

# 建筑工程技术施工现场管理

王健<sup>1</sup> 孙红芳<sup>2</sup>

1. 泰山职业技术学院 山东 泰安 271000

2. 泰安市中医医院 山东 泰安 271000

**摘要:** 建筑工程技术施工现场管理具有不可忽视的重要性。通过施工现场管理,可以提高施工工程的质量和安全性,提高施工效率,保护环境和减少对周边社区的影响,为建筑工程的顺利进行提供保障。因此,在实际施工过程中,应重视施工现场管理,制定科学合理的管理措施和计划,确保施工工程的顺利进行和良好的完成。

**关键词:** 建筑工程技术; 施工现场; 管理

引言: 随着现代建筑工程的快速发展,建筑工程技术施工现场管理的重要性日益凸显。施工现场管理不仅关系到建筑工程的质量、进度和成本,还直接影响到企业的经济效益和社会声誉。因此,如何优化施工现场管理,提高管理水平,已成为建筑行业亟待解决的问题。本文将探讨建筑工程技术施工现场管理的相关问题,并提出相应的解决方案。

## 1 建筑工程技术施工现场管理的重要性

建筑工程技术施工现场管理是保障施工工程质量和安全的重要环节,具有不可忽视的重要性。首先,施工现场管理可以确保施工工程的质量。在施工现场管理中,可以对施工流程、工艺和材料等进行监督和控制,及时发现和解决问题,避免因施工质量不达标而引发的质量问题。通过合理的工艺控制和质量监督,能够保证施工工程的质量达到或超过设计要求,提高工程的可靠性和耐久性。其次,施工现场管理能够提高施工工程的安全性。施工现场通常是一个高风险的工作环境,存在着各种安全隐患。通过施工现场管理,可以对施工现场进行全面的评估和规划,设置相应的安全防护措施,为施工人员提供安全保障。定期检查、培训和督促施工人员严格遵守安全操作规程,预防和减少施工事故的发生。此外,施工现场管理还可以提高施工工程的生产效率。通过科学合理的施工组织和资源调配,合理安排施工进度和作业任务,最大程度地提高施工资源的利用效率。在施工现场管理中,可以对施工人员进行精细化管理,提高施工效率,避免资源的浪费和不必要的延误,减少施工周期,提高工程竞争力<sup>[1]</sup>。另外,施工现场管理还有利于保护环境和减少施工对周边社区的影响。通过施工现场管理,可以合理设置施工区域和施工设施,减少对周边环境的破坏和污染。合理规划施工工序和施工时间,减少对周边道路交通的影响,提升周边社

区的居住环境和交通秩序。

## 2 建筑工程技术施工现场管理存在的问题

### 2.1 施工现场管理水平不高

建筑企业的施工现场管理水平存在不高的问题。首先,施工现场管理人员素质参差不齐。一些企业在招聘和培养管理人员时对专业知识和管理能力的要求不高,导致管理人员的素质不够优秀。有些管理人员缺乏相关的技术和管理知识,对施工工艺和流程不熟悉,无法有效指导施工作业,影响施工的质量和进度。其次,施工现场缺乏规范的管理制度和流程。施工现场管理混乱,不遵循科学的管理制度和规程,物资管理、安全管理等方面存在缺陷。缺乏科学的管理流程导致施工过程中存在大量的重复劳动和浪费,无法高效地组织和调度施工人员,导致施工效率低下。此外,在一些企业中,施工现场管理被忽视,过于关注经济利益,而忽视了施工现场的管理问题。这导致施工现场管理人员缺乏必要的资源和支持,无法有效进行施工现场管理工作<sup>[2]</sup>。最后,一些企业在施工现场管理中缺乏科技支持。在现代社会,科技越来越成为施工现场管理的重要工具和手段。然而,一些企业对科技的应用程度较低,没有采用先进的施工现场管理技术和设备,无法实现对施工现场的精细化管理和监控,影响施工工程质量和效率的提高。

### 2.2 施工现场安全管理不到位

施工现场安全管理是保障施工人员生命安全和工程质量的关键环节,然而目前部分建筑企业在施工现场安全管理方面存在不到位的情况。首先,缺乏安全意识,对安全管理的重要性缺乏足够的认识,对施工现场潜在的安全风险缺乏足够的关注。这种缺乏安全意识的表现在于对施工现场上存在的危险因素的认识不足,员工对安全规程和操作规范缺乏重视,对安全操作和防护措施的执行力度不够。其次,安全管理制度是保障施工现场

安全的基础,但是在一些企业中,安全管理制度存在不完善、缺乏可操作性的问题。一些安全规范和措施没有明确的工作流程和责任分工,缺乏明确的执行标准和操作指南,从而导致了施工现场安全管理的混乱和不完善。此外,部分企业缺乏有效的监督机制和安全培训机制,员工的安全意识和安全技能培养得不到及时有效的提升<sup>[3]</sup>。最后,安全措施的实施不到位主要体现在两个方面:一方面是企业对施工现场的安全风险评估不充分,没有真正的将风险控制措施落实到每个具体的工作环节中;另一方面是企业对员工的安全培训和教育不够,缺乏对员工安全行为的指导和监督。这些问题导致了施工现场存在安全隐患,增加了工伤事故的发生风险,严重威胁了施工人员的生命安全。

### 2.3 施工现场环境保护不足

在部分建筑企业中,施工现场环境保护不足是一个普遍存在的问题。首先,一些企业缺乏环保意识,对环境保护的重要性认识不足。在施工过程中,过于追求工期和经济效益,忽视了对施工现场环境的保护。施工过程中产生的废水、废气、废渣等污染物未经处理直接排放,造成了环境污染和生态破坏。这种缺乏环保意识的问题存在于企业的决策层和施工人员中,严重制约了施工现场环境保护工作的开展。其次,环保措施不到位,缺乏有效的环境保护措施和设施。在施工现场,大量的施工废弃物和污染物产生,如果不能及时有效地处理和处置,将对周边环境产生不良影响。然而,部分企业在环境保护设施的建设和运行方面投入不足,没有建立完善的废物处理和监管制度,导致废弃物的处置和污染物的排放问题得不到有效解决。此外,在施工现场环境保护方面缺乏监督和约束。环保监管部门对施工现场的环保管控不够严格,监督和执法力度不足,企业缺乏环保行为的监督和对环保责任的追究。缺乏监督和约束的情况下,企业对环境保护的重视程度不高,忽视施工现场环境保护的要求。

## 3 优化建筑工程技术施工现场管理的措施

### 3.1 提高管理水平,建立专业的管理团队

提高施工现场管理水平的关键是建立起专业的管理团队。这个团队由经验丰富、素质高、专业能力强的管理人员组成,他们拥有良好的管理知识和管理经验,能够有效地指导和协调施工现场的各项工作。首先,建筑企业应该加强对施工现场管理人员的选拔和培养。招聘管理人员时,企业应注重其工作经验、培训背景以及专业技能等方面的考察,选拔出具备较高素质和能力的管理人才。此外,建筑企业还应该为管理人员提供必要的

培训和学习机会,使他们不断提升自己的管理水平和专业知识。其次,建筑企业应制定科学合理的管理制度和管理流程。施工现场管理工作需要以规范的制度和流程为基础,以确保施工现场各项工作的有序进行。建筑企业可以参考行业标准和先进管理经验,制定针对自身特点和需求的管理制度和流程。同时,企业还应建立健全的管理考核和监督机制,对施工现场管理的执行情况进行监管和检查,确保管理制度和流程的有效实施。此外,建筑企业还可以引入信息化技术,提高施工现场管理的效率和精确度<sup>[4]</sup>。通过建立施工现场管理信息系统,可以实现对施工进度、质量、安全等方面的监控和管理。这样可以及时掌握施工现场的情况,做出有效的决策,提高施工现场管理的科学性和精细化程度。

### 3.2 加强安全管理,落实安全责任制

建筑企业要加强施工现场的安全管理,首先需要加强安全意识的培养和提升。企业应该将安全作为第一要务,强调安全管理的重要性,并将安全意识融入到企业的每个环节中。管理人员应发挥示范作用,积极履行安全管理责任,树立起良好的安全文化,形成全员参与、共同维护施工现场安全的良好局面。其次,建筑企业应建立完善的安全管理制度和安全操作规程,并确保其执行的严谨性和有效性。安全管理制度是保障施工现场安全的基础,它要具体明确,操作简单明了,贯穿于全过程。企业可以参照相关标准和规范,结合自身实际,制定适合的安全管理制度和操作规程,并确保制度得到全面贯彻执行。此外,建筑企业应落实安全责任制,明确各级员工在安全管理中的职责和责任。企业要建立健全的安全管理组织机构,明确权责清单,明确各级管理人员的安全管理职责,形成层层负责、分级管理的安全责任制度。同时,企业还要加强安全检查和考核,对员工的安全工作情况进行检查和评估,及时发现和纠正存在的安全问题,为施工现场创造更安全的工作环境。另外,建筑企业应加强安全教育和培训,提高员工的安全意识和安全技能水平<sup>[5]</sup>。通过定期组织开展安全培训和教育,向员工宣传安全知识,提高他们对安全风险的认识,增强安全防范意识,掌握安全操作技能,提高自我保护能力。企业还可以组织安全技能竞赛和演习活动,通过实践培训的方式,进一步提高员工对安全操作的熟练程度。

### 3.3 加强环境保护,落实环保措施

建筑企业要加强施工现场的环境保护工作,就需要提高对环保问题的重视,建立完善的环境管理制度和环保操作规程。首先,企业应明确环保责任,建立起环保

管理团队。这个团队由环保专业人员组成，负责施工现场的环境保护工作。他们需要具备良好的环保知识和技能，能够有效地指导施工过程中的环保工作。其次，企业应制定科学合理的环保管理制度和环保操作规程，并确保其全面贯彻执行。环保管理制度和操作规程应涵盖施工过程中的废弃物管理、噪声、震动和粉尘的控制、环境监测等方面，明确施工现场环保工作的具体要求和标准。同时，企业应加强对环保技术和设备的研发和引进，使用环保设备和材料，减少对环境的污染。此外，企业还应加强环保教育和培训，提高员工的环保意识和环保技能水平。通过组织开展环保培训和教育活动，向员工普及环保知识，提高认识到环境保护的重要性，增强环保责任意识。同时，还要培养员工的环保技能，让他们能够掌握环保工作的操作技巧，有效地进行环保工作。另外，在施工现场环保方面，企业应加强与监管部门的沟通和协调。与环保监管部门保持良好的合作关系，及时了解和遵守环保法规和政策，接受监管部门的检查和指导。同时，企业还应建立完善的环境监测体系，对施工现场的污染情况进行监测和评估，及时发现和解决环境问题，确保施工过程中的环境保护工作符合要求。

### 3.4 引入先进技术

引入先进技术是提高建筑企业施工现场管理水平的重要手段。随着科学技术的不断发展和创新，新的施工技术和方法不断涌现，为施工现场管理带来了许多机遇和挑战。首先，建筑企业可以积极引进先进的施工技术。现代建筑施工技术不断更新换代，新材料、新设备、新工艺层出不穷，能够提高施工速度、质量和效益。企业可以通过与科研机构 and 高校合作，引进新技术，并加以应用和推广。比如，使用3D打印技术、模块化施工技术、无人机巡检等先进技术，可以提高施工现场的精确度、安全性和效率。其次，建筑企业可以引入

先进的管理方法。世界各地的建筑企业都在不断探索和实践新的管理理念和方法，如精细化管理、数字化管理等。企业可以学习借鉴国内外先进的管理经验，建立起适合自身特点和需求的管理模式。比如，引进BIM技术进行工程管理、使用云端平台进行协同管理等，可以提高施工现场管理的时效性、准确性和科学性。另外，建筑企业还可以加强与科研机构和高校的合作，通过技术研发和技术创新，提高施工现场的科技含量。与科研机构合作可以开展前瞻性的研究项目，研发新材料、新工艺和新设备，不断推动建筑施工技术的创新和提升。与高校合作可以开展人才培养和科技攻关项目，为企业引进人才和技术，培养专业技术人员和管理人员，保持企业技术和管理的领先地位。

### 结语

建筑工程技术施工现场管理是建筑企业发展的重要保障之一。针对当前存在的问题，建筑企业应采取相应的优化措施，提高管理水平，加强安全管理，加强环境保护管理，以确保施工活动的顺利进行和质量、进度和成本的控制。只有这样才能够实现建筑企业的可持续发展和提高企业的经济效益和社会声誉。

### 参考文献

- [1]李海涛.建筑工程技术施工现场管理[J].建筑工人,2021(3):10-12.
- [2]王江伟.建筑工程施工现场管理技术研究[J].建筑工程技术与设计,2021(5):1-3.
- [3]王晓飞.建筑工程施工现场安全防护技术应用研究[J].建筑安全,2021(4):1-4.
- [4]杨帆.基于风险评估的建筑工程施工现场管理[J].工程管理学报,2021(1):1-5.
- [5]王晓.建筑工程施工现场管理技术研究[J].建筑技术,2021(1):1-5.