

建筑造价成本预算风险成因及控制措施

张亚丽

山西建筑工程集团有限公司 山西 太原 030000

摘要: 在建筑工程造价管理中,成本预算受到更多人的关注。因此,在推进建筑行业快速发展过程中,对工程项目管理提出了更高的要求。控制成本预算在工程造价管理工作中是十分重要的。科学分析建筑造价成本预算风险的成因对建筑工程有着十分重要的意义,它不仅能促进项目顺利展开,还能有效提高企业的经济效益。

关键词: 建筑造价;成本预算;风险成因;控制措施

1 建筑工程造价管理的意义

建筑项目工程造价管理,对施工公司管理产生了很大的促进作用。而建筑项目工程造价管理,主要是根据实际的施工工程状况,对施工项目投资与材料利用项目实施的管理,即通过制定详尽的施工项目投资利用方案,以避免施工工程资源的短缺情况以及超支的情况。而对项目建设工程造价管理质量严格,会直接降低项目施工企业的整体投入与产出,但只有通过对项目建设工程造价管理质量严格的措施有效实施,对项目建设过程各阶段中的总体投入从严把控,哪怕项目施工的总投入相对较小,仍然可以提高投资效益^[1]。其次,通过实施建设工程造价控制,项目的整体效益可以提高,同时通过节约投资,施工企业也能够将这些资金用于项目发展与投资过程中,从而获得更多效益。最后,工程项目企业在实际运营中,经常会出现多个项目都在同时进展的问题,也就是出于此,需要通过工程造价管理,从项目的总体效益考量,深入分析问题与计划,合理分配投资,以促进工程项目的顺利开展。

2 建筑造价成本预算风险产生的原因

2.1 造价预算编制不完善

建筑工程本身施工周期较长,在实际施工和管理的过程中,必然会出现较多的不可预见性因素,这些因素的出现会影响前期的预算编制。因此工程预算的合理落实,必须要结合可能出现的各项细节进行充分研究和讨论,但是当前存在的主要问题是工程预算本身多样性不足,缺乏有效的预见性,未能结合实际影响做出及时预测和调整。这种预算编制体系不仅无法实现工程成本的统筹管理,还会导致整体工程的应变能力不足,从而出现超预算等情况。

2.2 造价预算管理体系不完善

在目前的建筑工程施工管理中,实施造价计划管理具有重要的现实意义,有关施工单位也已经意识到了实

施造价计划管理的必要性,但由于许多施工企业并不具备完善的造价计划管理管理体系,所以在实际施工的成本管理工作中一些造价管理者无法制订出科学合理的造价计划。同时,由于项目的造价管理者并没有在项目施工前,对施工现场开展全面详细的实地勘察分析,并不能深入理解施工现场的实际需要,也因此造成了制定的施工使用计划中出现大量项目遗漏的状况,在项目的施工预算编制清单中也就无法展现出整个项目的实际施工需求情况,也就无法真正反映出每个施工项目中实际使用的具体投资费用情况,也因此出现超预算,或者在施工建设项目中又出现了大量新增建筑项目的状况。

2.3 收费方式不合理

从目前工程的收费方法来看,在设计环节中,设计人员并未制定合理的收费方法,这样就会导致设计阶段的投资难以得到有效的控制,还会影响后续工程的进展。当前,设计人员在进行收费方式的设计时,会将安装工程或总投资作为收费的重要依据,然后依据一定的比例进行收费。一旦工程质量出现较大的问题,设计人员就要承担这一责任。这种制度存在的问题显而易见,而且在实际工作中,缺乏必要的应对措施。设计人员会站在技术角度分析问题,却并未考虑到这种收费制度是否合理。目前,许多设计人员在设计时遵循的仍然是比较落后的设计规范,而且很少会亲自展开调研,也不能对设计方案进行进一步优化,从而导致工程造价无法得到有效控制。

2.4 缺乏科学的成本管理理念

受计划经济体制影响,建筑行业成本管理也具有一定的局限性。由于管理人员对成本管理工作的关注力度不高,也没有强有力的成本控制方法,使得成本管理无法形成系统性的管理制度。人们关心的焦点仅仅停留在生产成本降低上,而未能提出合理化成本计划。而且,公司并未专门设置成本控制小组,致使施工控制发生了

脱节的现象,各单位难以实现预期成本控制目标。

2.5 对市场调研不充分

在目前的建筑工程项目造价预算控制工作当中,有关机构与人员简单的实施静态化的控制项目,却没有对整个项目进行整体、全寿命及动态性的造价控制,只关注了项目前期的造价费用及其后期费用计划实现的情况,而忽略了对整个中心环节的控制。同时,在费用计划管理上,造价管理人员所设定的管理指标一般比较固定,分析研究项目不充分,并没有充分考虑当前原材料需求的物价走势,从而对具体的费用管理项目进行调整与优化。如原油价格会在不同时期出现相应变化,但相关计划管理人员通常都没有注意原料价格起伏的具体原因,从而使得其成本管理无法具有针对性和侧重性,导致项目超支或贪污腐败的问题出现^[2]。

2.6 分包和转包风险

一般情况下,建筑工程中标机构在收到项目以后,不会全权承包。他们通过分包或转包等形式,把项目继续分包下去。但在这一流程中,却增加了工程造价的预算风险的概率。这是由于承包下的一个施工单位,其施工能力、施工经验相对少,具有很多风险,无法确保项目的品质。另外,投标方对项目实施分包或者转包以后,也放松了对工程施工质量的监控与控制,从而对整个项目的品质造成很大的负面影响,因此会加大了成本的支出风险。

3 建筑工程预算成本控制措施

3.1 明确工程预算的重要性

工程预算,是指在施工工程人、材、机械、装备价值、工程利润成本管理税等方面的综合价值,与工程的经济性和工程的社会服务等有的直接关系,在精确计量的同时对其控制手段也进行了细化,因此可以显著提高工程项目的经济效益与质量。站在另一个角度,一个工程项目的建造施工往往离不开企业管理层和融资人间的协商及和商业银行间的信贷沟通,而施工计划正是对他们融资的一种有利证明,向企业合理借贷往往就可以解决他们所遇到的融资问题,所以建造工程的计划编制工作不仅要从实际上入手,同时必须做到科学严谨^[3]。

3.2 对预算基础定额进行动态管理,及时进行更新

要进一步提高企业施工计划管理的质量,一个最根本的条件就是企业一定要保证所编制商品定额的合理精度,通过建立在合理商品定额基础上的施工组织管理,才能够确定所编制方案的设计价格合理。由于不同施工技术都具有相应的优点,所以施工企业必须对工程项目进行针对性调研,在实际施工中所使用到的技术、方

法、设备等信息,都要和以往的同类工程项目加以对比并按照定额标准进行不断更新,以确定其符合的事实施工状况,以便于为后期预算管理、投标价格建立基准。此外,还要深入到实际建筑施工现场当中明确具体的环境状况,对材料价格加以深入掌握,从而避免了随时进行施工变化的情况。

3.3 形成科学完善的建筑工程预算体系

建立全面、科学的施工预算体系,就需要首先是在设计人员和政府相关部门(包括设计单位、建设单位、施工单位、地方行政机构等)之间进行一次全面的信息沟通交流,并做到了对所有信息数据的集成、应用和衔接。此外,就施工公司而言,在实施施工预算编制计划时必须严格按照规范要求,并根据具体预算编制计划做好施工专案的计划和分项提取,以保证计划的合理性和准确性,进而提高施工预算编制质量。此外,对于施工检查和监管项目一定要设立专门的机构,确定专门人员对工程预算实施严格监督。

3.4 组建高水准的造价预算管理团队

设计企业必须招募具备较高专业知识能力的造价预算管理者,以公司内部对造价预算管理工作方面的具体要求为标准,通过收集公司在造价预算管理工作方面掌握的专业知识技能信息,并根据有关要求选择造价预算管理者,从而保证他们都具有实施工程造价计划的能力。造价预算管理者也需要具有很高的知识素养,不然无法在繁杂的项目资料中高效的执行工程造价。我们利用延拓人才的平台,利用社会、院校、媒体多种途径,招聘具备岗位胜任力的新型人才。建筑企业还将对在职的造价设计经理进行职业技能培训,帮助造价计划人员掌握各项造价业务,并通过有关数据核算的各方面费用,以提高他们对信息技术的实际应用水平。同时施工企业还为造价计划管理提供了与同行业交流的机会,以提高造价计划管理的实际工作经验,从而开阔了企业视野,以便于更好的完成造价管理任务。

3.5 完善工程预算管理相关制度

完善建筑项目成本工作,增强施工项目成本管理在建筑造价管理中的功能。首先需要逐步健全实施建筑项目成本监控管理的有关规章制度,具体可从以下几点入手。一是通过工程项目的性质可知,其与作业间具有关联性,某一项工作内容若出现问题,就会出现连带影响,所以实施建筑项目成本管理应充分考虑这一点。想要提高预算的精度,就必须健全的管理体系,通过制度保证预算项目的实施。二是需要根据造价管理与工程预算的岗位管理体系,确保计划和造价管理都可以进行合

理安排。三是构建合理的奖惩制度，主要是为了约束工程预算及造价控制相关人员的行为，保证其工作执行端正，激发相关人员的工作积极性。奖惩制度的建立要与相关人员的业绩及工作态度直接挂钩，这样才能发挥出作用，提升建筑工程预算水平。

结语

工程造价与成本预算编制工作的质量直接影响到了整个项目的品质，同时还会对公司的利润产生很大影响。所以，公司领导层务必对成本费用预算管理工作予以充分的关注，加强监督力度，对出现后进先出法超额

的问题加以研究，并制定有针对性的具体措施进行处理。这不但可以提高成本管理工作的准确性，还可以推动建筑行业稳定健康发展。

参考文献

[1]彭帅.建筑造价成本预算风险成因及措施[J].建筑工程技术与设计,2017(12): 1049.

[2]杨立军.建筑造价成本预算风险成因及对策[J].建材与装饰,2017,8(465): 176-177.

[3]王新明.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].中国新通信,2020,22(12): 241.