

# 关于精细化理念在机电工程管理中的应用分析

郑天健

新疆天通兴业农牧科技有限公司 新疆 830000

**摘要:** 伴随着经济的发展,机械与电气工程也开始了迅速的发展,它的施工数量和规模都在不断地扩大,所以许多与机械电气相关的公司开始了对机械与电气工程的管理模式进行改革。在机械与电气工程加入精细化的管理理念,可以加强管理阶层的工作人员对员工的管理效率,减少了机械与电气工程中所存在的一些不足。基于此,本文主要在精细化的管理理念对机械与电气工程方面的紧要性,所能应用到的途径以及方法三个方面进行简要的分析与研究。

**关键词:** 机械与电气工程;途径;方法

引言:机械与电气工程进行精细化的管理就是将机械与电气工程方面的管理工作进行细化。使用科学性、合理性都较高的管理体系,对相关工作人员进行管理,提高工作人员的专业水平,提升机械与电气工程效率,以保证机械电气工程的质量。机械与电气工程可以应用在很多地方,所以机械与电气工程的质量对整个工程完工后能否正常平稳的运行具有很大作用。相关工作人员在对机械与电气工程进行管理的时候,使用精细化的管理理念可以提升工作人员的效率,保证整个工程的质量问题。

## 1 在管理机械与电气工程的时候使用精细化的管理理念的紧要性

### 1.1 可以有效地保障了机械与电气工程的质量

机械与电气工程是一个非常繁杂的工作,是需要相关工作人员具有比较高的专业化的工作,并且需要所用技术不断更新的一项工作。所以需要加强相关工作人员对机械与电气工程的安全质量的重视。由于施工人员比较多,并且他们的技术水平存在着一定的差异,所以需要机械与电气工程的管理阶层的工作人员对施工人员的技术与操作进行精细化的管理,严格的把握与控制施工人员工作的细节。在施工的过程中如果发现安全问题,工作人员应该马上想出应对的方案,做出紧急处理,防止施工的质量不合格或是拖延了整个工程的施工进度情况的发生。为了避免对机械与电气工程在施工过程中出现安全质量问题,管理阶层的工作人员应该对施工人员的技术进行严格的管理,加强对施工人员技术的培训,

提高施工人员的技术水平。因为施工的水平需要比较高的标准以及比较严格的要求,所以,要想设计出一个优良的方案,就必须培养工程团队的相关工作人员的技术水平,制定出相应的管理制度,进行施工的工作人员必须严格按照制度执行。

1.2 可以提高在机械与电气工程整个行当的核心竞争力  
自改革开放以来,我国的经济迅速发展,机械与电气工程这个行当也不停地发展、进步,加剧了机械与电气工程内部的竞争。有些和机械与电气工程相关的企业想脱颖而出,就引进了一些其他技术,事实证明,使用合理的管理方式与优良的施工技术,可以有效地提高在机械与电气工程这一行当的核心竞争力。有些企业能够在机械与电气工程这一行的站稳脚跟的重要原因,就是将精细化的管理理念加入到机械与电气工程的管理当中去,将精细化的管理模式加入机械与电气工程中不仅仅可以提高整个工程的质量问题、安全问题,还可以提高进行施工的相关工作人员的技术水平,为整个公司平稳健康的发展打下了坚实的基础。

## 2 精细化的管理模式在机械与电气工程中使用的途径

### 2.1 使公司管理阶层的工作人员确立精细化的管理观念

一个企业如果想平稳健康的发展,就要确立精细化的管理观念。必须要取其精华,去其糟粕,将传统的管理观念中陈旧的部分去除掉,保留其中的精华部分。因为在以前的管理观念中,公司管理阶层的工作人员把目光大多放在了施工阶段,而往往忽视了对整个工程的管理工作。所以,公司管理阶层的工作人员要去掉以前的管理模式中陈旧观念,才能更好地确立精细化的管理观念。所以,我们将机械与电气工程的管理观念与

**作者简介:** 郑天健,1968年09月,男,汉族,新疆乌鲁木齐沙依巴克区人,现任新疆天通兴业农牧科技有限公司总经理,本科。研究方向:机电安装工程管理。

精细化的管理观念相交融，慢慢渗透到相关管理人员的工作中，最后使相关的管理人员形成思维定式。在将他们脑中形成的管理观念融入到公司的各个方面，使公司里的工作人员的思想得到规范，建立起一个完备的监督体系，让机械与电气工程管理的每一个方面都可以有条不紊地进行。精确到公司里的每一位员工的岗位及任务，加强岗位之间的管理工作，让工作人员与工作人员之间形成团结统一、共同配合、相互监督的一种工作局面。在公司对工作人员进行工作方面的考察与审核时，实行绩效考核的方法，建立比较完备的考核机制与管理机制，从中心项目工作的管理和日常任务管理两方面对每个岗位、每个科室目前的工作情况进行考察与审核。考察与审核结果较好的工作人员可以对其通过高薪、职位调动等方法进行奖励。而考察与审核结果不好的工作人员将对其通过低薪、职位调动等方法进行惩罚。采用这样的方法可以提高公司的工作人员对工作的热情，激发工作人员的潜力。

## 2.2 管理阶层的工作人员对精细化管理观念的具体操作方法

公司管理阶层的工作人员为了在机械与电气工程的管理工作中实施精细化的管理，具体要通过四个阶段来进行。第一个阶段就是要对机械与电气工程管理进行分析与判断，公司管理阶层的工作人员要先从自身实际情况进行分析，然后再对周遭工作管理的情况进行判断，寻找公司管理体系上的缺陷与不足，最后让公司里全部的工作人员对公司管理体系上的缺陷与不足进行完善。在对管理体系上的缺陷不足进行改进的时候，要时刻关注工作的职能、权力与限制的划分与分配，预防职能的交错、穿插与重合，提升机械与电气工程的管理效率。公司管理阶层的工作人员需要对管理体系的缺陷不足进行完善与改进的成果进行总结，不断地积累经验。公司需要制定和机械与电气工程相关的体系，将改进与完善的观念和制度规则落实到每一位员工。将精细化的观念迅速的融入到机械与电气工程的工作当中去，建立起一个完善健全的机械与电气工程管理体系统。对于机械与电气工程管理体系统改进之后所出现的状况，公司管理阶层的工作人员要通过之前积累的经验，对机械与电气工程的工作体系与制度进行改进与完善。

## 3 精细化的观念在机械与电气工程管理方面的方法

公司如果要在机械与电气工程的管理工作上加入精细化的观念，那就需要对目前的管理体系进行改进与完

善，不仅如此，还要让机械与电气工程实施工程的工作人员机械与电气安装技术以及工作人员所安装的质量与水平符合有关部门规定的标准。公司要确定精细化的管理观念的同时，也要保证机械与电气工程的施工可以健康、有秩序地开展。让整个工程在施工的进度，建设的质量和施工时的安全成为精细化观念在机械与电气工程管理方面所运用的主要方法。

### 3.1 关于在工程施工的过程中控制进度的方法

在工程进行施工的时候，关于施工的进度是需要相关工作人员按照公司制定的规章制度，以及关于质量的要求和安全方面的方法来完成的，保障机械与电气工程的施工可以有秩序地进行。而整个工程的管理模式是由传统的粗略式的管理方法变成精细化的管理方法的过程所凝聚而成的精细化的观念。相关工作人员需要把施工的每日报表加到机械与电气工程的实施工程的过程中。工作人员需要把关于可供使用的人数以及物资的损耗以及施工质量的具体数据记录下来，并写到当日的施工报表中，对机械与电气工程具体的施工进度进行管控。公司管理阶层的工作人员定期进行例会的时候，也可以了解实施工程的进度，并对实施工程时所产生的问题提出解决办法。

### 3.2 对工程的质量进行控制的方法以及施工时工人的安全管理方法

对机械与电气工程所建设工程的质量进行控制是机械与电气工程最为紧要的一个环节，所以在机械与电气工程实施的过程中，公司要构建一个具有科学性，合理性的关于检测工程质量的制度。将检测整个工程质量问题的制度与精细化的管理体系结合起来。对机械与电气工程的质量进行比较严苛的把握与控制。机械与电气工程相关的工作人员要对施工时所用到的材料的选购以及存放按照制度进行管理，以保障所购买的材料的质量符合有关部门发布的技术标准。公司需要对实施工程的工作人员进行安全意识培训，提升实施工程的工作人员的自我保护意识，把安全放在第一位。并且公司的监督部门也要对实施工程所要用的设备、器械进行检查。检查设备与器械的安全性和工作人员的技术水平，对于技术水平较低或是有操作不当行为的工作人员，监督部门要立即指正，并且要对工作人员进行安全教育，将安全牢牢刻印在实施工程的工作人员心中。

## 4 总结语

随着时代的进步，我国的建设行业蒸蒸日上，与此

同时,机械与电气工程也开始了快速的发展。可是传统的管理方法已经跟不上目前机械与电气工程发展的脚步。所以,公司或企业对机械与电气工程方面也要引入一些新的管理观念,使用国内或国外比较先进的管理方法,改变管理体系,才可以提高管理效果。机械与电气工程的管理模式也需要不停的改进与完善,提高机械与电气工程方面的管理,公司要加强工作人员精细化管理的观念。只有这样才可以使机械与电气工程在整个建设行当中占据一席之地。

#### 参考文献

- [1]李文建.机械与电气施工的管理现状以及精细化管理的措施及研究[J].科技创新导报.2017.19(21):146-167.
- [2]李营.周其飞.机电工程在施工过程中存在的不足以及对缺陷与不足的改进方法[J].建材与装饰.2018.11(18):198-199.
- [3]严丽萍.浅谈精细化理念在机械与电气工程管理中的应用以及分析[J].科技创新与应用.2018.15(11):201-203.