

建筑安装施工企业建设工程管理的思考

柳 芳

中国化学工程第十一建设有限公司沙特分公司 河南 开封 475000

摘 要：随着建筑行业的快速发展，建筑安装施工企业面临着日益复杂的管理挑战。本文深入探讨了建设工程管理的现状，分析了施工进度、质量控制、成本控制、安全管理和技术水平等方面存在的问题。针对这些问题，提出了加强计划编制、完善质量控制体系、严格成本控制、强化安全管理及引进先进管理系统等优化策略，以期提升建筑安装施工企业建设工程管理的效能和竞争力。

关键词：建筑安装施工企业；建设工程管理；优化策略

引言：建筑安装施工企业在国家基础设施建设和城市化进程中扮演着至关重要的角色。然而，随着工程项目的规模不断扩大和复杂性日益增加，建设工程管理面临着前所未有的挑战。本文旨在通过对建筑安装施工企业建设工程管理的现状进行深入分析，探讨存在的问题，并提出相应的优化策略。这不仅有助于提升企业的管理水平和竞争力，还能为行业的可持续发展提供有益的参考和借鉴。

1 建筑安装施工企业建设工程管理的现状

1.1 管理体系

现有的建设工程管理体系通常包括质量管理体系、进度管理体系、成本管理体系和安全管理体系等。这些体系在一定程度上为项目的顺利实施提供了有力保障。然而，在实际应用中，这些体系仍存在一些不足。例如，部分管理体系可能过于僵化，难以适应复杂多变的项目环境；同时，管理体系之间的衔接也可能存在不畅，导致信息传递和协调效率较低。

1.2 管理内容

在施工准备阶段，管理内容主要包括项目策划、施工组织设计等。项目策划需明确项目目标、范围、质量、进度等要求；而施工组织设计则需根据项目特点，编制合理的施工顺序、施工工艺和施工进度等。在施工过程管理中，进度管理、成本管理、质量管理和安全管理是核心内容。企业需制定合理的施工进度计划，进行全过程成本控制，实施全过程质量控制，并制定详细的安全措施。在施工验收阶段，则主要进行隐蔽工程验收和竣工验收等工作，确保工程质量符合设计要求。

1.3 管理方法与技术

传统的施工管理方法如网络计划技术、成本控制方法等，在建筑安装施工中仍占据重要地位。然而，随着信息化和智能化技术的发展，现代管理技术在建设工程

管理中的应用日益广泛。例如，通过信息化管理平台，企业可以实现对项目信息的实时共享和监控，提高管理效率；而智能化技术如BIM（建筑信息模型）的应用，则可以为项目提供更为精确和高效的管理手段^[1]。然而，尽管现代管理技术在建设工程管理中的应用日益广泛，但仍面临一些挑战。例如，部分企业对新技术的接受和应用能力有限，导致新技术难以充分发挥其作用；同时，新技术在应用过程中也可能存在一些问题，如数据安全、技术兼容性等，需要企业加强技术研发和管理。

2 建筑安装施工企业建设工程管理存在的问题

2.1 施工进度控制不力

施工进度控制是建设工程管理的关键环节之一。然而，在实际操作中，由于施工计划制定不合理，施工组织混乱，导致工程进度滞后的情况时有发生。这可能是由于项目管理人员对工期估计不准确，或者未能充分考虑施工过程中的不确定因素，如天气变化、材料供应延迟等。此外，施工过程中的资源调配不当，如劳动力、机械设备等未能按照计划及时到位，也是导致进度滞后的重要原因。

2.2 施工质量控制不严

施工质量控制是确保工程质量的重要手段。然而，在实际操作中，由于质量管理体系不健全，质量控制措施不到位，导致工程质量问题频发。这可能是由于项目管理人员对质量标准的理解不够深入，或者未能严格执行质量控制流程。同时，施工人员的质量意识淡薄，施工工艺不规范，也是导致质量问题的重要原因。此外，材料质量的不稳定，以及施工过程中对质量的监控和检测不足，也是影响工程质量的关键因素。

2.3 施工成本控制不力

施工成本控制是企业经济效益的重要保障。然而，在实际操作中，由于成本控制意识薄弱，材料浪费、人

工费超支等问题时有发生。这可能是由于项目管理人员对成本控制的重视程度不够,或者未能制定有效的成本控制措施。同时,施工过程中的资源浪费,如材料、水电等未能得到合理利用,也是导致成本超支的重要原因。此外,施工人员的成本意识不强,对节约成本的措施执行不力,也是影响成本控制效果的关键因素。

2.4 施工安全管理不到位

施工安全管理是确保施工安全的重要手段。然而,在实际操作中,由于施工现场安全管理制度不完善,安全意识淡薄,导致安全事故时有发生。这可能是由于项目管理人员对安全管理的重视程度不够,或者未能制定有效的安全管理措施。同时,施工人员的安全意识不强,对安全操作规程的执行不力,也是导致安全事故的重要原因。此外,施工现场的安全设施不完善,对安全隐患的排查和整改不及时,也是影响施工安全的关键因素。

2.5 施工技术水平不高

施工技术水平是影响工程质量的重要因素。然而,在实际操作中,由于施工工艺不规范,施工人员素质不高,导致工程质量受到影响。这可能是由于施工人员对施工工艺的理解不够深入,或者未能按照规范进行施工。同时,施工人员的技能水平不高,对新技术、新工艺的掌握不够熟练,也是影响工程质量的关键因素。此外,企业对施工技术的培训和提升不够重视,也是导致施工技术水平不高的主要原因。

3 建筑安装施工企业建设工程管理的优化策略

3.1 加强施工进度管理

(1) 合理编制施工计划,优化资源配置,提高施工效率。施工计划的合理性是确保工程进度的重要基础。企业应结合项目特点、施工条件以及企业资源状况,科学编制施工计划。计划应明确各阶段的任务、时间节点和责任人,同时注重资源的优化配置,包括人力、物力、财力等。在资源配置方面,要注重高效利用,避免资源浪费和闲置。通过合理调度和分配资源,确保各施工环节紧密衔接,提高施工效率^[2]。(2) 加强施工协调,确保各环节顺利进行。施工过程中的协调工作至关重要。企业应建立健全的施工协调机制,明确协调的内容和方式,确保各方信息畅通、沟通顺畅。在施工过程中,要加强与设计单位、监理单位以及供应商等外部单位的沟通协调,及时解决施工中出现的問題。同时,企业内部各部门之间也要加强协作,形成合力,确保各环节顺利进行。通过加强施工协调,可以有效避免施工中的冲突和延误,保障工程进度。

3.2 强化施工质量管理

(1) 完善施工工艺,提高施工技术水平。施工工艺的完善和技术水平的提升是确保工程质量的关键。企业应加强对施工工艺的研究和优化,引入新技术、新工艺,提高施工的技术含量和水平。同时,要加强对施工人员的培训和教育,提高他们的技能水平和质量意识,确保施工工艺的规范和标准得到严格执行。通过完善施工工艺和提高施工技术水平,可以显著提升工程质量,降低质量风险。(2) 严格材料质量控制,确保材料质量符合要求。材料质量是影响工程质量的重要因素。企业应建立健全的材料质量控制体系,从采购、验收、存储到使用等环节,对材料质量进行全过程监控。在采购环节,要选择信誉良好、质量可靠的供应商,对材料的质量进行严格检测和验收。在存储和使用环节,要加强管理,防止材料受潮、损坏或过期等情况的发生。通过严格材料质量控制,可以确保材料质量符合设计要求,为工程质量提供有力保障。(3) 加强质量检查,建立健全质量检查制度。质量检查是确保工程质量的重要手段。企业应建立完善的质量检查制度,明确检查的内容、方式、频率和责任人。在施工过程中,要加强对隐蔽工程、关键工序和重点部位的检查和验收,确保工程质量符合设计要求。同时,要加强对施工质量的监督和评估,及时发现和纠正质量问题,防止质量问题的扩大和蔓延。通过加强质量检查,可以及时发现和解决问题,确保工程质量达到预期目标。

3.3 严格控制施工成本

(1) 加强成本预算管理,严格控制材料采购、人工费等成本支出。成本预算管理是控制施工成本的关键。企业应建立完善的成本预算管理制度,明确成本预算的编制、审核、执行和考核等环节。在成本预算编制过程中,要充分考虑工程项目的实际情况和市场环境的变化,确保成本预算的合理性和准确性。在执行过程中,要加强对成本支出的监控和管理,严格控制材料采购、人工费等成本支出。通过加强成本预算管理,可以实现对施工成本的全面控制,降低企业的成本负担。(2) 优化施工组织设计,降低管理费用。施工组织设计的优化是降低管理费用的有效途径。企业应通过对施工过程的深入分析和研究,优化施工组织设计,减少不必要的施工环节和费用。同时,要加强对施工人员的培训和教育,提高他们的效率意识和节约意识,从而降低管理费用。此外,还可以引入先进的项目管理工具和技术,如项目管理软件、BIM技术等,实现对工程项目的全过程、全方位管理,提高管理效率,降低管理费用^[3]。

3.4 严格施工安全管理

(1) 加强安全意识教育, 提高施工人员安全意识。安全意识教育是确保施工安全的基础。企业应定期对施工人员进行安全意识教育和培训, 提高他们的安全意识和自我保护能力。通过案例分析、现场演示等方式, 让施工人员深刻认识到安全事故的危害性和严重性, 增强他们的安全责任感和紧迫感。同时, 还要鼓励施工人员积极参与安全管理和安全活动, 形成良好的安全文化氛围。(2) 完善安全管理制度, 确保安全措施落实到位。安全管理制度的完善是确保施工安全的保障。企业应建立健全的安全管理制度, 明确安全管理的职责、内容和要求。在制度执行过程中, 要加强对安全措施的监督和检查, 确保安全措施得到切实落实。同时, 还要加强对施工人员的安全教育和培训, 提高他们的安全操作技能和应急处理能力。对于违反安全管理制度的行为, 要依法依规进行处罚, 以儆效尤。(3) 加强安全检查, 及时发现和消除安全隐患。安全检查是确保施工安全的重要手段。企业应建立完善的安全检查制度, 明确检查的内容、方式、频率和责任人。在施工过程中, 要加强对施工现场的安全检查和监控, 及时发现和消除安全隐患。对于存在的安全问题, 要立即采取措施进行整改, 防止安全事故的发生。同时, 还要加强对施工设备的维护和保养, 确保设备的正常运行和安全使用。

3.5 引进先进管理系统

(1) 引进先进的管理系统, 提高工程建设效率。先进的管理系统是提高工程建设效率的有效途径。企业应积极引进先进的项目管理工具和技术, 如项目管理软件、BIM技术等, 实现对工程项目的全过程、全方位管理。通过管理系统的应用, 可以实现对项目信息的实时更新和共享, 提高项目管理的透明度和效率。同时, 还可以利用管理系统对项目进度、成本、质量等进行监督和控制, 确保工程项目的顺利进行。(2) 利用管理系统实现对工程项目进度的监督与控制, 掌握成本控制。管理系统的应用不仅可以提高工程建设效率, 还可以实现对工程项目进度的监督与控制。通过管理系统的实时监控和数据分析功能, 可以及时发现和解决进度延误的问题, 确保工程项目按照计划顺利进行^[4]。同时, 还可以通过管理系统对成本进行精细化的管理和控制, 实现对成本的全面掌控。通过数据分析和预测, 可以及时发现成本

超支的风险, 并采取相应的措施进行预防和纠正, 确保工程项目的成本控制在合理范围内。

3.6 提升施工技术水平

(1) 加大技术创新力度, 推广先进施工技术。技术创新是推动施工技术水平提升的重要动力。企业应加大对施工技术的研究和创新力度, 积极引进和推广先进的施工技术。通过技术创新和引进先进施工技术, 可以提高施工效率和质量水平, 降低施工成本和安全风险。同时, 还可以提高企业的市场竞争力和行业地位。在技术创新过程中, 要注重与高校、科研机构等外部单位的合作与交流, 共同推动施工技术的创新与发展。(2) 提高施工人员素质, 加强技术培训与教育。施工人员是施工技术水平提升的关键因素。企业应加强对施工人员的培训和教育, 提高他们的技能水平和综合素质。通过定期的技能培训、技术交流等活动, 让施工人员掌握先进的施工技术和操作方法。同时, 还要加强对施工人员的职业道德教育和安全教育, 提高他们的职业素养和安全意识。通过建立激励机制和晋升通道, 鼓励施工人员积极参与技术创新和技能提升活动, 形成良好的学习氛围和人才梯队。

结束语

总之, 建筑安装施工企业的建设工程管理是一项综合性、复杂性的任务, 直接关系到工程项目的成败和企业的长远发展。本文提出的各项策略仅为初步探讨, 企业需根据自身实际情况灵活应用, 不断创新和改进。未来, 随着技术的进步和市场的变化, 建设工程管理也将面临新的机遇和挑战。我们相信, 在持续探索和实践过程中, 建筑安装施工企业定能不断提升管理水平, 实现更高质量的发展。

参考文献

- [1]王玉玲.建筑安装施工企业建设工程管理的思考解析[J].建材发展导向,2022,(04):42-44.
- [2]尹国华.建筑安装施工企业建设工程管理的思考解析[J].电脑校园,2019,(12):117-118.
- [3]李炼恒,蒋磊.施工企业工程管理模式研究[J].通信与信息技术,2019,(02):26-27.
- [4]杨星.浅谈建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].城镇建设,2020,(09):93-95.