

市政工程建设管理存在的问题及对策研究

娄 猛

中原环保(周口)水生态建设有限公司 河南 周口 466000

摘要:为美化城市环境,提升人们生活质量,市政工程建设会受到较大关注力度。而若想为工程质量安全性与可靠性提供保障,便需加大建设管理重视力度,从而在促进市政工程管理质量的同时,为我国市政工程可持续健康发展打下坚实基础。基于此,本文将主要针对市政工程建设管理问题展开分析,同时提出具有针对性的措施。

关键词:市政工程;建设管理;问题对策

引言

市政工程建设是促进城市建设与发展的重要举措,不仅有利于提高城市居民生活质量,同时在改善城市环境、优化城市形象方面也有重要作用,但是由于市政工程建设具有涉及面广、安全要求高等特点,因此对市政工程建设管理的要求也越来越高。本文详细分析了市政工程建设管理中的质量管理意识淡薄等存在问题及其相应的改进策略,并采取有效措施对市政工程建设管理机制进行合理完善,在有效提升市政工程建设管理水平的基础上,促进该项工作的高效开展。

1 市政工程建设管理的内容和特点

第一,安全管理。在市政工程中,安全管理主要指对员工安全与原材料品质安全管理。第二,品质管理。在新大背景下,各行各业的人越来越注重品质。因而,各个部门的管理者务必做好单位和专家中间的统一协调和管理水准。第三,项目投资管理。项目投资管理主要指对于整个市政工程项目进行成本管理,降低资产浪费的产生、经济收益。市政工程建设具体内容普遍,管理难度高,但是和百姓生活息息相关^[1]。

2 市政工程施工管理存在的问题

2.1 质量意识不足

市政工程建设过程中,为了保证工程项目准时交付,会有抢工期现象,一味追求建设速率、忽略质量与安全状况。为了能把控建设成本费,使经济收益更大化,有可能会发生以次充好和建设规范下降的状况。除此之外,因为工程项目建设行业长时间存在“转包”、“挂靠”状况,当场管理人员及作业人员的品质安全意识薄弱。

2.2 工程管理制度不完善

现阶段,领域飞速发展,特别是科技技术不断进取和结合,新技术应用的创新驱动发展着市场的发展和转型。近些年,建设有关部门越来越注重新项目管

理。但本项目建设过程中,工程项目管理制度不健全,欠缺健全高效率的管理管理体系,管理意识薄弱,很多实施细则规章制度尚需进一步完善和改进,严重影响到市政工程管理水准。伴随生活水平的进一步提高,人们对于水、电能要求特别大,对市政工程的需求品质也越来越严,这会对其工程施工管理给出了新标准的,增强了管理工作量和难易度,在一定程度上无法合理实施项目管理机制和工程施工方案因而,我们应该从具体情况考虑健全新项目管理管理体系^[2]。

2.3 监管机构不健全

很多领域内的知识与技术性都有自己的重难点和要点,但市政工程新项目建设必须汇总这种领域内的技术难点以确保工程项目的顺利开展。但具体施工中,假如遭受某类条件的限制,会产生产品质量问题,工程会遭受比较严重冲击。因而,在开展新项目建设时,一定要重视工程监理,使之可以更加科学地操纵一切关键技术。结合实际,一些施工企业在监管层面不健全,没有很好的管控体系。在即时监管和整体管理操纵层面存在一些难题,管控并没有具有预想的功效。从实践活动看来,监管机构存有的关键问题,第一,相关人员不太了解工程项目建设状况和工程所在地,管控不可以充分发挥应该有的功效。第二,一些施工企业盲目跟风划算,释放压力工程监理当心,降低资金分配,监理工作名存实亡,员工没有一定的工作主动性,造成监管工作落实不到位,引起了很多施工问题。一定要做好项目监理工作中,有关部门工作人员必须不断优化,建立完善工程监理体制,融合建设新项目各个环节进展开展科学整体规划,注意当前监管工作中存在的问题,给出正确的决策,不要因为机制不完善或者负责人制度落实不到位而出现漏洞^[3]。

2.4 施工安全管理、进度管理力度不足

在市政工程施工过程中,要确保各工程施工环节顺

利开展和品质,要确保工程施工管理对策有效落实。但融合现阶段施工管理情况,因为市政工程工程施工所涉及到的各个阶段的多元性,许多管理难题通常被忽略。有关建筑施工安全和工程进度,它们都起到重要作用。但一些工程项目的建设过程中,建设企业高度重视成本费用管理,其基本上目的在于利益最大化。因此,在安全施工和工程进度管理中,更重要的是形式主义的管理,而非依照标准操纵工程进度。这种行为不但无法保证工程项目建设的品质,并且会导致意外伤害和经济损失^[4]。

2.5 未实现信息技术大范围普及

市政工程在发展中,对现代科学技术缺乏有效的应用,部分企业的现代信息管理系统无法满足企业的真正需求,在运行过程中缺乏相应的模块建设,使工作程序存在较大的出入,严重阻碍了管理模式的有效发展,使管理工作在开展过程中存在一定的阻力。

2.6 施工队伍素质不高

一个项目的施工质量是有关系到施工队伍的素养。施工队伍越技术专业,工程项目施工质量就会越有保障。因而,有关单位工作人员必须结合实际情况和项目推进各个方面规定,搞好工作整体规划、业务流程水平和专业技术人员能力。但一些市政道路工程施工队伍素养水平不高,很多施工人员是民工,没有一定的水平、关键技术能力,设备实际操作不够成熟。施工企业在开始施工前没干什么特殊的事儿,造成施工队伍水平不太高,许多施工人员综合能力不够。到现在为止,出现很多难题,工程进度落伍,工程项目成本上升。

2.7 其他方面的存在问题

在讨论市政工程建设品质管理的内容过程中,必须了解这个管理难题:因为管理规章制度对科学建设重视程度不够,相对应设备升级落后,工程项目建设品质管理中丰富多样的信息内容整合资源运用效率不高,市政工程建设品质无法得到合理确保;显而易见因为对品质管理实际效果欠缺科学点评,管理过程中关键点解决落后,无法达到市政工程合理施工和科学管理的需求,品质管理也可能面临更多难题。

3 提高市政工程建设管理水平的措施

3.1 做好技术交底工作

在工程施工中,施工工作人员是决定品质的关键因素。建筑施工企业要加大研发投入资金要紧跟时代步伐脚步,积极主动引入新技术应用、新机器,持续消化吸收新工艺应用、新技术,与时俱进,以创新推动公司发展、公司技能水平。除此之外,公司还加入了对施工人员的专业工作,对于实际工程项目规范了施工计划方

案,科学安排施工工艺流程,做好安全技术交底,使施工工作人员把握施工实际操作关键点,沟通交流优良,大力开展技术交流会,高效地克服了安全技术交底不够等诸多问题管理者也要高度重视本身能力的塑造,具有沟通交流、剖析、解决问题能力。施工开始之前,用心核查剖析设计图,按相关要求搞好安全技术交底工作中,使各施工工艺流程合乎实际操作规定^[5]。

3.2 加强安全管理

安全是工程专业建设前提条件,是工程项目建设管理的主要内容。在市政工程建设之中占据举足轻重的地位务必创建正确安全性管理理念与标准的安全管理步骤。施工前要安全技术交底,识别风险由来,确立安全点,预防意外事故产生。应根据当场具体情况开展安全性管理,选用动态性管理方式进行风险分析和管理。

3.3 强化工程成本控制管理

造价控制都是市政工程建设环节最主要的指标,它牵涉到市政工程投入的资金以及各种资源,因而确保造价控制的品质能够促进市政工程建设圆满完成。在日常工作中,市政工程需从招标会、建筑工程设计与整体规划、工程项目施工、人力资源管理管理、工业设备管理、原材料采购、工程验收等多个方面搭建公司全过程造价管理管理体系。因而,必须把资金投入市政经济成本下降到最低限度,与此同时工程施工质量合格,完成低投资高产出,让整个市政工程建设获得很好的效果,为持续推进城镇化进程作出优良贡献。在工程机械管理环节,要确保工业设备的总数达到工程项目施工的需求。维护保养施工工业设备,防止机器设备指标值不够危害工程施工质量。在原材料采购中,相关管理人员理应关心销售市场,确立原材料的市场波动,考虑在市场波动的最低值购置建筑装饰材料,保证原材料品质合乎工程质量要求。在工程施工环节,要高度重视各工艺流程成本管理,在符合质量标准的前提下,优化成本管理。除此之外,施工期内,要大力开展各步骤的检查监督,进行检查监督管理各工艺流程成本耗费。主要包括人力资源管理分配、施工工业设备管理、施工原材料耗费管理、施工品质管理等。充分保证以上阶段花费的花费合乎施工预算,确保市政工程建设顺利进行。通过上述对策,能够进一步降低市政工程边际效益,深入推进在我国都市化的迅速发展^[6]。

3.4 加强材料管理

施工项目的推进会用到不同的材料,有的工程项目对材料的要求非常高,不能出现任何差错,所以在进行材料管理的时候,相关工作人员必须科学合理地选择采

购方法,节约成本,提高资源利用率。在进行材料购买的时候,工作人员也要明确自身的职责,购买符合要求的、质量较好的材料。材料入场前需要严格审查。相关单位需要明确自身的职责,加大监管,让施工质量得到有效提升。

3.5 实施信息化管理

在互联网大背景下,伴随着大数据和“互联网技术”技术发展,传统产业也应当开拓创新发展。市政工程施工管理应执行信息化管理,搜集、梳理工程项目施工有关数据和信息,创建数据库,有利于查看,为施工管理给出的数据适用。构建新项目管理服务平台,储存施工里的技术文档和技术资料,能够从根本上解决纸质资料不容易储存、易遗失的难题,完成数据可视化,建立不一样服务平台间的共享资源。一定要注意提升系统安全性和个人信息保护。

3.6 加强施工安全监管,完善市政工程人员建设

在市政工程建设中,施工安全监管也具备极为重要的实际意义。市政工程涉及到的新项目许多,包含天然气管道、高压电力工程等危险工程项目。建设企业应与有关部门商议制订完备的施工策略和应急处置措施,保证工程项目施工安全性。此外,地下隧道、隧道施工等。都是市政工程的一种,技术性要求严格,结构复杂。因而,为了确保工人的安全性,应该注意桩、支撑和设备的管理。安全监管应该以精细化管理,对于工程项目建设中常用的安全隐患,制订对应的管理计划方案,保证工程设计和施工安全水平。在项目建设中,人都是工程项目的核心,工程施工质量、安全性、进展等多种因素在一定程度上由工程技术人员管理。因而,在市政工程新项目建设中,务必提升工程技术人员总和综合能力。另一方面,施工工程项目经理在挑选环节中要遵循一些基本准则,具有持续本身管理能力、制订管理体制的能力。除此之外,施工公司还应当提高施工人员的安全防范意识和担当意识,机构形式多样的主题教育和安全事故模拟演练,根据工程设计评定持续评定工程项目技术实力。施工前,施工企业应关键剖析各施工阶段,制订有目的性的施工计划方案,保障各类工程项目符合要求规定,保质保量。另一方面,施工专业技术人员要高度重视专业技能,在施工中严格执行要求,及

时处理施工里的技术难点,坚持不懈“以人为本”的发展理念,为附近住户考虑,降低举报。最终,监理公司要明确自己岗位职责,监管全部市政工程建设新项目,催促有关部门及时整改,并对于此事进行监管^[7]。

3.7 提高工人素质,做好精细化施工

有关部门员工在开展施工管理时,需要注意工人素养,依据工程特点进行全面的管理和融洽。许多施工团队是民工,在管理上要了解许多风险性。员工的能力素质和技术实力与实际需求相差甚远。因而,施工企业应做好精细化管理,健全工作人员计划,在各个员工宣布资金投入施工时进行,协助员工掌握施工的操作步骤,激励员工到现场学习,吸取经验,能够更好地做好施工技术性,降低本人不正确所造成的产品质量问题。

4 结束语

结合当前情况发现,我国在市政工程建设中还存在亟待解决,因此要采取有效的管理措施,在提高施工效率的同时,保证市政工程建设质量。因此,相关建筑单位要保证管理计划的有效执行,按时完成市政建设工作,避免留下安全隐患,加深对质量管理问题分析及策略使用的重视程度,促使工程建设及应用质量更加可靠,有效应对市政工程施工风险。长此以往,有利于拓宽市政工程建设管理思路,防止施工质量问题影响范围的扩大。

参考文献

- [1]高明科.节能环保理念下的市政工程建设探讨[J].住宅与房地产,2019(09):19-20.
- [2]杨横宗.关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].中国住宅设施,2019(10):117-118+114.
- [3]武竞雄.市政工程质量监督机制面临的问题及改进建议[J].建筑经济,2019,39(11):11-14.
- [4]王晓燕,路秋兰,杜安锋.期房延期交付给消费者带来的警示[J].河北企业,2019(5):102-103.
- [5]蔡杰松.房屋建筑工程竣工验收备案档案工作[J].住宅与房地产,2021(31):180-181.
- [6]陈光农.试析市政工程建设管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2021,17(19):191-192.
- [7]陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算,2021(8):20-22.