

电力基建工程管理中项目管理理论的研究

王 强

盛虹炼化(连云港)有限公司 辽宁 222000

摘 要: 电力基建工程项目和整体的电力资源配送网络的有效规划建设, 还有电力资源的科学应用有着紧密的联系, 特别是配送网络和资源终端两者连接的重要桥梁。本文将对电力基建工程的管理现状进行阐述和分析, 还会分析项目管理理论在电力基建工程管理当中的结合以及合理的应用, 希望能够为更多的工作人员提供一定的参考和帮助。

关键词: 项目管理理论; 电力建设工程; 应用

1 项目管理概述

现有的项目管理理论是组织管理不断发展不断进步的重要结果, 可以将各种相对抽象并且比较笼统的工作内容进行有效的改变优化, 使其更加的具体。在电力建设工程进行管理工作当中, 可以通过计划组织以及对象内容的控制和进一步的协调, 确保工程建设可以有序的发展下去, 这样也能够实现工程建设的最终目标。但是因为电力工程项目本身具有较强的特殊性, 在建设的过程当中也会面临更多复杂的外界因素所造成的影响, 所以导致很多工作在实际开展的时候没有一个具体的发展方向, 导致工作的效率也相对较低。而通过项目管理理论所进行的有效指导, 可以使得工作人员对自己的定位更加的明确, 在工作开展的过程当中有自己的工作目标, 工作计划, 按照计划进行各种事情, 这样就可以快速的解决其中出现的大量问题。通过项目管理的有效实施, 可以使得工程施工的效果更好, 也可以实现预期的工程效益。

2 项目管理理论优点

通过这些理论的应用可以使得各个不同岗位上的员工对自己的工作目标进行有效的制定, 明确自身未来的发展方向。根据工程建设提出的实际需求, 将各个工作岗位上的人员的责任进行有效的落实, 各个部门也可以确保工作人员全体都可以积极的参与到建设的过程中。在岗位工作人员明确自身的目标以及责任以后, 就可以根据自己的能力解决在发展过程当中面临的更多问题。工程监管人员也要对员工的工作绩效进行有效的监管, 及时的发现他们在工作过程当中存在的问题, 对工

作无法顺利落实到位的员工, 也需要积极的进行有效的处罚, 确保员工的工作效率水平是达到一定标准的。当然同时也可以使得各个不同的部门有效地形成一个整体, 在进行管理的过程当中, 按照一定的管理原则, 确保内部的各项员工进行的工作协调性能够不断的提高, 建设的效率水平自然而然也就得到了发展。在这个过程中, 各个工程的子项目当然也可以随之按照计划有效的实施下去, 通过更加科学有效的项目管理, 对员工的工作进行分配, 使得每一个员工都可以负责其中的一部分工作内容。最终将这些工作整合在一起, 确保整体的工程目标可以顺利的达成。当然在这个过程中, 不同部门工作人员的配合也需要有效的加强, 这样才可以让更多工作人员在其中形成一定的默契, 使得他们的工作效率水平得到有效的提高。

当然还需要有效的加强团队的有效建设, 使得员工的归属感得到进一步的提升。随着电力建设力度的不断提高, 在这部分工程当中, 工程量也是在不断的加大的, 每个员工所分配到的工作任务数量是比较多的。通过项目管理理论的科学应用, 可以合理地划分每个岗位上工作人员的工作任务, 划分为工作包具体的工作内容。在一定的范围内, 使得员工可以自由的进行选择, 给他们提供一定的发展方向以及选择的自由。在企业不断发展健康进步的这个过程, 员工要更加清晰的了解到自己负责的工作内容以及自己的工作过程当中所存在的诸多问题, 使得项目管理工作实施的更加合理, 确保员工真正的可以表达出自己的想法, 有针对性的提出一些建议。最后项目经理在吸收了这些建议以后确定工作的目标, 将自己的工作能力充分的发挥出来, 利用这样的方式使得员工可以找到归属感, 真正的将企业作为自己的共同体。

作者简介: 王强, 1987年05月, 男, 汉族, 辽宁大连人, 现就职于盛虹炼化(连云港)有限公司。研究方向: 建筑工程管理

3 管理现状

3.1 目标管理控制缺少

电力机电工程项目管理主要就是在项目的生命周期内,根据一定的规定从而合理的对项目的质量成本进度等进行有效的控制和执行,对整体项目的发展趋势进行严格的评估。但是在电力工程进行的基建管理过程当中,动态的工程管理目标是相对比较重要的,很明显在当前其他大部分的电力基建工程项目实施方案当中并没有对这些内容进行明确的规定,又或者是工程项目的目标也是以时序表的形式存在。这种模式可能会导致现有的资源条件和后续的施工需求,又或者是实际的施工条件两者无法有效的对接在一起,使得资源无法得到更加合理有效的应用,进而就可以使得整体施工工程的成本耗费不断的增加产生一定的问题。

3.2 配套监控体系缺失

在电力基建工程项目进行施工的过程当中,各个不同机构的负责人以及主管都为项目的建设机构投入了更多的精力,是建设项目的参与人,这种多方参与的模式,本身就为项目经理对整体项目的成本人力资源的掌控造成了一定的阻碍,提出了一定的难题。再加上在进行实际实施的过程当中,经常会出现规划设计调整,或者是资源中断等相应的情况,使得监控配套体系不断的缺失,导致有关负责人员就无法传递相应的信息内容,进而就会导致整体电力基建工程监控工作无法顺利的实施下去,也会影响到整体项目所获取的相应效益。

3.3 缺乏完善的协调控制机制

在现阶段电力基建工程进行的相应管理工作当中,组织结构模式更多的是以项目管理中心为主要的协调机构模式。一般情况下在这样的模式下,项目经理没有进行实际管理的权限,对工程项目的管理缺乏一定的主导作用和控制作用,一旦在项目整体的管理配合当中出现了外部因素造成的影响,那么就会导致整体的项目施工无法有效顺利的进行下去,产生一定的问题。

4 项目管理理论下电力基建工程管理

4.1 规划过程管理

项目管理的这一理念下工作计划的制定是非常关键的,电力基建工程前期的管理工作需要从不同的角度来进行有效的细化,比如说人力资源配置计划以及成本计划和进度计划等等。首先在项目管理人力资源进行配置的过程当中,要给予项目经理足够的权利,明确以项目

经理作为主导的各个不同级别的管理职责,从不同的方面对此进行有效的协调科学的配置,这样才能够对整体工程项目管理工作的有序进行提供一定的保障。其次在工程实施之前可以从不同的方面入手,比如说成本控制以及质量监督和安全管理不同的方面,结合整体工程实施下去的各种规划,对各项工程施工工序和预期的施工需求进行有效的满足,使其相互符合。比如说在制定电力设备管理任务的时候,就可以从日常的维护规划以及设备线路的有效维护等不同的过程出发,明确设备管理工作人员的具体职责,确保项目进行的过程当中设备管理的环节进行得更加稳定。最后要结合具体的施工阶段,不断的细化相关的项目实施方案,更加细化的项目实施方案可以为电力基建项目施工工序的有效开展提供一定的依据。通过总的计划方案的制订,可以为整体项目的质量管理措施稳定发展奠定坚实的基础。

4.2 执行和监控过程管理

在项目管理的理念下,电力基建工程执行和监控的过程主要是质量控制,风险控制以及进度控制等不同方面的内容。在具体项目管理的过程当中质量控制可以在项目经理责任制的有效指导下开展,不同工序的合理管理项目的认知在实际应用过程当中,包含有各个不同的内容。通过各级目标责任制的有效建立,能够使得工程项目质量控制标准顺利的落实下来。风险控制则是进行的分阶段动态监督的措施对整体项目当中存在的一些风险问题进行一定的分析,最大限度的降低其中所存在的安全隐患问题。进度控制则是通过对于各个部门工作的有效协调和科学的管理,结合定期的施工,进行监督和审查,确保相关的施工问题可以及时的解决,进行有效的资源优化,避免这些施工问题影响到整体的施工周期以及整体的施工成本。

4.3 收尾过程管理

在项目管理的理念下合同和行政收尾工作对项目所产生的效益影响也是相对比较大的,因此在电力工程的工程当中,做好收尾过程的有效管理是同样重要的。在项目后期工程竣工审核的环节当中,电力基建工程跟踪管理人员应该结合以往项目的各项数据,从不同的部分逐步的落实整个工程所开展的各项管理工作,做好工程的竣工验收工作以及工程的有效结算工作。需要更加严格的根据制定合同的具体内容,从而做好相关合同内容的严格有效的管理,也避免出现一定的失误情况,又或

者是一定的施工延误情况，造成对于整体工程结算审核工作的一些负面的不利的影响。

结束语

总的总的来说电力基建工程项目本身就具有工期相对比较长，工作准备比较复杂，工程量相对比较大的不同的特点，所以说在项目管理的过程当中，应该有效的加大对于前期设计以及相关准备工作的重视和关注，积极的采取一定的措施，不断的强化管理工作的落实，为整体电力基建工程实施环节各项资源的有效配置提供一

定的依据，方便整体项目工程实施，质量的进一步的提升以及在这过程当中获取效益的有效提高和发展。

参考文献

- [1]张百洋.论在电网基建工程中引入现代项目管理理论[J].科技资讯, 2018(15): 158.
- [2]陈楚君.电力基建工程管理中引入项目管理的实践策略分析[J].数字通信世界, 2018(3): 175, 237.
- [3]熊俊宇.浅谈电力基建工程管理中项目管理的应用[J].科技与企业, 2018(15): 15.