

强化工程建设管理提高工程建设效益

陆明林¹ 康汉进²

1 合肥市庐阳房地产开发公司 安徽 合肥 230000

2 安徽金鹏建设集团股份有限公司 安徽 滁州 239000

摘要: 现如今,我国经济高速发展,城市的建筑工程比较多。随着建筑行业的快速发展,市民对房屋的质量和房屋价值的要求将逐步提高。但在实际进行的施工管理中,仍然面临不少的问题,并与建筑行业长远利益要求产生矛盾。因此,要想改变当前建材行业中的问题,必须重视对工程的监督管理,提高施工管理质量,进而提高施工效益。

关键词: 建筑工程;建筑项目管理;建设效益

1 加强项目管理的意义

随着现代建筑行业的迅速发展,对施工项目的管理的技术要求也逐步得以提高,并在发展中逐步建立了带有现代企业特点的项目管理方法,从而更加良好地适应了现代建筑行业项目管理的技术特点。但在企业实际中,运用现代建筑的施工管理手段进行项目管理工作时,却改变了以往强调的施工安全监督管理和施工技术安全监管的管理方法,而更加强调了多方面的技术监管,并由此提高了对施工监管工作的全面性。但同时受建筑行业竞争的激烈,单纯的项目管理方案也无法有效的提升施工公司自己的实力。这个局面下,加强对建筑施工企业的管理,提升完善管理的手段,不仅可以提升建筑施工企业的管理水平,同时也能够提升企业自身的实力,对于促进建材行业的发展有着重大作用。

2 工程建设管理的特点

首先,在实施计划的过程中,工期停留时间过长,又或者是工作量太大且复杂。在项目的建造初期,就有个工期的长,假如工期时间过长了,那么现场对工人的控制的也是难度增加,这将对项目和承包商造成很大的困难^[1]。工程管理者对待工期的控制时长,要根据整个工程项目的具体设计工期来实施有序控制,以确保工程项目能够及时完工,既要提高项目的效率,也要保证这个工程项目能够取得预期的经济效益,首先必须搞好对整个工程项目的控制与实施过程。其次,在完整的建设项目流程中,对实施项目的控制既是一个重大而艰巨的任务,也具有一定的特殊性,并且实施期限比较长。需要进行项目操作的人员和相关工作也会增加很多,同时参与项目的人员很不固定,人员变动很大。不但使建筑项目的操作进行起来比较麻烦,同时也对员工流动的不方便管理和统计,而必须投入了大量资源和人员。

3 建筑项目管理中出现的困难问题

3.1 管理体制不健全

建筑行业对工程质量实施监督管理时,导致工程项目出现各种问题的重要原因,也就是没有完善健全的质量管理体系,或者没有相关管理体系的引导和制约,项目的质量管理往往是无从下手,亦或者管理往往容易产生管理随意和管理混乱的情况,或是工程实施中没有保证工程建设正常顺利进行的制度保障和基础,而不能从根本上有效的处理工程施工中出现的各种情况。现阶段,即便许多建筑施工公司已经设立了管理人员,但因为没有一定的内部管理体系,加上管理者的知识与经验不足,也影响着整个建筑施工公司的高效控制。

3.2 管理意识和方式落后

建材行业既要得到了良好的发展环境,又必须做到了与时俱进,不断创新,从而开拓了企业经营的发展方向,为实现现代建材行业的现代化运营管理模式,提供了更多更加良好的发展环境。由于目前不少房地产公司在成长的历程中,过分关注当下的效益,没有把经营的理念加以建立,没有良好的经营能力,甚至经营的手段无法适应经营的要求,往往会采取某些不适应建筑行业未来发展的手段。同时对管理制度的考虑方面也不够全面的,降低了管理工作的质量。

4 综合应用系统性的项目管理方式,提升施工项目的要素管理水平

4.1 生产要素的优化配置管理

正确高效、合理平衡的分配要求。在对各要素的合理安排中,以"科学合理策划"为主导,以"精打细算,保证重点"为前提,坚持综合平衡和临时调整相结合的原则,明确前后的主次,按照平衡重轻缓急,形成的一种科学、有效统一、能够体现要素质量效益的合理分配制

度,从而体现了要素分配的合理性、科学性^[2]。通过科学、有效的进行要素。周密计划,根据工程在各阶段中的实际、实时要求,科学、有效的实现各要素的合理配置,从而实现工程要素配置的整体平衡,从而使得各工程施工环节的顺利开展。

4.2 生产要素的动态管理

工程建设是一个动态性的社会团体活动,其对生产因素的管理方式也处在变化当中。所以,在工程技术项目对要素的管理工作中,必须从过去单一的自上而下的制约性管理工作,向在生产现场中以小组为基础管理组织单位的自主改善的管理模式转移,由过去对要素的静态管理工作变为在生产流程中对要素的动态管理,从而有效地规划、组合、协作、负责管理各种要素,使其在动态发展中寻找平衡点,从而增加工程项目管理效率。

4.3 生产要素的高效组合管理

在施工项目的生产要素控制中,也可以采用该准则,进行生产要素的有效结合,并适当组合,以充分发挥生产

5 提高建筑项目管理工程建设效益的措施

5.1 建立健全工程管理体系

健全的施工管理制度,对于提升项目的效益,有着良好的促进效果,能够帮助施工公司各个部门进行有序合理的协调,提高了各个环节实施的效果,提升了施工项目管理的水准。所以,企业在开展建筑项目管理工作时,应当针对当前建筑行业的发展实际情况以及公司的经营状况,建立健全建筑项目管理体系。在管理体系形成过程中,也可以在原有建筑管理体系已形成的基础上,针对当前建材行业的实际发展情况,对建筑管理体系加以调整完善,确保建筑管理体系适应当下和未来发展的趋势,以便于更好地引导公司管理层进行对新建设项目的管理。

5.2 优化资源配置

建筑中的各种资源,是保障建设项目施工中物流管理工作成功实施的重要基石,对于提高建设项目施工的顺利性有着很大帮助^[3]。所以,在开展施工专案管理时,就需要增加对资源的关注度,并通过合理的管理方法进行对资源的优化分配。而在实施资源的优化分配过程中,所涉及到的资源类型众多因素,如物力资料、人力和资本等。此外,在企业实际进行资源配置过程中,将人力资本作为企业最核心的综合竞争力,应当强化对人员的考核和了解,并对其作出科学合理的职业配置,以确保企业能够将其安排到最适宜的工作职位,从而最大

程度上充分地发挥人力资源的功能,达到对人力资本的合理使用。

5.3 加强工程管理的标准化

规范的施工项目管理方法,不但能够提高施工项目管理的合理有序性,同时还能够增强管理水平。但施工企业要想提高自己的项目管理水平,也应该注重提高对施工的规范管理程度,适应施工项目管理的要求。在具体实施规范化管理工作的过程中,一方面,要求建设单位管理技术人员,增加对管理工作过程的理解、认知,并在此基础上,对原有的传统管理工作方法加以改善,减少了管理工作的重复性,以适应施工管理的实际需要。另外,施工公司也可学习和参考其他单位的成功经验和先进管理方法,并适当加以引进,并通过对传统管理工作方法的进一步完善与优化,以增强管理工作的规范性。

5.4 进行现场施工中的各方面协作管理

为便于在建筑施工过程中的协作管理与便利,在建筑施工前应注意建筑施工系统设计图样中的协调度、系统化和效率。系统化的工程设计图样中可以详尽地说明所有建筑施工的裙带关系,而且在每个建筑施工系统设计图样间还可以彼此解释说明内容,如各种机械设备的位置、工作原理,以及不同原材料的化学参数、结构特点等,虽然各图样上的说明内容是可能重叠的,但对其标注也应当一致。首先,必须保证工程设计文件的高质量,并减少因技术故障所导致的专业配合问题,这也就要求企业在审核图纸资料后如果遇到技术问题,一定要积极处理,从根源上配合好项目管理工作;其次,由于最后阶段对图样的会同审查与交底工作是利于各专家配合设计工作的关键环节,所以在对图样会同审查中,应当着重审查各专家的交叉部分与配合工作,进而了解到工程设计中出现的技术问题,并在图样上加以修正;最后,对于建筑的设计图纸应当加强其时效性,也即建筑设计企业应当在其资质证书所规定的时间范围内完成全部工程设计工作,这就为项目后期实施工作带来了科学性和便利性,以确保项目的成功竣工。

5.5 落实对管理人才的培养

管理人员是施工企业履行管理责任的主要主体,而工程管理人员的素质又是影响建筑企业施工管理质量的关键因素。所以,施工企业要想进一步提高对建设项目的监管能力,以保证每个施工环节的有序进行,因此必须切实落实对建筑行业管理者的训练教育等内容^[4]。而在进行训练中,应该从这样一些角度进行思考:首先,通

过强化对公司员工的项目管理规范等方面知识的训练，以增强公司人员对不同建筑施工方法的灵活性和运用能力。第二，更强调了对公司管理与责任意识训练，从而增强了企业管理意识，从而促使了公司总经理在监督与控制企业经营的过程中，更能够有效的落实好企业的经营任务。第三，通过职业培训的专题讲座，给经营者们提供了一个对员工培养的平台，使员工在从事企业管理工作的实践中可以合理地利用并全面的借鉴学习其他人的管理知识，并由此进一步增强了员工的经营能力、管理知识素质，以及科技能力。

结语

综上所述，在现代化的建筑工程中，要想进一步提高建筑物的施工技术，进而提升建筑物的经济效益，就必须重视对项目合理的科学管理，即意识到了完善施工

项目对提升建筑物经济效益的重要意义后，并通过对项目合理有效的管理，正确地发现了工程项目中存在的技术缺陷后，再运用相应的政策措施，以解决影响施工效率的技术问题，进而推动建筑行业提高。

参考文献

- [1]张帅.谈加强建筑项目管理，提高建筑工程建设效益[J].居舍,2020(29)
- [2]谢明宪.谈加强建筑项目管理提高建筑工程建设效益[J].建材与装饰,2017(29):172-173.
- [3]李冲.如何优化建设施工管理以提高建设工程的质量[J].大众投资指南,2019(05):83.
- [4]郭彬.浅析我国工程建设管理的现状[J].科技情报开发与经济,2021,(08).