

# 建筑工程管理的现状分析与控制措施

王 乐

山西省建设工程质量安全技术站 山西 太原 030013

**摘要:**我国自改革开放以来,经济建设发展迅速,建筑行业也迎来了快速发展的黄金时期。建筑工程质量的好坏也是评价一项工程成败的决定性指标,如果施工管理不当,会导致建筑的施工过程出现各种质量问题,不仅会影响到工期与进度,还会带来建筑投资的损失与浪费,甚至对建筑物的整体建造质量产生影响。基于此,本文阐述了建筑工程施工过程中常见的管理问题,并对提高建筑工程施工管理提出了几点建议,希望能为其他建筑管理从业者提供一定的参考。

**关键词:**建筑工程管理;施工质量;控制策略

引言:建筑工程建设的规模较庞大,施工中涉及的内容与范围较广泛,为工程质量管理带来了一定的难度。科学合理的建筑工程质量管理方法对工程施工的质量、效率与安全具有重要影响,能够使建筑企业实现经济效益最优化发展。然而我国在建筑工程质量管理有效性的研究方面仍然存在一定的不足,制约了建筑工程质量与施工效率的协同发展。基于此,本文分析了建筑工程管理中存在问题以及解决对策,希望为促进我国建筑行业的高效发展提供保障<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程的特点分析

建筑工程建设完成后具有不可逆转的特点,一次成型后无法随意改造,一旦工程管理期间因人员、材料、施工方法等多方面的因素造成建筑质量问题,将难以采取低成本、高效率的方式将问题修复,如果质量缺陷过于严重,甚至可能导致整个建筑工程废弃,为投资者带来巨大损失。建筑工程单个项目施工地点固定但行业内项目地点流动性大,对于单个建筑工程而言,建筑周边的环境、政策、交通运输状况等相对固定,但建筑工程单位面对行业内大量不同项目时,需要充分考虑不同项目各生产要素的差异性和流动性,这也要求建筑单位建立可靠的工程管理与质量控制体系,从而针对各类项目做好管理工作。建筑通常具有难以批量生产的特性,不同建筑工程的业主要求均有所不同,这也导致建筑单位无法基于统一的模板开展建筑工程建设工作,但在实际管理过程中可以参考同类项目的建设情况建立更适宜的管理体系,确保施工质量符合建设要求。此外,建筑工程建设期间所应用的人员、设备、材料数量较多,材料存储易受环境影响,人员管理过程中存在技术能力参差不齐的情况,这也为施工质量控制工作带来了更大的挑战。

## 2 建筑工程管理的意义

### 2.1 推进企业可持续发展

管理建筑工程过程中,有一个重要的内容,即施工管理,它可以影响项目工程的整体质量,进而影响整个工程的经济效益。这是因为良好而严格的施工管理可以提高工程的施工质量,这样就可以使得企业树立良心企业形象,提高企业核心竞争力,发展平台也会更加广阔。从我国当前建筑领域情况来看,投标的建设企业基本都是在施工管理上下了大功夫的企业,这是业内的趋势,也是必须达成的要求。由此可见,企业必须通过更加科学的管理来提高工程施工质量,这样就有利于提高企业的中标概率,进而推进企业可持续发展<sup>[2]</sup>。

### 2.2 在提升资源利用率

从实际发展角度分析,传统建筑工程管理模式应用过程中存在较为显著的资源浪费问题,这就使得企业需要面临较大的额外成本支出,同时也违背我国建设资源节约型社会的目标要求。而通过基于现代高新技术的工程管理模式在实际应用过程中可以实现对提升建筑材料管理效率的目标,进而实现提升资源利用的目的,最大限度降低企业额外成本投入,提升工程效益。

### 2.3 确保建筑工程可以按时完工

对于建筑工程建设施工工作而言,建筑企业需要根据建筑物的施工需求合理地控制施工进度,既要保证建筑工程施工的质量,还要确保建筑物能够在规定时间内顺利完成施工。在建筑工程正式施工工作开展之前,施工企业需要安排专业人员到施工现场进行地质勘查,根据实际的勘查结果制定科学合理的施工计划措施。由于不同施工阶段需要使用到的施工技术和设备存在一定的差异性,要根据不同施工阶段的特点合理地安排施工时间,提高人力、物力、财力资源分配的效率,才能在保

证施工质量的基础上提高施工的效率。

### 3 建筑工程管理中的常见问题分析

#### 3.1 未建立健全管理体制

随着我国建筑业市场的不断扩大,管理体制却并未跟紧。完善的管理体制能有效支持建筑工程管理工作的开展,管理体制的建立健全对于工程管理工作至关重要。完整的管理机构是根据健全的建筑工程管理体制而来的,依此现实工作要求进行人员分配,从而能够满足整个项目的工程管理人员需求,但是我国目前大量的建筑工程项目还存在着为追求经济利益而降低施工成本,缩短工期,减少项目管理人员数量,减少人员开支,甚至出现了施工现场管理人员身兼数职,导致施工现场管理混乱,不能很好地进行工序对接,导致建筑风险大大提高,同时可能会产生质量或安全隐患,严重危害了施工现场工作人员的人身安全,也可能给企业造成巨大损失。

#### 3.2 施工材料性能质量不达标

一般而言,建筑构成企业购买高质量的施工材料,能够提高建筑物的施工质量。建筑工程施工过程中需要使用到的建筑材料类型较多,不同类型的建筑材料存在特定的规格与型号,使用流程存在一定的差异。因此,企业在对项目成本进行控制时,要重点关注建筑材料的使用和质量控制工作,由于不同类型材料自身存在一定的特殊性,使用性能存在一定的差异性,使用不同质量的建筑材料会给施工的质量造成直接影响,而建筑材料的运输,保存过程都会给建筑材料本身的质量造成一定的影响,如果发现运输不当或存储不规范的现象可能会损害材料的质量,一旦材料质量受损而且在施工过程中使用,可能会给建筑的整体施工质量造成不利影响<sup>[3]</sup>。部分施工企业为了过度追求经济利益,会选择价格低廉且质量不合标准的建筑材料,施工过程中使用的材料数量不符合标准要求,这都会降低建筑物的施工质量,情况严重时还会增加项目的施工时间,在建筑物完成施工后还会因质量问题产生严重的返工现象。

#### 3.3 施工技术问题

施工技术主要包括技术措施制定、工艺选择、操作规程制定、施工组织方案编制与落实、施工方案编制等相关内容,建筑工程单位需要从环境、技术、经济、管理等多个角度充分论证施工方案的合理性,在方案等施工方法科学合理的情况下方可确保施工质量符合设计要求。然而,在具体落实过程中,各类施工方法引发的质量问题层出不穷,部分施工单位在未充分掌握设计意图的情况下盲目开展施工,在未得到审核的情况下对设计内容进行随意修改,施工期间未能严格按照方案开展施

工,如利用连续梁取代简支梁、利用刚接取代交接、利用变形刚接取代光圆钢筋等,导致工程质量受到影响。

#### 3.4 缺乏完善的施工安全管理制度

目前,我国建筑施工管理及工程质量控制中,存在最为明显的一个问题就是工程项目的管理制度不够合理、完善。总的来说,施工管理制度指的是在工程开展过程中的制约手段,要想按照原计划顺利地完整个工程项目,就必须制定能够约束施工过程中出现问题的工程管理制度,使整个建筑工程项目能够有效避免一些不必要的问题,在容错率低的情况下高效开展。另外,建筑工程的安全管理制度还能管理参与工程的全体人员,对他们的行为和思想进行约束。因此,在工程项目的开展与推进中,要想从根本上保证施工质量和工程进展,就必须尽快完善一套完善、科学的工程管理制度。必须要注意的一点是,建筑企业在制定安全管理制度时,必须遵循着国家所颁布的各项工程管理的规章制度,并在工程项目的各个开展环节中依据着国家的制度来进行,如果在工程项目中发现了违反制度的建筑参与人员,那么不仅应受到建筑企业的惩罚,而且要承担法律责任<sup>[4]</sup>。

#### 3.5 施工人员管理问题

建筑工程建设过程中所消耗的劳动力比较多,而且任职门槛较低,导致在实际施工中大部分为廉价的农民工,这些群体不仅综合素养不高,而且对于专业知识了解较少,从而无法及时处理建筑工程中发生的各类问题,严重影响了施工进度与质量。此外,随着国内社会经济水平的提升,劳动力成本逐渐变高,从而在市场竞争之中,侧重点不再是传统的技术比拼,更多的体现在人才结构方面,所以,每一施工单位都应当注重施工人员的管理。建筑行业存在一定的特殊性,人员管理具有较高难度,在施工过程中,施工人员未能严格遵照有关规范条例进行操作,岗位责任未落实到位,专业素养水平低,这些因素都导致工程项目的人员管理大幅提升。

## 4 建筑工程施工管理的改进对策

#### 4.1 建立完善的工程管理机制

对于建筑工程项目施工质量管理中管理体系不完善等问题,施工企业必须要做好体系的完善与优化环节。首先,加强责任管理制度,让不同管理人员明确自身要肩负的职责,确保施工中的各个环节都有专门的人员负责,一旦出现了问题,能够立刻寻找到负责人,以此项原则激起管理人员的责任意识;第二,设置健全的监督管理制度,对施工现场的全过程进行监督,如果发生了不规范的行为,能得到第一时间的改善与处理;第三,

引进奖惩机制,调动一线工作人员的工作积极性和责任意识,为企业树立一个良好的工程管理氛围。

#### 4.2 科学选择和管理建筑材料

建筑企业在对建筑项目施工质量进行管理控制时,对建筑材料的性能与质量控制是非常重要的。因此,建筑企业应当高度重视建筑材料的选购工作,对材料的购买、运输、存储等方面都要安排专业的人员严格管理,这样才能为施工工作的顺利开展提供保障,提高施工的质量<sup>[5]</sup>。企业在购买施工材料时,应当向能够出具质量合格证的厂家购买材料,材料采购人员需要分析材料市场的走向,对不同材料的性能、价格和质量都要进行严格的调研,可以选择与信誉良好的材料生产厂家进行合作。在材料运输过程中,应当选择合适的运输方式,避免材料在运输过程中因颠簸而产生质量损坏。在材料进入施工现场之前,企业安排专业人员对材料的质量进行检查,确保进入施工现场材料都满足行业的使用标准。由于施工过程中需要使用到的材料类型较多,不同类型材料存在一定的特殊性。因此,企业应当根据材料的特性合理地安排存储环境,控制环境的湿度和温度,避免因环境潮湿或高温等现象给建筑材料造成损坏。

#### 4.3 强化施工技术综合性

(1) 强化施工技术水平的提高。综合建筑项目施工具体需要,对有关技术与标准加以统一,提高对工作人员施工技术的教育、培训与应用,降低施工过程中由于技术差异引起的质量问题,把施工技术和施工技术质量两项因素紧密结合起来,明确施工技术管控要点,改进技术模式,从源头上避免因技术缺陷而引起的施工质量问题。(2) 强化施工技术规范性。建筑施工技术的规范化控制可以对增快施工进度起到一定帮助,在实际施工中,施工单位应当根据相关要求创建控制标准,从而对施工流程与机械设备依次加以统一性规范,确定统一化规格,防止因为施工工序混乱而延误工程建设进度。

#### 4.4 加强安全管理、提高管理水平

在实际建筑工程项目的施工过程中,施工企业与现场管理部门应以“安全第一、预防为主”为主要理念,建设监理单位与管理部门应有专人来负责此项内容。并且要着重注意工程项目的实际施工情况,注意工人的施工安全,监管人员要细化工作内容,从而保障建筑工程

全方位安全。除此之外,在施工过程中还需要注意建筑材料的检测,建筑材料是影响建筑质量的重要因素,项目所使用的材料是否符合要求,监理、材料检测等人员需按照要求进行进场抽检、送检等相关检测,严禁劣质建材被建筑工程项目所使用。最后,加强安全管理,必须实行全过程、全方位、全体人员的安管理工作,要严格把控好施工过程中人为、物品不安全。减少事故发生,提高管理水平。

#### 4.5 加强工作人员专业培训

在建筑工程施工工作正式开展之前,企业可以对所有参与管理和施工的人员都进行专门化的业务培训,业务培训的内容主要包括管理人员的安全管控意识和质量意识,以及施工人员的专业技能培训。根据不同施工阶段需要使用的施工技术合理地安排培训方案,确保所有施工人员都能够及时参与培训工作中,施工人员在培训时应当积极的掌握施工的主要环节,技术流程和内容,在培训的同时不断提高施工人员的安全意识,这样才能在保障施工人员人身安全的基础上,提高建筑工程施工的质量和效率。

结束语:建筑行业作为我国最为重要的经济支柱产业之一,想要促进建筑行业的科学快速发展,必须要解决建筑施工管理中存在的问题。只有这样才能最大程度地避免施工现场或在建筑投入使用后出现质量问题,避免造成人员伤亡。保障建筑工程管理也是为我国的发展提供保障。

#### 参考文献:

- [1]赵立翠.建筑工程施工中常见的管理问题和质量管理办法[J].城市建设,2020,000(023):398.
- [2]夏士稳.建筑工程施工质量管理问题探讨[J].城市建设理论研究:电子版,2021,000(013):1-4.
- [3]张兴亮,王海燕.浅谈房屋建筑工程施工质量管理中常见的问题及解决措施[J].城市建设理论研究:电子版,2020(11期):130-131.
- [4]苗春.建筑工程管理中常见问题及对策[J].赢未来,2020(31):19-20.
- [5]杨立华.探析建筑工程施工质量管理中的常见问题及改善对策[J].全文版:工程技术,2020,000(007):38-38.