现出零散、不系统的状态,缺乏统一的标准和规范。这导致设备在使用、维护、保养等各个环节缺乏明确的指导和管理。(2)制度执行不力^[2]。即便企业投入了大量资源和精力,精心制定了详细的设备管理制度,但往往在实际操作中却难以得到有效执行。这其中的原因多种多样,可能是管理层对制度执行的重要性认识不足,导致对制度执行的监督和检查力度不足;也可能是员工对制度的理解和接受程度不够,导致在实际操作中缺乏遵循制度的意识和动力。制度本身也可能存在一些不合理或难以操作的地方,使得员工在执行过程中遇到困难,从而影响了制度的有效执行。(3)责任划分不明确。在机械设备管理中,责任划分至关重要。责任划分不明确,导致设备出现问题时无法及时找到责任人,从而延误了问题的解决。这影响了设备的正常运行,也对施工安全造成威胁,当设备出现故障或事故时,缺乏明确的责任划分,不同部门或人员之间可能会出现相互推诿、扯皮的情况,导致问题无法得到及时解决。

2.2 设备更新换代滞后

在当前的建筑施工行业中,设备更新换代的速度对于企业的竞争力至关重要,企业由于种种原因,在设备更新换代方面存在明显的滞后现象。这种滞后不仅影响了施工效率,还带来了质量问题和安全隐患,对建筑施工企业的长远发展构成了严重威胁。第一,设备更新换

代的滞后导致施工效率低下,在现代建筑施工中,时间就是金钱,效率就是竞争力,然而,老旧设备往往技术落后,性能不稳定,难以满足现代施工对高效、快速的需求。这些设备在运行过程中容易出现故障,需要频繁维修和更换零件,大大影响了施工进度。第二,设备更新换代的滞后影响施工质量的稳定性,建筑施工质量直接关系到工程的安全性和使用寿命,老旧设备在长期使用过程中,由于磨损、老化等原因,其精度和稳定性逐渐下降,难以保证施工质量的稳定性和一致性。这可能导致工程质量出现波动,甚至出现质量事故。第三,设备更新换代的滞后增加了施工安全隐患,施工安全是建筑施工行业的重中之重,任何安全事故都可能给企业和员工带来不可估量的损失。老旧设备在设计时往往没有充分考虑安全因素,存在诸多安全隐患,这些隐患在施工过程中随时可能爆发,给施工安全带来严重威胁。

3 加强建筑施工企业机械设备管理的策略

3.1 完善管理机制

(1) 建立设备管理制度。一套全面、系统的设备管理制度能够为企业提供明确的操作和管理指导,确保设备从采购到报废的每一个环节都有章可循。在制度制定过程中,我们充分考虑了企业的实际情况和行业规范,确保制度既符合企业实际需求,又能满足行业标准,这套制度详细规定了设备的采购、验收、使用、维护和报废等各个环节的具体操作流程和注意事项,为管理人员提供了清晰的工作指南。(2) 强化制度执行力度。即使制定了完善的设备管理制度,如果得不到有效执行,那么制度就会形同虚设。我们提高了管理人员对设备管理制度重要性的认识,通过内部培训、宣传栏、企业网站等多种渠道,我们向管理人员普及了设备管理制度重要性和内容,让他们充分认识到制度对于保障设备安全、提高生产效率的重要性。我们还建立了激励和约束机制,对执行制度表现突出的管理人员给予奖励和表彰,对执行不力或违反制度的管理人员进行处罚和通报^[3]。这种奖惩分明的机制能够激发管理人员的积极性和责任心,提高他们对制度执行的重视程度。(3) 设立执行监督部门。这个机构负责对设备管理制度的执行情况进行定期检查和评估,确保制度落到实处。通过定期检查和评估,我们能够及时发现制度执行中存在的问题和不足,并进行相应的整改和完善。监督机构还能够对违反制度的行为进行严肃处理,形成有效的制度约束。(4) 明确责任划分。设备管理涉及到多个部门和人员,只有明确责任划分,才能确保每个部门和人员都能够认真履行自己的职责。我们建立了明确的责任体系,将设备管理的责任落

实到具体的部门和个人,通过明确责任划分和制定职责清单,我们能够确保每个部门和人员都能够明确自己的职责和任务,并认真履行自己的职责,对于因管理不善导致的问题,要追究相关责任人的责任。这种责任追究机制能够确保每个部门和人员都能够认真对待自己的工作,提高设备管理的效率和质量。

3.2 加快设备更新换代步伐

在竞争激烈的建筑施工行业中,设备更新换代是企业保持竞争力的关键,为了确保设备始终保持在行业前沿,企业应加大设备更新换代的投入。第一,通过设立专项资金,确保有稳定的资金来源用于采购新型机械设备,这些资金可以来自于企业利润再投资、企业补贴或外部融资等渠道。企业应调整财务预算,将设备更新换代纳入关键的支出项目,确保资金的合理分配和使用。第二,企业还应建立设备更新换代的长规划,这个规划应与企业的发展战略相协调,明确设备更新换代的频率和目标。通过长期规划,企业可以有计划地推进设备更新换代工作,避免临时性的、随意的采购行为,确保设备更新换代工作的连续性和稳定性,为了确保采购到适合企业需求的新型机械设备,企业应建立完善的设备采购和选型流程。在采购前,企业应充分调研市场,了解各种新型机械设备的性能、价格、售后服务等信息。这些信息可以通过行业展会、专业杂志、互联网等途径获取。在选型过程中,企业应注重与供应商的合作和沟通,通过与供应商建立良好的合作关系,企业可以获得更多的技术支持和售后服务保障。第三,设备管理和维护是确保设备正常运行、延长设备使用寿命的关键措施,企业应建立健全的设备管理制度,对新型机械设备进行定期的检查、维护和保养。通过制定详细的维护计划、建立设备档案等手段,企业可以及时了解设备的运行状况和维护情况,确保设备始终处于良好的工作状态。第四,企业还应加强设备的日常管理和维护,这包括设备的清洁、润滑、紧固等基础工作,以及设备的故障诊断和排除,通过加强设备的日常管理和维护,企业可以及时发现和解决设备存在的问题,防止设备故障的发生,确保施工进度的顺利进行。在建筑施工行业中,机械设备是项目推进的基石,而操作这些机械设备的人员技术水平的高低,则直接决定了施工效率、施工安全以及设备的使用寿命,拥有一支技术水平高超的操作人员队伍,对于建筑施工企业来说,无疑是至关重要的。

3.3 聘请第三方检测监管机构

(1) 第三方检测监管机构的专业性保障。建筑施工企业的机械设备种类繁多,涉及的技术领域广泛,为了

确保机械设备的正常运行和安全性，需要对其进行定期的检测和评估。而第三方检测监管机构通常具备丰富的行业经验和专业的技术团队，能够为企业提供全面、深入的机械设备检测服务。他们通过先进的检测设备和科学的评估方法，能够准确发现机械设备存在的问题和隐患，为企业提供专业的解决方案。这种专业性保障使得企业能够更加放心地将机械设备的管理工作交给第三方机构，从而集中精力关注项目的整体运营。（2）提升机械设备管理效率。第三方检测监管机构具备专业的技术能力，还拥有丰富的管理经验和高效的工作流程，他们能够根据企业的实际需求，制定个性化的机械设备检测计划，并按照计划有序开展。这种高效的工作方式能够大大缩短检测周期，减少企业的等待时间，提高机械设备管理效率。（3）降低安全风险和经济损失。在建筑施工过程中，机械设备故障往往会给企业带来巨大的安全风险和经济损失。一旦机械设备出现故障或事故，会影响施工进度和质量，还可能对人员安全造成威胁。而第三方检测监管机构能够及时发现和修复机械设备存在的问题和隐患，从而避免潜在的安全风险。（4）建立长期合作关系与信任机制。通过与第三方机构的深入合作，企业可以逐步建立起完善的机械设备管理体系和运营机制，提高整体的管理水平和运营效率，第三方机构的专业性和信誉度也能够为企业赢得更多的信任和合作机会，促进企业的长期稳定发展。

3.4 引入智能化和信息化管理系统

为了优化设备管理，企业可以采取一系列措施，第一，建立设备信息数据库，这个数据库详细记录了每一台机械设备的各项信息，如型号、规格、生产厂家、生产日期、购买日期以及当前的使用状态等。这样的数据库不仅有助于企业全面了解和掌握设备的基本情况，还能为后续的设备管理提供强有力的数据支持。通过查询数据库，企业可以快速定位到任何一台设备的相关信息，从而进行有针对性的管理和维护^[4]。第二，引入智能监测，借助物联网、传感器等先进技术，企业可以对机械设备进行实时监测，收集设备的运行数据。这些数

据包括设备的运行时间、负载情况、温度、振动等关键指标。通过对这些数据的分析，企业可以及时了解设备的运行状态和潜在故障，从而提前进行维护和保养。第三，实施远程监控和管理。通过远程监控和管理系统，企业可以实现对机械设备的远程监控和管理。通过远程监控和管理系统，企业可以实现对机械设备的远程监控和管理。无论管理人员身处何地，都能够实时了解设备的运行状况。这不仅提高了管理的灵活性，还降低了管理人员的工作强度。根据项目的具体需求和设备的性能特点，企业可以制定最优的设备使用计划，避免设备的闲置和浪费。第四，实现数据分析和决策支持。通过对设备运行数据的深入分析，企业可以了解设备的性能和使用状况，为设备的采购、维护、更新等决策提供科学依据。此外，通过数据分析还可以发现设备管理中存在的问题和不足，为改进和优化设备管理提供指导方向。这样的数据驱动决策方式能够使企业的设备管理更加科学、合理和高效。

结语

经过对建筑施工企业机械设备管理的深入分析，针对管理上的不足和设备更新的缓慢步伐，企业必须采取行动，对企业带来更高效的运营模式，减少因设备问题导致的延误，提高整体项目的质量和经济效益。通过不断优化管理策略和积极适应技术进步，建筑施工企业能够确保自身在激烈的市场竞争中保持领先地位，实现可持续发展。未来的发展趋势将更加侧重于管理的智能化和精细化，对企业的长期发展至关重要。

参考文献

- [1]李明.建筑施工企业机械设备安全管理研究[J].建筑安全,2020,35(12):58-60.
- [2]张晓刚.建筑施工企业机械设备管理现状及对策研究[J].建筑机械化,2021,42(06):67-69.
- [3]李明远.智能化技术在建筑施工机械设备管理中的应用探讨[J].工程技术研究,2022,7(02):131-133.
- [4]王志强.陈慧娟.建筑施工机械设备管理问题及改进措施研究[J].建筑机械,2020,(10):45-47.