

# 浅谈铁路装卸机械设备管理和维修

杜文刚 王晓军

陕西延长石油(集团)有限责任公司延安炼油厂 陕西 延安 727406

**摘要:**装卸作业是铁路运输工作的基础,需要运用到大型的机械设备。而这些设备的管理和维修则是一个比较现实的问题。本文旨在探讨铁路装卸机械设备管理与维修的问题及改进对策。通过分析当前管理中存在的不足,如重视度不足、管理人员短缺、制度不健全及维修体制滞后等,提出了包括提升管理意识、健全管理机构、整合维修资源、加强人员技术培训及施行设备状态维修制在内的多项对策,以期为提高铁路装卸效率、保障运输安全提供有力支持。

**关键词:**铁路装卸;机械设备;管理和维修

**引言:**随着铁路运输业的快速发展,装卸机械设备作为连接货物与运输工具的关键环节,其管理与维修水平直接影响到铁路运输的效率和安全性。然而,当前铁路装卸机械设备的管理与维修工作仍面临诸多挑战,亟需采取有效措施加以改进。将从管理的重要性、现存问题及对策三个方面进行深入探讨。

## 1 铁路装卸机械设备管理的重要性

在铁路运输这一庞大的物流体系中,装卸机械设备无疑是连接货物与运输工具的桥梁,其高效、稳定的运行直接关系到整个铁路物流链的畅通与效率。因此,加强铁路装卸机械设备的管理,不仅是保障铁路运输安全、提升运输效率的关键所在,更是推动铁路行业可持续发展的重要基石。第一,铁路装卸机械设备的管理对于提高运输效率具有不可估量的价值。在繁忙的铁路运输中,高效的装卸作业能够显著缩短货物在站停留时间,加快车辆周转,从而提升整体运输效率。而这一切,都离不开对装卸机械设备的精心管理与维护。通过科学的管理,可以确保设备处于最佳工作状态,减少故障停机时间,提高作业效率。第二,有效的管理能够降低运营成本。装卸机械设备是铁路运输中的重要资产,其购置、维护、修理等费用占据了不小的运营成本比例。通过加强管理,可以及时发现并解决潜在问题,避免设备因故障而造成的更大损失;同时,合理的维护与保养计划也能延长设备使用寿命,减少更换新设备的频率,从而降低整体运营成本。第三,铁路装卸机械设备的管理还直接关系到安全生产。装卸作业是铁路运输中风险较高的环节之一,一旦发生事故,不仅会造成财产损失,还可能对人员安全构成威胁。因此,加强设备管理,确保设备安全可靠运行,是预防事故、保障安全的重要手段。通过建立健全的管理制度、加强人员培训、

提高安全意识等措施,可以显著降低事故发生的概率<sup>[1]</sup>。

## 2 铁路装卸机械设备管理与维修方面的问题

### 2.1 对设备管理的重视程度不够

装卸机械设备的管理和维护工作属于铁路相关部门在铁路作业中的一项重要职责。但现在随着经济社会的快速发展,追求效率成为许多作业的目标,为了提升效率,所以设备管理工作方面所受重视程度不足。为提高利益,一部分部门的领导、工作人员只关注效率是否达到预期值,忽视设备管理与维修,而且在设备管理与维修上存在认知错误,以为购买新的设备可以实现利益的最大化,没有意识到根本问题是原有设备损耗快是因为没有做好设备管理所致。另一方面,装卸与行车在铁路系统内对比,铁路系统一直以来都比较重视行车,对装卸作业管理关注度不足。此问题需要进行合理改善。当前在设备管理、人员配置、标准化建设等方面建设有很多的不足,铁路装卸管理机制为了符合铁路改革的要求做出了相应的调整,但是设备没有及时进行更新,维修管理工作没有落实,严重影响了设备的运行效率以及作业的安全性<sup>[2]</sup>。

### 2.2 管理人员不足、结构不佳

随着设备的数量增加,管理的规模越发的增大。然而,由于对管理和维修的不重视,既有的管理制度下,人员的配置十分的不足。这就使得对于很对的装卸机械设备的管理上,显得力不从心,人手不够的严峻问题。此外,管理队伍人员结构上也存在着缺陷,就是新老员工比例失调,管理的责任更多地留给了单位的老员工。而这些老员工,由于体力和精力的限制,以及对最新设备管理的了解,常常出现不当的管理。

### 2.3 管理制度不健全

管理制度是管理的基本保障。在管理中,需要更好

的制度保障。但是,当前的管理上存在着诸多的问题,制度上不够健全。管理程序、规章制度上不完善,出现了诸多管理上的漏洞。这些都严峻地影响了管理的效率。

#### 2.4 设备维修体制滞后,

维修是管理的补救环节,不当的使用和管理,必然造成了机械的损坏,这就需要进入到维修的环节。然而,当前的设备维修体制存在着诸多的问题。设备维修不当,造成了设备不能及时得到有效的维修,甚至诸多较好的装卸机械设备由于维修的不及时,造成更大的损耗,闲置在风雨之中。维修体制的滞后,使得设备的维修存在不恰当。

### 3 提升铁路装卸机械设备管理与维修的对策

#### 3.1 重视装卸设备管理工作

重视装卸机械设备的管理,(1)在思想层面树立高度的责任感与紧迫感。这不仅仅是出于对短期经济效益的考量,更是对铁路运输系统长期稳定运行、国家能源物资安全流通以及人民生命财产安全负责的体现。将设备管理视为无关紧要,无异于忽视了铁路运输的基石,是对国家和社会责任的漠视。(2)领导层的重视尤为关键,他们不仅是决策的制定者,更是行动的引领者。只有当领导层真正将装卸机械设备的管理工作视为铁路运输事业不可或缺的一部分,给予充分的关注和支持,才能确保各项管理措施得到有效执行。同时,这种重视应当转化为实际行动,体现在资源配置、人才培养、技术创新等各个方面,为设备管理工作的顺利开展提供坚实保障。(3)将设备管理工作交由专业、受重视的部门或团队负责,也是提升管理效能的重要一环。这不仅能够确保管理工作的连续性和专业性,还能激发管理人员的工作积极性和创造力,推动设备管理水平不断提升。相反,若将管理工作视为“边缘化”的任务,交由不受重视的部门或人员处理,不仅会削弱管理效果,还可能引发一系列安全隐患和效率问题<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 健全装卸设备管理机构

健全装卸机械设备的管理机构,是确保铁路运输系统高效、安全运行的重要基石。这一举措要求具有设备管理职责的单位,必须深刻认识到机构建设的重要性,并将其置于战略高度进行规划与部署。第一,在机构建设上,应着眼于构建一个全面、专业、高效的管理体系。这包括调配一支具备专业素养和丰富经验的管理团队,他们应熟悉装卸机械设备的性能特点、运行规律及维修保养知识,能够迅速响应设备故障,采取有效措施解决问题。同时,还需确保管理机构的规模与职责相匹配,人员配置合理,避免出现管理盲区或资源浪费现

象。第二,将设备管理工作纳入全局工作范畴,意味着装卸机械设备的管理不再是孤立的任务,而是与铁路运输的整体运行紧密相连。这要求管理机构在制定工作计划、分配资源时,充分考虑设备管理的需求,确保设备能够处于最佳运行状态,为铁路运输的高效运转提供有力支撑。第三,健全的管理机构还应建立健全的管理制度和维修机制。这些制度应明确设备管理的目标、原则、流程及责任分工,确保各项管理工作有章可循、有据可查。同时,维修机制应确保设备能够得到及时的检查、维护和修理,预防故障发生,延长设备使用寿命。第四,将管理责任落实到个人和岗位,是增强设备管理效率的关键。这要求管理机构明确每个人的职责范围和工作标准,实施严格的考核与激励机制,激发管理人员的工作积极性和责任心。只有这样,才能确保设备管理工作得到有效执行,为铁路运输事业的可持续发展贡献力量。

#### 3.3 整合设备维修资源

在铁路运输领域,整合设备维修资源是一项至关重要的战略举措,它不仅能够提升维修响应速度,还能有效优化资源配置,提高整体运营效率。具体而言,整合维修资源意味着在更广泛的区域内,打破传统部门壁垒,实现维修人员和技术的自由流动与共享。(1)建立区域维修组是整合维修资源的关键一步。通过组建跨单位的维修团队,可以灵活调配区域内的人力资源,确保在维修任务繁重时能够迅速增援,而在维修需求较低时则能合理安排人员休息或参与其他任务,从而实现人力资源的最大化利用。此外,区域维修组的建立还能促进维修经验的交流与分享,提升团队整体技能水平。(2)加强维修资金投入是保障维修工作顺利进行的基础。充足的资金可以确保必要的维修设备和工具得到及时更新和补充,同时也能为维修人员提供必要的培训和支持,提升其专业素养和维修能力。此外,资金的支持还能推动设备状态维修制的实施,即通过对装卸机械设备进行定期检测和预防性维护,提前发现并排除潜在故障,减少突发故障对运输生产的影响。(3)实施设备状态维修制是提高装卸机械设备管理水平的有效手段。通过定期对设备进行检修和保养,可以及时发现并解决设备存在的问题,延长设备使用寿命,降低维修成本。同时,状态维修还能提高设备的可靠性和稳定性,为铁路运输的安全和顺畅提供有力保障<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 加强人员技术培训

在铁路运输领域,随着装卸机械设备的不断更新换代,对维修和管理人员的技术要求也日益提高。针对当

前部分维修人员技能水平不足的问题,加强人员技术培训已成为提升装卸机械设备管理水平的迫切需求。第一,技术培训应紧密结合设备更新换代的实际情况。随着新技术、新设备的不断涌现,维修和管理人员必须紧跟时代步伐,不断学习新知识、新技能。通过定期组织专业培训,让维修人员深入了解新设备的性能特点、操作规范及维修要点,确保他们能够在第一时间掌握新技术,适应新设备。第二,技术培训应注重实践操作与理论学习的有机结合。理论知识是指导实践的基础,而实践操作则是检验理论知识的有效途径。因此,在培训过程中,应增加实践操作环节,让维修人员在模拟或真实的设备环境中进行练习,通过反复操作、总结经验,不断提升技能水平。第三,加强与装卸机械设备科研单位的合作也是提升技术培训质量的重要途径。科研单位拥有先进的技术和丰富的经验,通过与他们的合作,可以引入最新的科研成果和技术理念,为技术培训提供有力支持。同时,合作还能促进维修和管理人员与科研人员的交流互动,激发创新思维,推动技术进步。第四,建立长效的培训机制是确保技术培训持续有效的关键。企业应制定详细的培训计划,明确培训目标、内容、方式和时间等要素,并定期对培训效果进行评估和反馈。通过不断完善培训机制,形成良性循环,持续提升维修和管理人员的技能水平,为装卸机械设备的高效运行提供有力保障。

### 3.5 施行设备状态维修制

状态维修具有针对性,可以进行预防设备问题,结合日常工作巡视以及系统检测,然后对装卸设备的具体作业状况进行分析,从而判断设备的实际运行情况,固定日期进行检查设备出现故障的信息,将具体出现故障的信息进行统计,另一方面可以配置专业人才依据相关的指标变化进行分析,并且需要提升设备维修管理质量,做好设备单机核算,不仅可以提高设备管理人员的

操作水平,而且设备管理人员在日常中对于设备维护保养的自觉性也能得到提升,将设备点检制落实,确保设备状态信息质量,如果点检质量不好,设备中存在的问题难以及时发现,建立信息管理系统,使机械维护具有科学化,通过计算机对维护过程的分析管理,提高机械维护质量,整体来说,状态维护是一个安全性相当好的方法,状态维护能够预先对维护中可能存在的问题实施修复,因之具备可行性,从而不仅能够维护装卸机械的平稳运转,使产生问题的概率减小,节省维护成本,为铁路物流公司创造更大的经济效益和社会效益<sup>[5]</sup>。

### 结束语

综上所述,铁路装卸机械设备的管理与维修是确保铁路运输系统高效、安全运作的重要环节。面对当前存在的挑战,我们必须采取积极有效的措施,从提升管理意识、健全管理机构、整合维修资源、加强技术培训到实施状态维修制等多方面入手,不断推动装卸机械设备管理与维修工作的科学化、规范化发展。只有这样,我们才能更好地适应铁路运输业的发展需求,为保障国家物资流通、促进经济发展贡献力量。

### 参考文献

- [1]薛宝明,纪玉华,王传录,章锡伟,吕福军,宋长熠,张磊,唐继波.集装箱装卸机械轨道维修方案[J].港口装卸,2021(06):32-34
- [2]程为平,张钊.港口大型装卸机械设备运行状态智能监测技术研究[J].科技资讯,2021,19(10):62-64
- [3]刘杰.港口装卸机械设备针对性维修体制分析[J].科技风,2020(13):157-159
- [4]陈博.铁路装卸机械设备管理和维修分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(08):44-45.
- [5]张赣.铁路货运降低装卸成本的对策与建议[J].地产,2019(13):143-147