

高校固定资产管理优化与信息化建设探究

赵清颜

广东科贸职业学院 广东 广州 510430

摘要：本文旨在探讨高校固定资产管理的优化策略与信息化建设路径。通过对当前高校固定资产管理的现状分析，指出了存在的问题和不足。在此基础上，提出了针对性的管理优化策略，并深入探讨了信息化建设的具体路径。研究表明，通过优化管理制度、提升资源配置效率以及加强信息化建设，可以显著提高高校固定资产的管理水平，促进资产的保值增值和有效利用。本文的研究为高校固定资产管理的改革与创新提供了有益的参考。

关键词：高校固定资产；管理优化；信息化建设；资源配置；管理制度

引言：随着高等教育的快速发展，高校固定资产的数量和种类不断增加，管理难度也随之加大。传统的固定资产管理方式已经难以满足现代高校的需求，因此，优化管理策略和加强信息化建设成为提升高校固定资产管理水平的必然选择。本文将从固定资产管理优化与信息化建设的意义、现状分析、优化策略以及信息化建设路径等方面进行深入探讨。

1 高校固定资产管理优化与信息化建设的意义

固定资产作为高校进行教学、科研和行政活动的重要物质基础，其管理效率和利用水平直接关系到高校的整体运营效果和长远发展。优化固定资产管理和加强信息化建设，对于提升高校的管理效能、促进资产的合理配置和有效利用具有深远的意义。

1.1 提高管理效率，降低运营成本

优化固定资产管理可以显著提升管理效率。传统的管理方式往往依赖于人工记录和手动操作，不仅耗时费力，还容易出错。而通过引入现代化的管理手段，如建立固定资产管理系统、采用条形码或RFID技术进行资产追踪等，可以大大简化管理流程，减少人为错误，提高管理效率。信息化建设还能够实现数据的自动化处理和实时更新，使得管理人员能够迅速掌握资产状况，及时做出调整，从而降低运营成本。

1.2 促进资产的合理配置和有效利用

优化固定资产管理和加强信息化建设有助于促进资产的合理配置和有效利用。通过信息化手段，高校可以更加清晰地了解各类资产的分布、使用情况和闲置状态，从而根据实际需求进行合理调配^[1]。这不仅可以避免资产的重复购置和浪费，还可以提高资产的利用率，使其更好地服务于教学和科研工作。另外信息化建设还能够实现资产的动态管理，即根据资产的使用情况和需求变化进行实时调整，确保资产始终处于最佳配置状态。

1.3 实现数据的实时共享和监控，为决策提供科学依据
优化固定资产管理和加强信息化建设还能够实现数据的实时共享和监控。通过构建统一的固定资产管理系统，高校可以打破部门之间的信息壁垒，实现数据的实时共享和交换。这不仅有助于各部门之间的协同工作，还可以提高数据的准确性和可靠性。同时信息化建设还能够实现对资产的实时监控和预警，如当资产达到使用寿命或需要维修时，系统会自动发出提醒，从而确保资产的安全和稳定运行。此外通过对数据的深入挖掘和分析，高校还可以发现管理中的问题和不足，为决策提供科学依据，推动管理水平的不断提升。

2 高校固定资产管理现状分析

高校固定资产作为支撑教学、科研及行政活动的重要基石，其管理效能直接关系到学校的整体运营质量和长远发展。然而当前高校固定资产管理中存在的一系列问题，不仅影响了管理效率，还造成了资源的严重浪费，甚至存在资产流失的风险。

2.1 管理制度不完善

管理制度的不完善是当前高校固定资产管理中的一大痛点。许多高校缺乏一套系统、科学、全面的固定资产管理制度，导致在资产购置、使用、维护、报废等各个环节缺乏明确的指导和规范。这不仅使得管理人员在执行过程中缺乏依据，也容易出现管理漏洞，为资产流失提供了可乘之机。此外部分高校虽然制定了相关管理制度，但往往因缺乏有效执行和监督机制而流于形式，难以真正发挥管理作用。

2.2 管理流程繁琐

在资产购置、登记、使用、盘点、报废等各个环节，往往需要经过多个部门、多个层级的审批和签字，流程繁琐且耗时长^[2]。这不仅增加了管理人员的工作量，也降低了管理效率，使得资产在购置和使用过程中难以快速响应

教学、科研等实际需求。同时，繁琐的管理流程还容易导致信息传递不畅，使得管理人员难以准确掌握资产的实际状况，进而影响管理决策的科学性和准确性。

2.3 信息化程度不高

许多高校仍然依赖传统的手工记录和纸质档案进行管理，不仅耗时费力，还容易出错。随着信息技术的飞速发展，高校固定资产管理也应逐步实现信息化、智能化。然而，由于资金、技术、人才等方面的限制，许多高校在信息化建设方面进展缓慢，导致管理效率低下，资源浪费严重。此外，部分高校虽然引入了固定资产管理系统，但由于系统功能不完善、操作复杂等原因，并未能充分发挥其应有的作用。

2.4 管理意识薄弱

除了上述制度、流程和信息化方面的问题外，管理意识的薄弱也是影响高校固定资产管理的重要因素。部分高校管理人员对固定资产管理的重视程度不够，缺乏管理意识和责任感。这不仅导致管理过程中出现疏漏和错误，还使得管理人员难以主动发现问题、解决问题。同时，由于管理意识的薄弱，部分高校在资产购置和使用过程中存在盲目性和随意性，导致资源浪费和资产流失现象时有发生。

3 高校固定资产管理优化策略

3.1 完善管理制度，明确管理职责和流程

高校固定资产管理的核心在于制度的完善与职责的明确。应制定详尽的管理制度，覆盖资产购置、使用、维护及报废等全生命周期，确保每一环节都有章可循（如图1）。并且需清晰界定各级管理人员的职责与权限，形成责任到人、分工明确的管理体系。此外，建立健全的监督和考核机制至关重要，通过定期检查和评估管理人员的履职情况，及时发现并纠正管理中的问题，确保制度执行到位。这一系列的举措，旨在规范管理人员行为，消除管理中的随意性和盲目性，为高校固定资产的安全、高效管理奠定坚实基础。



图1 资产生命周期管理系统

3.2 加强资产清查和盘点，确保资产信息的准确性和

完整性

应定期开展全面清查，及时发现并处理资产流失、损坏等问题，防止资产流失。同时建立资产信息数据库，详尽记录资产的购置日期、使用状况、维修记录等，实现信息的实时更新与查询^[3]。这不仅有助于掌握资产的真实状况，还能为管理决策提供有力数据支持。通过加强资产清查与盘点，高校能够及时发现管理漏洞，优化管理策略，确保资产信息的准确性和完整性，为资产管理的高效运行提供坚实保障。

3.3 优化资源配置，提高资产利用率

针对高校固定资产利用率低的问题，优化资源配置成为关键。高校需紧密结合教学、科研及行政需求，科学配置资产，避免闲置与浪费。建立资产使用效率评估机制，定期对各部门和个人资产使用情况进行深入分析，精准识别低效资产，并采取针对性改进措施。并且积极探索资产租赁、共享等创新模式，将闲置资产转化为经济效益和社会效益，实现资产的最大化利用。通过这些策略的实施，高校能够显著提升资产利用率，促进资源的合理配置与高效利用。

3.4 建立资产共享机制，促进资产的合理流动和有效利用

为了进一步提高固定资产的利用率和效益，高校应建立资产共享机制。这包括建立跨部门、跨学科的资产共享平台，实现资产的合理流动和有效利用。通过共享机制，高校可以打破部门之间的壁垒，促进资产的互通有无和共享使用。同时高校还应建立资产共享的评价和激励机制，对积极参与资产共享的部门和个人给予表彰和奖励，以激发大家的积极性和创造力。

4 高校固定资产信息化建设路径

在信息化时代背景下，高校固定资产管理的信息化建设已成为提升管理水平、优化资源配置、确保资产安全的重要途径。

4.1 构建固定资产管理系统，实现资产的信息化管理

在信息化时代背景下，构建固定资产管理系统成为高校提升资产管理效率的重要手段。该系统需全面覆盖资产的购置、入库、使用、维护及报废等全生命周期，确保每一环节的信息都能被实时、准确地录入系统。通过系统化管理，不仅可以显著提升资产信息的准确性和完整性，还能有效减少人为错误和遗漏，为高校资产管理提供坚实的数据支撑。另外固定资产管理系统还应具备强大的预警功能，如资产即将到期提醒、维修需求预警等，帮助管理人员及时捕捉潜在问题，迅速采取措施，确保资产的正常运行和有效利用。这一系统的构

建,将极大推动高校固定资产管理的信息化进程,为高校的长远发展提供有力保障。

4.2 加强数据整合共享,提升管理效率

在固定资产管理系统的基础上,高校应深入推进数据整合和共享工作。首要任务是打破部门壁垒,将各部门、各学院的资产数据整合至统一的管理平台,实现数据的集中存储与高效管理,从而消除数据孤岛现象(如图2)。同时建立健全的数据共享机制至关重要^[4]。通过跨部门、跨学院的数据流通,不仅可以提升数据的利用率,还能确保数据的准确性和一致性。这一举措将为资产管理提供更加全面、科学的数据支持,助力管理人员做出更加精准的决策。数据整合与共享的实现,将极大提升高校资产管理的协同性与效率,为高校的长远发展奠定坚实的数据基础。因此,高校应高度重视数据整合与共享工作,不断推进信息化建设,提升资产管理水平。

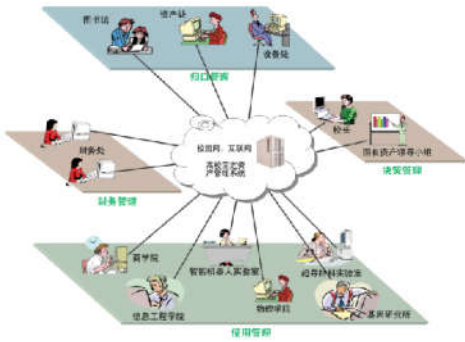


图2 高校固定资产数据整合共享示意图

4.3 引入智能化技术,推动资产管理升级

随着物联网、大数据、人工智能等前沿技术的飞速发展,高校固定资产信息化建设迎来了新的机遇。积极引入智能化技术,已成为提升资产管理效率和智能化水平的关键。物联网技术的运用,使得资产能够实时追踪和监控,实现精准定位和快速查找,极大地提高了资产管理的便捷性。并且大数据技术能够对资产使用数据

进行深度挖掘和分析,揭示管理中的潜在问题和趋势,为资源配置提供科学决策依据。此外人工智能技术的引入,更是为资产管理带来了革命性的变化。通过智能预警和预测,管理人员能够提前洞察风险,采取相应措施,确保资产的安全和高效运行。

4.4 加强信息安全保障,确保资产信息的安全和隐私

在信息化建设过程中,信息安全问题不容忽视。高校应建立健全信息安全保障体系,加强资产信息的保护。一方面,要采用先进的加密技术和安全协议,确保资产信息在传输和存储过程中的安全性;另一方面,要建立完善的信息安全管理制度和应急预案,提高应对信息安全事件的能力和水平。同时要加强对管理人员的信息安全培训和教育,提高他们的信息意识和防范能力。通过加强信息安全保障,可以确保资产信息的安全和隐私,为信息化建设的顺利推进提供有力保障。

结语

综上所述优化高校固定资产管理和加强信息化建设是提升高校管理水平和促进资产有效利用的重要途径。本文的研究为高校固定资产管理的改革与创新提供了有益的参考。未来,随着技术的不断进步和管理理念的不断更新,高校固定资产管理将迎来更多的机遇和挑战。我们需要不断探索和实践,以适应高校发展的新需求。

参考文献

[1]白继红,蒋雨来,樊琳瑜,董天梅.高校固定资产管理问题探析[J].合作经济与科技,2021(08):118-119.
 [2]国峰源,尚玲.高校固定资产内部控制研究[J].中国管理信息化,2021,24(03):26-27.[1]张中奇.
 [3]杨洁.对加强高校固定资产管理的思考[J].高校纳税,2020,14(09):148-149.
 [4]张闰川.高校固定资产管理现状及其优化[J].高校改革与管理,2019(10):183+185.