

煤矿安全生产标准化管理模式及管理策略探析

王建胜

华能灵台邵寨煤业有限公司 甘肃 平凉 744000

摘要: 由于经济社会不断发展,科技不断进步,人类对能源的需求量愈来愈大,煤炭的生产逐渐扩大。所以,为了确保煤炭资源的稳定利用和稳定供应,扩大煤炭生产的范围,煤炭生产单位改善了采矿的工艺,加快了采矿的进度。因为煤炭产业存在一些风险,所以要做好安全管理工作,才能降低不利因素危害,保证有效的目标。进一步提高安全工作注重水平,不断创新模式,解决现实问题。认真研究其中的困难,制订出可行的对策,为煤矿安全生产提供保证,产生出更多效益。

关键词: 煤矿; 安全生产标准化; 管理模式; 管理策略

1 煤矿企业安全生产标准化管理模式的重要性

安全生产规范管理是指在产品已经具备了建设预防制度的前提条件,制定出安全生产的管理准则和操作规程,以便于排除和解决各类安全隐患的安全生产责任化的规范模式,是种运用现代化的生产管理技能和管理经验,对产品的整个流程实施科学高效的安全生产的一种生产管理模式。总之,就是指在整个生产流程中,由管理者自己建立相对应的生产管理体系,使每一环节都逐一对应,且各个生产过程都必须有人员去管理以及建立比较有意义和实用的作业标准和过程,还要对生产流程中出现的安全隐患进行排除和合理的管理^[1]。这样的经营模式能够使人、事、物都处于良性的状况,所以,这种模式对煤矿的经营具有十分重大作用。

2 煤矿安全生产标准化管理模式的具体内涵

矿井实施安全质量规范化管理工作,主要是为更好地保证,煤矿安全质量的规范化管理主要是对一切作业都依据有关标准进行操作,其奋斗目标重点是要达到零责任事故,形成以企业“一把手”为主要管理部门的安全质量责任制,并对标准体系加以规范落实,另外企业还要通过职工生活动力学中的有关资料,来进行安全质量管理的规范操作,从而达到企业本质安全。要想认真搞好煤矿的安全生产标准化管理工作,就需要牢牢树立自觉地做好提高质量、保安全、求生存工作的重大战略意识,真正地把煤矿安全生产的标准化管理放在首位,这是全体干部职工的共同责任。

3 煤矿安全生产标准化管理模式的主要特点

煤矿安全生产规范化管理具有许多优点。作业中需要以人为核心,将一切活动围绕着人来进行工作,将人的社会角色和地位放在首位,通过利用社会对人的认知进行系统对人的活动加以规范来调动人内在潜能,并运

用科学管理方式,对作业方案进行优化设计,以达到最终的安全生产目标^[2]。

4 煤矿安全生产标准化管理模式创立的意义

企业应创建这种管理模式,由于这种管理模式有着相当充分的信息和相当科学的手段,有着高超的防范能力。通过建立和运用这种管理模式,可以深入落实“安全第一,预防为主”的科学策略,对消除公司内部在安全管理方面的被动局面,有着很重要的帮助。该模型还对安全产品标准化的基本原理做出了完善。按照循环原则,充分编矿实际情况,力求建立班组、区队以及矿山三级安全生产规范化管理模式。对安全生产规范化管理模式的有关内涵进行了探讨,并对目标管理模式的相互制约关系和作用机理等开展了深入研究。

5 煤矿安全生产标准化管理模式与管理策略

5.1 提高标准化意识

在煤矿企业进行生产的过程当中,要落实安全生产标准化的管理工作。做好煤矿安全生产标准化管理工作需要加强工作人员的思想教育,使工作人员能正确的认识安全生产标准化的意义和作用。企业需要不断地提升煤矿企业员工的安全意识,使他们能在实际的煤矿开采工作当中更加的注意安全问题,保障生产过程的安全,从而保障自身的生命安全^[3]。煤矿公司还通过定期和不定期的举办安全培训会议,使每位职工都能关注安全问题,并强化对职工的安全观念培训,使他们能够严格地遵照规定进行作业,以保证矿井工作的安全,使煤矿安全的规范化工作顺利地展开。安全的规范化管理工作是关系职工人身安全的关键事情,想要使职工能更加的注意,必须进行公司内部的教育,通过各种渠道来提高公司职工对安全问题的关注,培养公司职工的安全意识,适应煤矿施工过程当中的安全质量工作要求。

5.2 加强安全培训

做好安全培训工作的,提升人员安全素养,保障各项安全要求稳步实施,在安全培训层面上,注重管理各种问题,保障安全培训实际控制效果不足,安全管理制度稳步实施,安全培训优势,需要全面改善,在专业技能培训工作的优化控制上,实现专业化技能培训管理,做好安全管理制度的调节,企业安全生产管理模式优化,在培训工作开展中,注重做好事项分析,优化培训内容,结合具体培训实践要求,做好必要的培训管控,注重安全培训管理要求,提高培训活力,解决培训隐患,提升培训价值。

5.3 建立健全安全生产管理体系

企业的运行与发展,内部的体系制度有着重要的作用,对于煤矿企业而言,安全应当是其最应当关注的问题,因而应当对安全生产管理体系予以完善,从而保障企业的安全持续稳定发展。对此,应做好以下几方面:

5.3.1 公司必须根据国家有关法律法规和企业的实际状况,制订出适合于自身企业特点的安全生产管理体系,并采取了有效的安全生产控制措施,这不但满足了国家有关的法律规定,而且具备了相应的可行性,以满足公司的实际生产需要^[4]。

5.3.2 煤矿企业应当建立完善的安全生产预防管理制度,对安全生产问题予以预防,在进行生产以前便要可能对可能出现的问题予以预测,出具不同的解决方案,从而避免出现问题的时候手忙脚乱。

5.3.3 煤矿企业还要建立安全生产隐患排查机制,定期对生产进行督察,检查其中可能存在的安全隐患,一旦发现问题第一时间解决。这样才能建立健全较为完善的安全生产管理体系,促进煤矿企业的长久发展,提升煤矿生产安全。

5.4 标准作业流程规范化

规范的标准化作业能将操作程序进行分解,从而逐步地实现了安全、精准、快捷、节能的作业效果。为了达到上述目标企业可以采取相应措施,针对企业实际状况,建立合理的工艺过程,对不同过程和环节加以分析,并精密的无关过程,对危险源进行排查。矿山公司在国家所要求的工作过程标准基础上,又有了进一步的探讨,以建立完整的适合于本国的矿山标准化工作过程。同时为了更高效的实施标准化工作流程,制定有利于矿山的管理工作方案,各个管理层的人员应随时监督的工作,提高技能,使他们做到学以致用,使标准化工作过程的使用得心应手^[1]。

5.5 加强煤矿安全标准化生产的管理

对于煤矿的生产而言,只有确保了安全的标准化,才能更加科学、合理的发展中国的矿山开发事业;提高了开发过程中,工作人员的生命安全和对安全事故的防范管理。另外,在矿井开采过程中,公司管理层还必须要继续强调并落实三条严格控制、四条坚决不放过、五个坚决整治的管理原则。对隐患的工作点、危险的事故点,生产事故经常出现的地方,要挂牌处理;四项坚决不放过是指,在事故发生后,要做到对所发生问题彻查到底、生产者没受到安全培训、整改要求也没贯彻实施、主要责任者也没受到相应的惩罚。而五大整顿则是说,整顿的劳动纪律、规范作业的纪律、生产工艺的纪律、施工过程中的纪律、工程建设中的纪律。

5.6 建立隐患排查治理的长效机制

对煤矿行业安全生产风险排查整治工程,将在成立领导组织、确保整治经费落实,定期进行整治并已完成验证的基础上进一步加强安全隐患排查整治工作力度。为此,必须做到以下几点:

5.6.1 与管理日常检查工作相结合,把安全隐患排查整治工作视为各级安全管理部门日常工作中的一个重点工作,以实现对任何问题随查随处理,不留后遗症^[2]。

5.6.2 对某些重点项目、特殊工程应安排专门人员进行专项的风险检查整治,对那些平时检查没有发现的安全隐患排除开来、进行整治。

5.6.3 以隐患排查,侧重抓好危险源辨识输入管理。煤矿公司的整个安全生产管理,应以风险排查与管理为核心,从各个危险源的合理输入情况出发,科学提出综合治理措施要求,突出运营管理和应急响应控制重点,并根据实现目标、运营管理情况和应急响应控制结果实施综合检查控制,并进行全面系统管理。

5.7 与技术创新相结合

煤矿企业在逐步落实标准化安全生产责任的同时,要多重视煤矿科技研究,通过各种鼓励政策,引导科技研究中心进行创新,主动和地方高校联合开展科技研究,建立一种融科技自主开发、技术引进于一身的创新体制,积极引进和推出新型的技术装备和创新产品。在公司逐步实施规范化的企业管理的过程中,不可避免会出现先进的技术装备与当前工业现实不匹配的现象,因此要求公司必须在现代化基础上结合生产实际,对新工艺或新设备进行二次开发,从而逐渐解决制造技术和机制与当前企业实际相互错位的问题^[3]。正是基于此,企业领导班子应当在企业创新工作中率先示范,同时对主动参与并支撑重要创新工作的人员进行奖励,相应减少评优评先的培养环节,逐步带动科技研发工作者主动地投

身到技术设备创新的工作上来。

结语

综上所述,煤矿安全的标准化管理工作是一个十分广泛繁杂的任务。而如何做到煤炭的安全生产,就需要实施科学的安全监督管理。必须经常性地坚持,进行一些艰巨精细的基层建设和必需的硬件建设工作。要将"以人为本、科学发展", "安全第一、预防为主、综合治理"的指导方针,并贯彻到国家安全管理工作中。每位国家安全管理者,都要抱着对人民群众高度负责的心态,恪尽职守,勤奋工作,以实际行动投身到实施科学发展观的活动中去,为建设社会主义和谐社会作出了积极的

贡献。

参考文献

- [1]张建宁.煤矿安全生产标准化管理体系建设分析[J].中国石油和化工标准与质量, 2021,41(12):71-72.
- [2]林冠洲.煤矿推进安全生产标准化建设的策略分析[J].内蒙古煤炭经济, 2020(16):122-123.
- [3]詹庆超.孔祥玉.韩波.论矿井安全生成标准化管理模式及管理策略[J].2020, 17(17)
- [4]赵新召.煤矿安全生产标准化管理模式及管理策略探析[J].区域治理,2019,000(009):102.