

电梯安装工程项目管理存在问题与对策

王成勇 杨红果

蒂升电梯(中国)有限公司成都分公司 四川 成都 610065

摘要: 由于中国的建筑业的迅速发展,电梯市场竞争也将愈演愈烈,而电梯设备制造商和安装工程的主要施工承包商们的设备生产利润率和施工利润都在逐步下滑,而电梯公司已步进了蝇头微利时期,这就需要电梯施工方在电梯安装施工中,由粗放型管理逐步过渡为集约化管理。在微利时期,工程怎么管理,才能让自己获取更大的利益,在商业活动中立于不败之地,这是迫切需要电梯工程管理者们急需解决的课题。

关键词: 电梯安装;工程项目;管理问题;对策

1 电梯安装工程项目管理概述

电梯安装工程项目作为电梯安装工程项目管理的对象,在整个高层建筑项目管理中占据着非常重要的位置。项目经理根据合同要求在进行施工时,必须按照制定的工程施工计划,有计划、有效率、有组织地实施安排相关的管理工作。针对于大中型高层建筑的电梯安装工程项目而言,它是指由项目建造公司的有关管理者,根据建筑工程的质量标准和安全保证的原则,统一管理和干预建筑流程,合理调节和分配生产要素,优化资源配置,以便使公司整体收益最大化的一种工程管理与运营活动。而电梯安装管理则包括了财务管理、工程质量管理 and 建设施工现场的成本管理等方面。从建设公司角度看,完善管理能够让电梯的品质获得全面的保障,提高消费者对企业的信任与理解,从而增强公司的品牌影响力;从消费者角度看,高质量的电梯品质能够保障其人身安全和财产安全^[1]。

2 电梯安全管理中所存在的问题

2.1 电梯安装质量存在问题

电梯的各种质量问题层出不穷,基本可以分为如下几类:零部件用料减配;制造过程中出现质量缺陷;设计细节存在安全隐患等等。这些问题都可能会对电梯安装工程整体质量有一定影响。此外,在电梯安装的过程中,参与施工的人员专业技术水平同样也应该纳入考虑范畴之内,其职业操作水平可能对电梯质量有间接或直接的影响。在当今的市场上,有一部分电梯安装人员专业素养不足,业务能力存在缺陷,在安装过程中的安全意识也不强,没有做到时刻遵守相关工作规范进行安装操作,或者也可能对电梯安装质量控制的一些关键点把握不够准确,这些个人素质能力的缺陷也很可能造成电梯安装质量上的问题。如果是安装过程中出现的质量问题,安装精度误差超出标准范围,曳引轮及导向轮的组建偏差过大,就会造成电梯运行难以稳定,可能会

影响电梯运行功能及调试,极有可能会返工,影响整体施工进度,增加施工成本。

2.2 电梯维修维护不到位

最近几年的时间里,电梯维保市场电梯维保市场逐渐获得了十分广阔的发展前景,商家对此市场进行深入的挖掘,并且期望从中获得更多利益。为避免越来越多的企业进入到此行业中来瓜分利润,大型企业甚至会选择利用降低维修费用的方式,进行市场垄断,但是这一方式会令许多中小企业走投无路,难以存活。与此同时,费用的降低,令维修保养工作难以有效落实到位,甚至出现了技术人员单纯走过程的问题出现,长此以往很容易造成电梯故障频发,电梯安全事故增加,从而影响人民群众的人生和财产安全。

2.3 电梯安装工期延误问题

在实际电梯安装施工过程中,工程质量、安装工期等都会对企业的经济效益造成直接影响,因此在实际项目管理工作过程中,项目管理人员应高度重视安装工期及安装进度^[2]。在实际安装施工中,也会受各种因素的影响导致安装工期延误现象,这不仅会影响企业经济效益,同时还会给工程质量造成一定影响^[3]。因此管理人员必须从细节入手,严格遵守安装规划,对各个安装施工环节进行有效控制,只有这样才能够避免各种因素对施工工期的影响,降低施工中的经济损失。

2.4 电梯安装项目成本失控

成本控制是电梯安装工程项目可以取得预期收益的重要保障,在保证电梯安装质量的基础上为公司赚取更大收益,这就要求电梯安装项目负责人需对成本进行科学控制。然而在实际施工过程中,因为诸多方面的因素,不少电梯安装工程均不同程度上存在着成本失控现象。导致成本失控的因素主要有:企业在电梯安装工程的前期,土建井道勘测,人员组织,项目上各施工方沟通等存在问

题,进而造成电梯安装期间的材料成本和工程人员成本迅速增加。甚至部分电梯安装工程项目负责人还在电梯安装过程责任心不够,项目管理失控等,综合这些因素导致了电梯安装工程成本的失控,在一定程度上给公司收益造成损失,严重的还会造成公司在该电梯安装工程项目中亏损。

3 实施电梯安装工程项目管理措施

3.1 加强质量监督

质量监管进行的首要任务是对电梯本身进行质量把关,严格避免采购质量标准以下的电梯,选用大品牌的电梯更有利于满足物美价廉、高性价比的需求,可以更大程度上避免因为故障产生和安全隐患而造成的后续困难^[4]。其次,注重安装过程的操作质量,避免劣质安装造成的电梯工程整体不能满足实际运用的标准与要求,因此即需要组织建立起一支专业素养和操作水平均能够完全符合标准的施工团队来完成安装工作。施工人员的高水平、高责任心都是工程达标的重要保证,在施工过程中,增加过程质量控制,把控高层电梯安装的关键质量点,关键节点施工完一步,质量技术人员验收一步,这样高标准的要求使整体的安装质量得到控制,只有如此,才能确保施工团队严格遵守技术规范和施工要求,保质保量地完成安装工程。基于对消费者负责的理念,安装过程中及交付前也需要进行专业的检查工作,规避安全风险,消除安全隐患。需要注意的是,适用于高层的电梯相较于其他电梯,具有速度更快、载重更大的特点,相应的,其部件体积大、质量重,因此对安装的水平与难度提出了更高层次的要求,施工人员必须采取有针对性的施工方案,在质量、技术、监管方面均达到安全安装工程的实际标准。

3.2 管理好进度

对电梯装配施工而言,在做好项目工作同时,还必须掌控好整体施工的进展。也可以这么讲,工程项目的实际施工进度也会影响到整体施工的完成状况。所以,我们需要做到的就是通过合理的技术手段,确保电梯安装施工顺利,而不要由于人为的原因,甚至是其他不必要的因素而造成工期的严重延误^[1]。在电梯安装工程施工时,通过项目管理工作,必须要控制好工程的进度。对于电梯安装的进度管理工作来讲,最重要的、起到决定性作用的就是进行协调。为切实做好项目管理工作,要科学划分项目的类型,并且明确每个人员的职责,让他们做好本职工作,将责任落到实处。协调工作并不简单,需要采取有效的手段,这样才能妥善解决在施工过程当中,遇到的各种困难,从而确保电梯安装工程的顺利完成,并且达

到质量要求。

3.3 提高电梯维护工作人员素质

电梯维护人员在电梯的监督检验工作中的作用非常大,由于部分员工职业素质较低,很多维护工作都是走于形式,应付了事,事实上,工作人员没有做到安全为主、预检为辅的工作原则,不注重排查电梯存在的安全隐患,很多电梯出现了事故或停运才派人去处理,这为电梯发生安全事故埋下祸根。提高电梯维护工作人员素质刻不容缓:

(1)提高工作人员的保养意识。用激励和惩罚机制,对平时在维修和保养过程中能及时发现安全隐患,并能在当年在其管辖范围内的电梯出现零安全事故(包括电梯困人、飞站、人员伤亡和设备人为损坏等)给予奖励,相反,对发生事故的班组则按规定实行相应的处罚,将安全工作与经济奖罚直接挂钩,能有效激发职工对安全生产的自觉性和积极性,有利于提高工作人员的保养意识^[4]。

(2)增加对员工的技术职业和安全生产的培训,制订年度培训计划,来提高单位工作人员的知识和技能水平。

(3)对其进行定期的工作质量考核,组织相关的业务知识考核活动,其考核成绩纳入年度考核评优的依据。

3.4 进行财务成本管理

企业要想实现终极的财务目标,必须要把公司内部资源和市场发展的需要密切地结合起来,以有效市场营销为前提,构筑好公司内部和市场之间的桥梁。采用科学的、合理的、可实施的财务机制合理优化公司内部资源,并进行先关的财务预算管理工作。因为公司进行生产经营活动的终极目的都是希望获取更大的利润,在工程项目收入不变时需要通过减少工程项目的成本,增加公司的收益。所以,首先是要增强公司所有人员的财务管理观念,要明确财务预算工作的重要性。明确预算的目标,加强财务部门与其他部门之间的沟通,科学地、有效地开展预算工作。项目管理对于工程成本的控制主要体现在降低消耗和减少支出上,在保障电梯电梯的质量和安、给予施工人员足够的施工费用情况下,制定成本计划表,减少资金的不合理使用。

3.5 加强安全管理

为避免出现安全事故,施工单位在开展安装工作之前,对现场作业人员进行安全保护措施及工作环境进行必要的检查及交底^[1]。当发现工地现场存在重大安全隐患时,务必将安全隐患排除之后才可进行施工。其次,施工单位必须做好对员工的安全意识教育工作,同时需要建立合理的应对措施,以保证工人在发生安全事故时可以把伤亡

减至最低。最后,施工单位必须要落实好对于施工现场的安全管理工作,如发现员工在施工过程中存在违规行为时,就必须及时停止作业,并对其开展安全教育及培训。

结语

在建筑电梯安装工程中,电梯必须经过相应的安全试运行和检测后,才能投入使用。当电梯的质量出现问题时,会影直接响整个高层建筑项目的质量水平,也容易引发不良后果。加强对其安装施工的管理与监督,可以确保工程的施工质量与广大消费者的安全。同时,也能够加强企业对于工程成本的控制,实现安全高效生产

的目标。

参考文献

- [1]林竹彬.电梯安装工程项目管理存在问题及对策[J].自动化应用,2017,(03):51-52.
- [2]祖利国,孙学龙.谈高层建筑电梯安装工程的项目管理[J].中国房地产业,2018(3):107.
- [3]陆费斌.电梯安装工程项目管理工作的探讨[J].大众标准化,2021(02):68-69.
- [4]高欣.电梯安装工程项目管理研究[J].门窗,2019(10):133-134.