

# 工程物资采购管理及成本控制措施

周艳平

中国二冶集团有限公司 内蒙古 包头市 014000

**摘要:** 在工程施工的过程中, 如果没有针对工程物资采购进行严格管理很容易导致工程的施工成本增加, 也会影响整个工程的施工质量。为此必须要加强对于工程物资采购管理的规范, 要提高成本控制的效果。

**关键词:** 工程; 工程物资采购管理; 成本控制

## 引言

尽管我国在工程建设方面取得了良好的发展, 但是在工程物资采购管理和成本控制方面还存在着一定的问题, 对工程的顺利实施造成了较大的影响, 怎样对这些问题做到有效解决已逐渐成为建筑企业当下工作的重点。基于此, 文章主要就工程物资采购管理和成本控制措施进行分析和探讨。

### 1 工程物资及成本管理的重要性

在工程管理过程中, 搞好管理是促进工程进度和质量的基础性工作。在实施工程管理工作中, 材料管理和成本控制是关键, 直接关系到工程的整体效益。通过加强物资管理工作, 可以保证物资采购管理等环节更加有序, 这对提高工作效率有保障。成本控制贯穿于工程管理的全过程, 每一个环节都会涉及到成本, 而这些管理直接关系到工程企业的效益。做好成本控制, 既能保证工程企业自身的效益, 又有利于促进工程进度和工程质量水平的提高。所以做好工程材料及成本管理, 就显得尤为重要<sup>[1]</sup>。

### 2 工程物资成本控制的管理要点

为了能够控制工程物资采购管理成本, 必须要加强对于工程物资采购管理价格的管理。要针对相应的市场进行调查或者是咨询当地的机构, 确定物资的市场价。另外在物资管理的过程中, 必须要通过对于物资的价格进行充分的比较, 只有这样才能选择价格较低的材料。还应该针对国内外的市场价格变动形式进行深入的分析, 通过有效措施来避免价格波动存在的风险。在工程物资采购管理的同时也能够减少企业的采购成本, 根据市场价值规律进行判断, 为企业节省大量的采购费用, 促进企业的成本利润能够有效平衡, 保证投标的价格与产品实际价值相一致。在选择供应商的过程中, 企业必须要严格根据产品价格、产品质量、供应商的信誉以及供应商的售后进行分析, 所以可以有效约束供应商。通过企业对于采购招投标管理能够有效的规避采购

风险, 因为当前市场环境的发展, 导致企业在采购过程中面临的的风险不断增多, 而通过企业招投标采购的方法, 可以最大程度上规避市场环境变化而导致的采购问题, 另外由于采购活动对于企业的资金具有非常重要的影响, 也是最容易出现腐败问题的关键, 所以在采购的过程中必须要强化企业的各个审批环节, 保证采购活动更加的公开透明, 另外还能够针对采购成本进行全面的监控, 提高采购的整体质量和整体效率, 保证企业的运行成本下降, 促进企业经济收益最大化<sup>[2]</sup>。

### 3 工程物资采购的主要方式

#### 3.1 询价

比较采购应事先组织市场专员开展市场调查, 了解并掌握熟悉市场情况, 坚持货比多家, 从根本上控制采购材料的成本。

#### 3.2 招标采购

(1) 公开竞争性招标: 为选择最优投标人, 项目部门应该按照招标的法律规定程序进行招标、开标、评标、评选等活动; 这种采购方式适时大批量的物资料采购。(2) 邀请招标以招标邀请书或电话邀请的方式邀请更多厂家或供货商合法生产经营, 或供货商参加投标报价, 评估组参与招标人的投标报价、开标、评标和选择。这种方法也适用于大批量物资的采购。(3) 对比价位招标这一程序是公司的采购方法, 与招标程序相似, 但不同于公开招标, 并有灵活性和多样性。

#### 3.3 竞争性谈判

采购各方直接与几家供应商或供应商进行采购, 并选出质量高或价格低的供应商; 这种方法适用于一般的物料, 通常需要大量使用。

#### 3.4 配合建设单位采购材料供应商

该在量化的时候考虑选择一家建筑商, 也就是在价格讨论和挽回争议以及资金筹措中, 让建筑公司考虑为工厂商, 而这种材料被称为“样板”。这种做法可能导致某种程度的供给和需求之间的分裂, 但同时得承认相

关问题提供关于筹集财政资源缺乏甲方单项采购容易缺乏购买力不足和困难的问题,但仍然能有效解决<sup>[3]</sup>。

### 3.5 工程企业联合开发获得最优资源

企业联合开发施工材料的相应合作企业,根据生产特性和产品自身特性,可以使用资产联合、技术互通的合作方法;尤其对矿石材料采购很有成效。

## 4 工程项目物资管理和成本工资工作现状

### 4.1 传统采购制度及方式不能需求

随着经济与社会不断发展,工程项目物资管理和成本控制工作有了明显的提升,但是由于受到很多客观因素的影响,工程项目物资管理和成本控制依然存在着很多的不足之处,传统采购制度及方式不能满足需求便是其中之一。传统采购主要以价格为核心的合作模式,这种合作模式,采购方与供应商之间始终是一种若即若离,不稳定的关系,处处时时充满博弈,采购效益难以发挥,进而导致整个工程项目物资管理和成本控制工作不能得到有效控制,也分别给工程项目的质量、效益带来了不同程度的影响<sup>[4]</sup>。

### 4.2 供应商选择不合理

合理化的供应商选择在工程项目的物资采购过程中占有非常重要的作用,不合理的供应商选择在一定程度上会导致物资采购成本上涨,继而增加施工成本,影响施工企业在工程项目中的成本管理。在日常的工程物资采购管理过程中,很多管理人员会更注重施工进度是否符合预期的要求,但是却忽视了物资采购对工程建设的重要性,使得许多工程在建设结束之后忽然发现在成本方面与预期设计具有较大的出入。而且工程项目的物资种类较多,在采购方面的难度也比较大,经常会出现采购物资缺乏的情况,而采购部门在短期内无法选择合理的供应商,使得采购成本出现持续性增长,整体的项目成本也会有相应的增加。

### 4.3 物资采购计划不合理

在工程项目物资管理和成本控制工作中,因为没有健全与完善的物资采购计划,采购计划准确性、时效性差,信息流通不畅,这会导致物资采购计划效率十分低下,给施工企业经济效益与社会效益的提升造成严重损害,给企业的健康发展带来影响。具体体现为,在施工企业在物资采购计划提报中,普遍存在着物资需求把关不严、时效性差、确性不高等的问题。这不仅不利于物资管理和成本控制的适时保供,还会增加库存资金的占用风险<sup>[5]</sup>。

### 4.4 成本控制不科学

成本控制理论是每一个项目在开展过程中都要应用

到的内容,如果工程在建设过程中存在成本控制不科学的情况,在一定程度上也会直接影响工程的物资采购质量,从而降低物资库存的管理水平。目前工程的物资成本由于在成本控制措施建设方面存在一定的不合理现象,使得物资存放质量也有所下滑,而且物资成本控制不科学,也会使工程建设过程中存在各项物资存储不当现象,让工程的物资采购管理受到一定的影响。

## 5 工程物资采购管理及成本控制的有效措施

### 5.1 提高物资采购相关人员的综合水平

在当前的工程物资采购管理和成本控制方面,首先要做到的就是强化物资采购相关人员的综合素质水平。一方面,工程项目施工企业要聘请专业化的教师来提升相关人员的能力,通过加强员工的专业技能,并对员工实施定期的专业水平测试来让员工在基础知识技能方面就有一定的保障。另一方面,企业也要强化对员工的管理,通过提升员工的职业道德素养,使员工能够在进行物资采购过程中,始终遵循施工企业对工程物资采购的原则设定,而且在强化物资采购相关人员的综合水平时,也可以借助人文关怀手段来提升员工对企业的忠诚度,使员工能够脚踏实地地为企业发展做出贡献。

### 5.2 做好采购价格的控制

从物资采购成本的控制角度来说,要做好采购价格的控制。通过事前调研或者咨询,对当前材料市场价格有所了解,通过对比优选的方式,选择低价高质量的材料。采取公开招标或者邀请招标等具体方法,采购低价材料。除此之外,要做好市场物资价格变化信息的收集,做好物资价格波动趋势的分析,采取高效的控制措施,实现对价格变化风险的有效控制<sup>[6]</sup>。

### 5.3 做好采购运费的控制

从工程使用的物资情况来看,具有体积大和质量大的特点,物资运输成本比较高,是成本管控需要关注的重点内容。采购工程施工材料时,必须要做好多种因素的综合分析,尤其是运输成本,避免低价采购后产生高昂的运输费用,没有实现对成本的有效控制。同时要合理规划材料运输方案,坚持就近采购的原则,优选经济性最强的运输方法,实现对材料采购运输成本的有效控制,最大程度上保障工程的效益。

### 5.4 材料采购管理中采取的控制要点

(1)管理实行条例化:大宗材料采购应严格按照采购的管理规章制度,建立健全的材料采购详细流程,责任到人,并做好岗位培训工作。(2)材料计划管理:材料管理人员应当与施工司联系,为一些区域制定一个基本建设总计划,建设司可在项目进入后向那些区域提供

具体材料。总计划必须显示材料的名称、型号、数量、路径以及表现数据形式；材料事务部将根据调查科的总需求制定一个适当采购计划，并提供建设主管审查其执行情况；在执行过程中对项目的进展进行积极的调整。

(3) 材料调查及询价：主要供应商应按类别、规模、质量、数量、时间、交付地点、采购数量、价格限制和其他类别对材料进行分类，作为进行材料调查的主要渠道，并获得关于价格和供应商的更多信息；审查所取得资源的实物材料和知识，并审查供应商、公司资格、供应和运输能力、价格标准和联系服务的可能性<sup>[7]</sup>。

### 5.5 控制仓库保管费

由于高速公路建设实践中受施工条件的影响，没有现成的仓库，因此如果要对大量的材料进行保管的话就需要建立临时仓库，这样必然会增加成本支出。所以企业要尽可能地减少库存，减少存货，同时保证施工的连续性，从而能够降低仓库保管的相关成本。

### 5.6 加强物资采购计划管理

①采购计划的制定。物资采购计划管理是工程项目物资管理和成本控制中的一个重要环节，而准确的物资采购计划能既能对工程项目物资管理和成本控制起到协调与组织、指导和监督的重要作用，又可防止施工企业出现重购、错购等现象，使企业物资的利用率和周转率得到显著提升。因此，采购计划需要根据工程项目的实际情况、建设进度、市场行情进行制订，并让采购人员、需用人员和成本控制人员全部参与到采购计划制订环节中，以确保物资的供应适时、适量、适价。②供货市场的分析。对供货市场分析的主要目的是避开物资需求的高峰和价格高峰，从而降低企业物资采购成本。这就需要根据工程项目的进度合理安排物资进场，提前预判物资价格的涨跌，尽量在价格较低的时期内完成物资采购工作，降低批次采购成本。

### 5.7 加强施工合同管理

①工程项目物资管理和成本控制工作的开展，离不开科学的合同管理，而物资管理和成本控制的主要依据也是施工合同；换言之，科学的合同管理工作。可分解项目任务、提高工程项目质量，明确技术要求。②合同中的变更、索赔是工程项目物资管理和成本控制的重要手段之一。从合同角度出发，在合同约定的时间内，有理有据提出合同变更、有利于帮助施工企业提高经济效益。③工程项目物资管理和成本控制是一项系统与复杂

的工作，需结合施工合同内容建立权、责、利相互统一的物资管理和成本控制体系，以合同为基础，合理安排施工工序，提高物资管理和成本控制效率。

### 5.8 对物资使用情况进行全面的监控管理

全面监控材料的使用情况，进而对其实际消耗、盈亏以及剩余等情况做到充分掌握，在此过程当中还要记录和分析导致亏损的原因。所以，需要进行开放性信息共享平台的建立，进而使传统记录方式查询困难、记录不准确等问题得到有效解决。再者，开放性信息共享平台的创建来能够分析数据，对物资的使用情况有一个更加详细的了解，看其是否有材料浪费等情况，一旦发现该情况必须要第一时间进行解决。最后信息共享平台的建立让企业可以采用科学合理的方法来分析和掌握物资的施工成本和库存情况，进而对下阶段的工程物资采购管理和成本控制方向进行明确化，合理控制工程进度，将工程造价控制在合理范围内。

## 6 结束语

虽然目前我国的工程在物资采购管理和成本控制方面依然存在许多不足，但是近年来我国一直在探索物料采购的监管和相关制度的完善策略，所以在工程物资采购管理的过程中，更需要强化对物资采购方面的管理基础，通过构建工程物资采购体系来使工程建设过程中施工企业能够以最低的价格选购物资内容，从而降低施工企业的工程建设成本，增强施工企业的市场竞争力。

### 参考文献

- [1] 张四银.工程项目大宗物资采购管理特点及方案[J].交通世界, 2019(17):166 - 167.
- [2] 冯光勇. 工程项目物资管理及成本控制[J]. 黑龙江交通科技, 2019, 41(03):196 +198.
- [3]张怀友.工程物资采购管理及成本控制措施研讨[J].装饰天地, 2019,(17):349+353.
- [4]闫连芝.工程物资采购管理及成本控制措施初探[J].价值工程, 2020,39(23):51-52
- [5]周琰.工程物质采购管理研究综述[J].四川水泥,2019(09):182-183.
- [6]甘元艺.工程项目物资管理及成本控制分析[J].技术与市场,2019,24(07):366-367.
- [7]李丹,胡琨,曾雯.基于改进的ABC的工程工程工程物资购管理模型[J].物流工程与管理,2019,37(06):143-144.