

工程项目造价管理及造价控制反思与改进

李 涵 宁丽平 黄家友
周口职业技术学院 河南 周口 466000

摘 要：本文旨在探讨工程项目造价管理及造价控制的重要性、现状、实践反思及改进措施。通过对当前造价管理流程的深入分析，揭示了存在的问题与挑战，并提出了针对性的优化策略。这些策略包括加强成本控制、完善风险管理、提升技术应用水平以及强化沟通与协作等，旨在提高工程项目的经济效益和社会效益，为建筑业的可持续发展提供有力支持。

关键词：工程项目造价管理；造价控制；成本控制；技术应用；沟通与协作

引言：随着建筑业的快速发展，工程项目造价管理及造价控制的重要性日益凸显。有效的造价管理不仅能够确保项目的经济可行性，还能提升项目的整体质量和市场竞争力。然而，在实际操作中，造价管理往往面临诸多挑战，如信息不对称、成本控制不严格、变更管理混乱等。因此，对工程项目造价管理及造价控制进行反思与改进，对于提升项目经济效益、促进建筑业健康发展具有重要意义。

1 工程项目造价管理及造价控制的重要性

1.1 确保经济可行性：预算编制与成本控制的基石

工程项目造价管理的首要任务在于确保项目的经济可行性。在项目启动之初，通过科学合理的预算编制，可以明确项目的资金需求和成本构成，为项目决策提供重要依据。预算编制不仅需要直接成本，如材料费、人工费等，还需考虑间接成本，如管理费、税费等，以确保预算的全面性和准确性。在项目实施过程中，成本控制是确保项目经济可行性的另一大关键。通过严格的成本控制措施，如成本估算、成本计划、成本监控和成本分析等，可以实时监控项目的成本支出，及时发现并纠正成本偏差，确保项目在预算范围内顺利完成。这不仅可以避免超支和浪费，还能为项目预留一定的风险储备金，以应对可能出现的意外情况（如图1）。

1.2 提升项目质量：变更管理与质量控制的协同

有效的造价管理不仅关注成本控制，还注重项目质量的提升。在项目实施过程中，变更管理是一个不可忽视的环节。由于市场环境、政策法规、技术条件等多种因素的影响，项目在实施过程中难免会遇到变更需求。通过合理的变更管理流程，可以确保变更请求得到及时、准确的评估和处理，从而在保证项目质量的同时，有效控制变更带来的成本增加。此外，造价管理与质量控制之间存在着紧密的协同关系^[1]。通过制定严格的质量

标准和验收规范，可以确保项目在成本控制的同时，达到预期的质量要求。并且通过加强质量监控和检查，可以及时发现并纠正质量问题，避免质量缺陷带来的成本增加和工期延误。

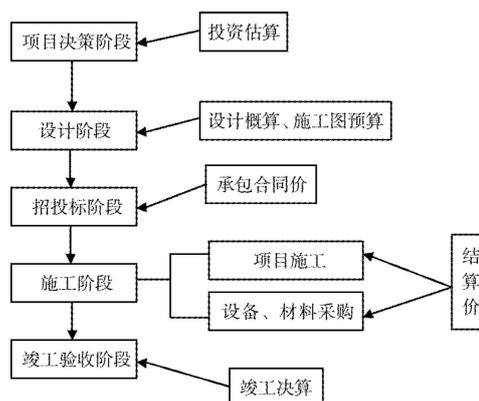


图1 预算编制与成本控制示意图

1.3 增强市场竞争力：优化资源配置与提升效率

有效的造价管理还能显著提升项目的市场竞争力。在激烈的市场竞争中，成本控制能力往往成为企业脱颖而出的关键因素。通过优化资源配置，如合理安排施工进度、合理调配人力资源和物资设备等，可以显著降低项目的成本支出，提高项目的经济效益。同时通过提升项目管理效率，如采用先进的项目管理软件和技术手段，可以缩短项目周期，提高项目交付速度，从而增强企业的市场竞争力。此外，通过加强项目团队之间的沟通与协作，可以形成合力，共同应对项目中的挑战和问题，提升项目的整体执行效率和成功率。

2 工程项目造价管理现状

在快速发展的建筑业中，工程项目造价管理作为确保项目经济可行性和整体效益的关键环节，其现状却面临着诸多挑战。当前，工程项目造价管理存在的问题不仅影响了项目的经济效益，还可能引发项目延期、质量

不达标等一系列连锁反应。

2.1 信息不对称导致预算不准确

信息不对称现象在工程项目造价管理中构成了一个显著的挑战，特别是在项目启动阶段。由于信息交流的不充分与不对等，项目管理者在编制预算时往往面临重重困难。供应商和承包商等关键利益相关方出于自身利益考虑，有时会故意隐瞒真实的成本信息，这直接导致预算被低估，为项目后续实施带来资金压力。并且项目管理者自身对市场价格波动、技术难度评估及资源需求等方面的认知局限，也是造成预算偏差的重要原因。这种由信息不对称引发的预算不准确，不仅削弱了项目成本控制的预见性和有效性，还可能为整个项目的顺利实施埋下风险隐患。

2.2 成本控制不严格导致超支

成本控制对于工程项目造价管理至关重要，但在实践中，一些项目却在这方面表现欠佳。项目管理者在追求项目进度和质量的过程中，有时会不自觉地放松了对成本的控制，这种倾向极易引发成本超支^[2]。另外项目团队内部的沟通障碍和责任不清也是导致成本控制不力的重要因素。如果团队成员之间缺乏有效沟通，成本控制措施就难以得到准确理解和有效执行。同时责任不明确也会让团队成员在成本控制上产生懈怠心理，进一步加剧成本超支的风险。这些成本控制不严格的问题，不仅会使项目预算失去约束力，还会直接影响项目的经济效益和整体成功率。因此项目管理者必须高度重视成本控制，通过加强内部沟通、明确责任分工等措施，确保项目成本得到有效控制。

2.3 变更管理混乱导致成本增加

在项目实施过程中，由于市场环境、政策法规、技术条件等多种因素的影响，项目变更难以避免。然而部分项目在变更管理方面存在混乱的问题。（1）变更请求的处理流程不明确，导致变更请求得不到及时、准确的评估和处理；（2）变更带来的成本增加缺乏有效的监控和控制措施，导致项目成本不断攀升。这种变更管理的混乱不仅增加了项目的成本风险，还可能影响项目的进度和质量。

2.4 缺乏科学的方法和工具导致管理效率低下

当前，部分项目在造价管理过程中仍然缺乏科学的方法和工具。一方面，传统的造价管理方法往往依赖于人工计算和纸质文档管理，不仅效率低下，还容易出错；另一方面，随着信息技术的不断发展，部分项目虽然尝试引入先进的造价管理软件和技术手段，但由于缺乏专业的培训和支持，往往无法充分发挥其优势。这种

缺乏科学方法和工具的现状不仅限制了造价管理的效率和准确性，还可能影响项目的整体效益。

2.5 对项目经济效益和整体效益的影响

上述问题的存在不仅影响了项目的经济效益，还可能导致项目延期、质量不达标等一系列连锁反应。第一，预算不准确和成本控制不严格可能导致项目成本超出预算，降低项目的经济效益；第二，变更管理混乱和缺乏科学方法和工具可能导致项目进度延误、质量不达标等问题，影响项目的整体效益。这些问题不仅增加了项目的风险和不确定性，还可能损害企业的声誉和形象。

3 造价控制实践中的反思

3.1 成本控制执行力度不足

在造价控制实践中，一个显著的问题是部分项目在成本控制方面缺乏严格的执行力度。这主要体现在两个方面：第一，成本预算的制定不够精细，缺乏足够的预见性和灵活性；第二，成本控制措施的执行不够坚决，往往因为项目进度、质量等其他因素的干扰而妥协。这种执行力度的不足，直接导致成本超支的现象时有发生。成本控制的执行力度不足，不仅源于项目管理者对成本控制重要性的认识不足，也反映了项目管理团队在成本控制方面的专业能力和执行力有待提升。

3.2 风险管理不到位

在造价控制实践中，风险管理的重要性不言而喻。然而，部分项目在风险管理上的疏忽，却成为了成本控制的一大隐患^[3]。工程项目在实施过程中，不仅要应对市场波动、政策变化等经济风险，还要防范自然灾害等不可抗力风险。但遗憾的是，一些项目在风险识别、评估和应对方面存在明显不足。当风险事件发生时，这些项目往往因缺乏预案而措手不及，导致成本急剧上升，进度严重滞后。这种风险管理不到位的现象，不仅损害了项目的经济效益，更可能威胁到项目的整体安全和成功。因此加强风险管理，建立健全的风险应对机制，是确保造价控制有效性的重要一环，也是项目成功的关键保障。

3.3 沟通协作不足导致信息传递不畅

在造价控制实践中，项目各参与方之间的沟通协作状况直接影响着成本控制的成效。遗憾的是，不少项目在这一环节上表现欠佳，沟通协作不足成为一大短板。项目管理者与承包商、供应商等利益相关方之间，信息交流的渠道并不畅通，导致关键信息无法及时、准确地传递。这种信息不对称和沟通障碍，不仅使得成本控制措施在执行过程中步履维艰，更可能因信息传递的延误或失真，引发一系列连锁反应，如进度延误、资源浪费

等。这些问题无疑会进一步加大成本控制的难度，甚至威胁到项目的整体成功。

4 改进措施与建议

在工程项目造价管理的实践中，面对成本控制执行力度不足、风险管理不到位、技术应用水平有限以及沟通协作不畅等问题，我们迫切需要采取一系列改进措施与建议，以提升造价管理的整体水平，确保项目的经济可行性和整体效益。

4.1 加强成本控制：建立严格的成本控制体系

为了有效控制成本，必须建立严格的成本控制体系。这一体系应包括明确的成本控制目标 and 责任分工，确保每个部门、每个岗位都能明确自己在成本控制中的职责和任务。并且应制定详细的成本控制计划和措施，包括成本预算的编制、成本控制的执行、成本分析的开展以及成本考核的实施等。通过这一系列措施，确保成本控制在预算范围内，避免成本超支的现象发生。在成本控制体系中，还应注重成本效益分析，对各项成本支出进行效益评估，确保成本投入的合理性。同时应加强对成本数据的收集和分析，及时发现成本控制的薄弱环节和潜在问题，为成本控制提供有力的数据支持。

4.2 完善风险管理：建立全面的风险识别、评估及应对机制

风险管理是造价管理的重要组成部分。为了有效应对外部风险，必须建立全面的风险识别、评估及应对机制^[4]。这一机制应包括对市场、政策、自然灾害等外部风险的全面识别和分析，以及对风险可能带来的成本影响的评估。在风险评估的基础上，应制定相应的风险应对策略和措施，包括风险规避、风险降低、风险转移和风险接受等。并且应建立风险预警机制，及时发现和预警潜在风险，为项目管理者提供决策支持。为了提升风险管理的效果，还应加强风险管理人员的培训和教育，提高他们的专业素养和风险管理能力。同时应建立风险管理的激励机制和问责机制，确保风险管理的有效性和可持续性。

4.3 提升技术应用水平：推广使用先进的造价管理软件和技术

随着信息技术的不断发展，先进的造价管理软件和技术在工程项目造价管理中发挥着越来越重要的作用。为了提升造价管理的精准度和效率，应大力推广使用这些先进的软件和技术。例如可以引入智能化预算系

统，通过大数据分析和机器学习等技术手段，实现预算的自动化编制和动态调整。并且可以建立实时成本监控系统，对成本数据进行实时监控和分析，及时发现成本控制的异常情况。还可以利用云计算、物联网等先进技术，实现项目数据的共享和协同工作，提高项目管理的整体效率和水平。通过提升技术应用水平，可以显著降低造价管理的成本和时间成本，提高项目的整体效益。

4.4 强化沟通与协作：构建有效的沟通平台和协作机制

在工程项目造价管理中，沟通与协作是确保成本控制有效性的关键。为了促进项目各参与方在造价控制上的信息共享和协同工作，应构建有效的沟通平台和协作机制。这一平台可以包括定期的项目会议、信息共享平台、协同工作系统等。通过这些平台，项目管理者可以及时了解各参与方的工作进展和成本控制情况，协调各方的工作节奏和资源配置。同时，可以加强各方的信息共享和沟通协作，共同解决成本控制中的问题和挑战。为了强化沟通与协作的效果，还应建立相应的激励机制和问责机制，鼓励各方积极参与造价控制工作，确保各项控制措施得到有效执行。通过强化沟通与协作，可以形成合力，共同推动项目的顺利实施和成本控制目标的实现。

结语

工程项目造价管理及造价控制是确保项目经济可行性和提升整体质量的关键环节。通过反思当前造价管理存在的问题与挑战，并提出针对性的改进措施与建议，我们可以为建筑业的可持续发展提供有力支持。未来，随着技术的不断进步和管理方法的不断创新，我们有理由相信工程项目造价管理及造价控制将取得更加显著的成效。

参考文献

- [1]戎家晨.论建筑工程项目全过程造价控制及管理[J].智能城市,2020(14):75-76.
- [2]胡小军.现阶段建筑工程造价管理存在的问题与应对措施[J].工程建设与设计.2021(2):243-244.
- [3]崔立夫.工程项目管理与造价控制问题思考[J].河南建材,2020(04):76-77.
- [4]杜娟.建筑工程项目全过程造价控制与管理[J].工程技术研究,2020(07):148-149.