

浅议路桥施工企业机电设备管理

王首兴*

中交二公局三公司, 陕西 710043

摘要:随着我国国民经济水平的不断提高,公路建设的发展也越来越快,以至于路桥施工企业在机电设备管理方面面临着严峻的形势和挑战,这就需要相关部门和负责人要对机电设备的生产要素实行严格把控,优化配置并合理使用,提前预算成本,不仅可以有机结合、相互协调,共同达到路桥建设项目的预期目标,提高大型机电设备的使用率,减少不必要的开支和浪费,还可以有效提高路桥施工和机电设备两者的管理效率,达到双赢的效果。就经济、效益两方面而言,不断调整和完善路桥施工中机电设备的装置结构,切实提高机电设备的使用技术水平及效率,是创造更大收益效果的关键。

关键词: 路桥施工; 机电设备; 管理措施

一、前言

影响企业施工建设的关键性因素之一就是工程中所用到的各型机电设备。随着时代的进步,社会的不断发展,建筑行业在市场中的竞争日益激烈,而且企业改革也在不断深化,均意味着工程机电设备在现代建筑施工过程中有着不可替代的作用,桥路施工企业单位也都越来越重视机电设备的管理工作。但是因为多方面因素的制约,施工企业在机电设备管理工作中仍然面临着许多问题尚未解决,本文就管理工作中常见的一些问题为例,做出了相应的解决措施。

二、桥路施工企业机电设备管理的特点

施工企业针对机电设备的管理工作除了与其他管理工作具有一定相似性之外,也有一些具有自身特色的典型特征存在。

(一) 技术性

作为桥路施工企业的主要建设生产手段之一,设备是形象化后的科学技术,是建筑施工与现代科技有机结合的桥梁,是科学技术的物质载体,所以针对机电设备的管理工作必然具有一定的技术性^[1]。首先,机电设备的管理包括计算机、液压以及机械等多重科学技术知识,一旦涉及知识盲区,就很难继续进行设备选购及制造生产等后续工作。除此之外,要想正确使用和维护修理这些设备,还需要我们掌握正确的诊断技术及状态监测等。

(二) 综合性

综合性即对机电设备使用各阶段中管理的综合。主要可以体现为:

1. 包括多重专业知识,是多门专业技术的综合。
2. 针对设备管理的具体内容主要是经理财务、工程技术、组织管理三者的综合。

(三) 全员性

当代企业管理格外重视应用科学,实行以人为本的管理模式,在一定程度上极大地提高了广大职工服从配合企业管理的积极性。除此之外,机电设备管理工作的综合性更需全员参与,只有建立全员参与的设备管理体系,将群众管理和专业管理进行有机结合,才能更好地进行机电设备的管理工作。

三、路桥施工企业机电设备管理存在的问题

(一) 企业管理机构和管理制度没有得到完善

路桥施工企业要想做好机电设备管理的工作,就要设计科学合理的管理机构,并且不断进行完善,对于各级机构和人员的职责要明确到位,这样才能保证机电设备管理工作的顺利进行。在路桥施工现场,项目都是处于点多线长的状况,对于人员和设备的调动也十分频繁。然而有一些企业往往会出现管理组织人员不全、资源力量薄弱的现象。有

*通讯作者: 王首兴, 1993年10月, 男, 汉族, 陕西泾阳人, 现任职于中交二公局三公司, 助理经济师, 本科。研究方向: 机械设备管理。

些管理层人员会错误地认为,机电设备的管理工作是属于现场管理人员的任务,企业管理部门和基层单位仅仅限于个别业务的交流和沟通。于是会在没有明确事物之前对机电设备管理机构进行精简,对于管理人员实施压缩或者取消这样错误的处理。有时也会把机电设备管理的工作职能并入其他部门进行管理。对于这样的安排必然会出现操作层和管理层的脱节现象,最终导致没有人管理机电设备,设备的管理工作无法进行。

现在一些企业仍然缺乏科学合理、严格完整的机电设备管理制度,对机电设备技术资料和台账的管理工作没有得到重视,管理工作没有头绪,无章可循,有的企业甚至在购买了设备之后没有及时入账甚至根本不会入账。使得管理工作更加困难,设备就这样糊里糊涂的用着,严重的导致国有资产流失。

(二) 机电设备型号落后,盲目购买

经济水平不断提高的背景下,建筑市场的竞争也是日益激烈,建筑单位对于施工工程质量的要求也更高,市场的竞争也逐渐变成设备和人力资源的竞争。而且,在科学技术高速发展的今天,越来越多的高新技术不断出现,部分企业现有的机电设备已经显的过于老旧了,而且机电设备的整体技术也逐渐进入了老化阶段,很多都是处于落后的水平,直接就会影响企业在大型项目上的投标和施工顺利地进行,对于企业的发展也有消极影响^[2]。

企业为了满足当前的发展形势,确实需要从国外引进一些先进的机电设备,以此达到提高企业设备水平的目的。但是也会出现某些企业没有根据自己企业的实际状况就盲目地制定机电设备的发展方案和购买计划,对机电设备使用的市场前景没有正确的预测,最终造成花大价钱购买的机电设备不符合企业使用规格,使新设备变成废物,对企业利益产生破坏。还有一部分企业仅仅为了追求设备的生产率,盲目购买大型机电设备,却没有详细考虑到搬迁运输、施工环境、操作等因素的限制,导致投入使用后费用消耗过大,其平均利用率很低,最终机电设备停止使用,这样的结果对于企业造成的损失是很大的。

(三) 机电设备管理人员培训不足

虽然很多企业都根据自己的实际情况建立了机电设备管理部门,但是由于管理人员和维修人员的培训时间很短,专业知识不足,管理经验不足,对于设备的认知也很模糊,因此,工作开展中并不是很顺利^[3]。而且有一部分企业,十分注重利益,对于人才管理培训的投资十分吝啬。这样就算有再先进的设备,人员素质低,管理跟不上也是无法发挥最大作用的。所以说企业一定要两方面都要抓紧,在购置先进机电设备的同时,也加强设备管理人员的培训,共同进步,促进企业的可持续发展。

四、路桥施工企业机电设备管理措施

随着科技不断发展,很对生产企业都改革制度、发展生产,建筑行业也引进了许多先进的设备,帮助企业提高效率。道路和桥梁建设企业也是如此,引进了大批量的先进设备和管理人才,目的是完善我国基础设施,促进企业进步国家繁荣。对于道路和桥梁建设来说,施工安全和道路桥梁使用安全,则是关乎民事的大计,为了提高工程质量保障施工安全,必须加强对企业机电设备的管理。

(一) 健全企业对机电设备的管理制度

制度是管理的前提,路桥施工企业想要加强对机电设备的管理,首先需要对管理制度进行完善,机电设备的选择、采购、进厂、使用都设立完善的管理标准。从设备进厂前,就安排专门的监督人员层层监督,严密跟进,保证设备质量适用规范^[4]。并且设备的管理措施需要严格统一,设立专门的管理机构,制定管理体制,专人负责、全面规划、综合管理。管理人员需要做到制定的制度与群众监督相结合,明确管理权限,无论是群众管理还是专门管理人员都要具体到人,职责到人,发挥个部门各组织人员的监督管理作用。

(二) 加强设备保养维修、规范员工使用

1. 机电设备都应有自己的使用年限,到期必须更换,但是要保障机电设备在正常使用年限内正常工作,这需要员工的日常维护、规范使用,另外,还挺有专门的检修部门对企业机电设备进行日常检修、保养,如图1所示。机电设备的使用、保养、维修三者并不孤立、相互影响,设备在日常使用过程中,总会出现些许故障,为了减少设备出现故障的可能,企业必须采取相应措施^[5]。可以制定机电设备专门的使用手册,手册内容包括员工的规范使用、结合建设周期安排的检修、保养日期和保养方法等,以此增加设备使用年限,提高企业效益。



图1 设备维修现场

2. 除了企业自身监督以外,还可组织举办的机电设备使用情况的评比活动,企业各部门、小组之间进行评比,主要比较对机电设备的管理成效,通过对管理效果进行评比,相互交流、互通有无^[6]。活动的开展形式可以转换为不定期抽检、突击检查,既能保障评比活动的公平公正,又起到监督作用,督促企业员工在使用机电设备时合理、规范。评比活动完成以后,要有奖有罚,对待使用规范、效益较好的小组,可以给予增加奖金、发放礼品等奖励,而对设备损坏程度较高的小组,则应严惩。

(三) 选拔设备管理人才、加强培训力度

科技发展迅速,虽然企业已经新进了优良的建筑设备,但是设备的更新换代更加迅速,如果设备管理人员素质较低,很难赶上设备更替,耽误设备使用和企业效益的提高。因此,企业在选拔管理设备的人才时,应注重创新能力的考量,应能够随机应变,及时设备更替也能尽快熟悉适应^[7]。另外,企业在引进新的机电设备后,应对企业员工进行统一培训,提高使用、管理技巧。

(四) 加强企业员工的职业道德培养

作为新时代的员工,特别是路桥施工企业,必须要有优秀的品质才可以胜任管理工作,职业道德不仅仅是个人修养的问题,好关系到企业文化、工作氛围、企业风貌。员工的个人修养也与企业效益息息相关,只有员工的个人素质提高,在工作中才会勤勤恳恳,在机电设备使用时也会严格准备适用规范,对设备管理、设备维护都有极大益处。

五、结语

综上所述,我们可以总结针对出机电设备的管理属于系统性的工作,需要相关工作人员集体参加并积极配合。除此之外,还需要清楚的认识到的路桥企业在进行机电设备管理时,不论遇到任何情况,都要坚持以确保设备平稳运行,提高设备使用率为基础目标;以搞好现场管理工作,强化设备维护保养为中心主旨,切实提高各级工作人员的综合素养,只有这样,才能确保路桥施工企业更好的进行机电设备的管理工作。

参考文献:

- [1]刘元会.路桥施工机械设备的保养与维修策略[J].中国高新科技,2019(17):105-107.
- [2]林聪骏.路桥工程机械设备的选用原则及管理研究[J].江西建材,2019(08):179-180.
- [3]梁敏.探讨分析路桥施工物资设备管理的要点[J].四川水泥,2019(08):210.
- [4]孙波.浅谈路桥施工中的设备管理问题及解决措施[J].中国设备工程,2019(12):213-214.
- [5]候建成.对路桥工程机械设备管理措施的研究[J].四川建材,2019,45(05):224+226.
- [6]吕健.提升路桥企业工程机械设备管理水平的策略研究[J].西部交通科技,2019(03):190-192.
- [7]麦立.关于路桥机电设备运行管理与维护探讨[J].四川水泥,2018(06):53.