

浅析建筑工程管理的影响因素及对策

徐月军

河南省卢氏县翰林路中段住建局 河南 三门峡 472200

摘要: 只有加强建筑工程管理,才能确保建筑工程质量,建设人民满意放心的工程项目,推动建筑行业的可持续发展。工程管理的主要环节就是施工阶段,也是整个建筑成型的重要阶段,所以要提高工程管理的水平。在此阶段,主要是做好人员管理、材料管理以及机械设备的管理,并且协调好各个工序之间的关系,做好各部门之间的沟通管理工作,优化各项资源配置,确保建筑工程能够在预定的工期内优质高效的完工,为建筑工程的长久发展创造有利的条件。

关键词: 建筑; 工程管理; 影响因素; 对策

引言: 随着我国的建筑行业的快速发展,施工单位面临的市场竞争压力如日剧增,对于越来越激烈的市场竞争形势,施工单位要重视加强建筑工程的施工质量控制,保证建筑工程施工安全稳定的进行,通过对建筑工程施工现场管理的相关研究,不仅实现了对建筑工程整体建设质量的把控,而且也推动了相关管理技术的发展。对于建筑工程施工现场管理进行研究是一项长期的任务,需要结合不同建筑工程的实际情况进行分析,最终不断的提高建设质量。

1 建筑工程管理的概述与重要性

1.1 建筑工程管理的概述

工程管理工作是整个工程项目中的重要工作,对工程的质量、工期以及工程的成本都能够进行有效控制,让项目工程能够更加顺利的进行。一般从建筑工程立项开始就要开始进行工程管理工作,直到竣工验收才能结束,贯穿于整个项目工程中,当前我国工程管理还处于比较落后的状态,与发达国家存在很大差距,需要建筑企业明确工程管理对建筑工程的重要性,避免因为管理工作不完善影响项目工程的质量和施工进度。在项目工程中一定要加强细节上的把控,对各个阶段都进行科学有效的管理,从而让工程管理在建筑工程中发挥最大的作用。

1.2 建筑工程管理的重要性

首先,施工管理是施工现场的核心。就建筑工程项目的周期而言,它的一半以上周期是在施工阶段,施工阶段包含着对本次工程项目的绝大部分投入,所以对施工现场的管理往往直接决定了工程项目的成败。其次,施工管理是施工质量和安全的保障。通过施工管理工作,能够让各项施工工作有条不紊的进行,通过把控各个环节、阶段、细节的建筑质量,能够确保施工安全,

提升工程的整体质量,进而提升施工效益。最后,施工管理可以协调施工中的各方关系。建筑工程项目会涉及多部门、多单位、多方面,施工管理工作不只针对施工行为本身,它还是协调多方关系的手段,有助于保障施工的平稳运行^[1]。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 施工材料

施工材料是建筑工程的基础,只有确保施工材料的质量和安全性才能确保所建工程的安全。首先是施工材料的质量,施工材料需要进行检验,检验不达标材料影响建筑质量,不可投入施工作业当中,建筑行业不能只重利而不顾质量。其次是建筑材料的采办人员,采办人员需要具有良好的职业道德素养以及专业的建筑材料知识,要足够了解每一种材料的性能、优缺点。更重要的是采办人员需要掌握市场,了解行情,选择质量更好价格更优的施工材料。

2.2 施工设备

建筑工程施工中,设备是重要的劳动工具。首先是设备的配置,在建筑工程施工中,要通过正当渠道购买机械设备,以确保设备在施工中的安全运行。其次是施工设备的正确使用,大多管理者忽视了施工培训,从经验上认定建筑施工人员对施工设备的掌握认知,但安全事故依旧存在。施工单位对施工现场并没有进行正确管理,施工设备随意放置,例如建筑材料设备随意占道,妨害人们正常出行,危害人员生命安全,还会影响人们正常出行。

2.3 建筑成本管理缺乏合理性

想要实现建筑工程利益最大化就要在根本上解决问题,建筑材料成本的不合理导致成本的浪费。在实际的施工过程中,工程管理者缺乏对建筑成本的管理,在建

筑工程中盲目猜测,没有具体的成本预算,而企业对此也没有明确的规定,施工单位要多少企业给多少。久而久之,就导致施工中的材料消耗过多,成本较大,以至于后期不能形成对等的劳动回报,不能及时掌握项目的盈亏情况,对项目及时调整^[2]。

2.4 管理规章制度因素

科学的工程管理规章制度就是用来规范施工人员和管理人员行为的制度,同时其也是建筑工程管理人员进行工程管理的制度依据。科学高效的、具有针对性的规章制度能够保障施工人员的施工行为按规范和流程进行,进而提高工程的安全性和质量水平,同时,其也能保障管理人员的行为更科学,发挥管理制度的监管作用,从而影响整个工程的发展。但是目前许多建筑企业在开展建筑工程建设时对管理制度的建设和利用还不够深入,尚未意识到管理制度在建筑工程管理中的重要性,这就导致了施工人员的不规范操作问题和管理人员的失职缺位问题。由于制度没有被充分落实,管理制度难以发挥其原有的约束力,甚至在某些建筑工程中缺乏管理制度,这直接导致了诸多不良后果。

2.5 现场管理的难度大,人员素质低下

建筑工程属于劳动密集型行业,受到历史原因的影响,在施工的过程中,基层的施工人数较多。从改革开放以来,我国的建筑工程行业呈现出了良好的发展趋势,施工的理念以及技术等都在不断的进步,但是基层的施工者,受到受教育程度以及所处环境的影响,他们文化水平低下,专业能力较差。基层的施工者和专业人员比起来,他们的约束力以及自控力都处于较低的水平,即使他们的从业时间较长,在实际的工作中积累了一定的经验,但是他们自身素质的低下,对于工程管理的有序开展造成了严重的阻碍。无论我们处于科技多么发达的时代,建筑行业依旧需要依靠技术的支持,有技术就离不开人的操作,人是贯穿于整个建筑工程的核心,工作人员的素质和水平将直接影响到施工的质量和效率。建筑方案的设计、现场的勘测、工程的施工……每一个流程都需要人参与进来,还需要高素质的技术人才,这些因素制约着建筑行业的发展,施工现场的有效管理是提升施工质量的关键。

2.6 监督管理力度不足,监理工作没有落实到位

在当前的时代背景下,为了使我国建筑工程项目平稳有序的推进,国家相关部门也颁布了相对应的法律法规和规章制度,并创设了一定的监理机制。但是从实践情况来看,相应的监理机构作为第三方机构,并没有真正意义上发挥应有的作用和价值,相应的权限和职责并

没有真正意义上落实到位,相关监督管理部门欠缺应有的监管力度,并没有针对整个施工过程进行严格细致的监督管理,监督效果存在很大的问题,由此导致整体的监理工作并不具备核心价值^[3]。

3 建筑工程管理的完善措施

3.1 创新管理理念

对于现阶段工程管理较为混乱与滞后的情况,为有效调整与改善,先要转变工程管理理念,所以应该结合现今传统模式下工程管理思想观念漏洞进行弥补,因为长期以来传统管理理念产生根深蒂固的影响,甚至形成思维定势,所以难以快速彻底改变,那么当开展实际工作时切忌冒进或停滞不前,必须循序渐进,逐步引进与应用先进的工程管理理念与元素,从而在建筑工程管理中融入具有国际性特征且有中国特色的管理理念。

3.2 图纸的管理

建筑工程施工图纸管理是建筑工程实施前期最重要的工作之一,首先用于确定设计图纸的可行性,针对图纸中的细节进行细化探讨,确认图纸是否符合相关的法律规定,图纸是否具有可行性,在得到确认后,考其技术手段是否可以得到充分实施,确保施工的连续性,不会出现施工中断的现象。施工前期,需要对照图纸一一进行比对把关,利用图纸对施工现场进行把控。在施工过程中,更要严格按照图纸进行操作,以防出现误差。施工过后,对图纸进行有效管理,以便后期审查。

3.3 加强建筑高风险作业的安全管理

在建筑管理工程作业中,需要管理人员总体掌控,保证每个施工环节的安全、顺利进行。以建筑幕墙安装施工为例,建筑幕墙作为建筑施工中重要的环节,必须加大管理力度。建筑幕墙的安装普遍是高空作业,危险度较高,因此,要加强对幕墙安装安全的管理,使安装做到安全有序。在安装时,做好安装人员的安全防护工作,确保安装人员的生命安全。更重要的是,增加对建筑幕墙安装人员的培训,增强安全意识,在工作中小心谨慎,保障工作的安全性,杜绝侥幸心理,提高防护意识,降低事故发生概率。

3.4 强化成本控制

工程管理人员在管理人、物的同时,还要控制输入,加强经济管理,控制建筑工程中的成本输出,将控制成本落实到施工的各个环节,避免出现不必要的资金浪费。但成本控制相对比较困难,工程管理人员压力相对较大,需要工程管理人员对整个施工流程进行整体掌控,每个部分的预算提前做好,以便于对出现的问题随时进行调整^[4]。

3.5 提高施工人员的素质和管理人员的能力

建筑工程质量与建筑施工人员有着密不可分地联系,所以,要提高建筑工程质量,可以从提升建筑施工人员的素质和建筑工程管理者的能力着手,就建筑施工人员来看,应该大力提升施工能力,对技术性较强的岗位进行资质审查,以保证具备相应的施工技能以及对施工设备的熟练使用技能,以便于提升工作效率节约材料成本。就建筑工程管理人员来看,管理能力较弱,面对建筑工程的问题不能进行有效处理,导致工程施工效率受到影响。为此,一方面可以对原有的经验较强的管理者进行培训,加强管理者管理意识以及创新思维。另一方面是,引进、吸纳人才,可以聘请经验丰富、创新能力强、接受适应能力强的管理者,为建筑工程管理补足短板。

3.6 强化信息管理

技术创新是每个行业所不可避免的革新形式,特别是管理难度大的工程,更需要创新管理模式和管理手段。信息化的管理模式具有明显的优势,既可以减少人员的投入,提升效率,又可以增加管理工作的有效性。就目前来看,信息化管理模式是最有效最便于资料管理的,更重要的是信息化管理模式可以实现资源共享,有利于企业合作发展。信息化管理模式可以有效地促进安全、质量、成本的管理,信息化管理必将成为建筑行业管理模式创新发展。

3.7 加强建筑行业主管部门监管力度

为了达到更好的管理效果,建筑行业监管部门要发挥自身作用,落实到建筑工程的中,为建筑工程的开展增砖加瓦。比如,项目主管部门应加大违规违法行为的监察,存在违规行为的项目及时叫停,并严肃处理,建设一个更公平公开的建筑行业。再就是建筑工程主管部门要为建筑行业提供有效地服务,提升工作效率,对存在问题的工程实施法律措施。

3.8 丰富管理手段,优化管理模式

就建筑工程管理工作来说,管理模式也并不是一成不变的,需要随着经济社会的发展而变化,要不断深化改革,便于管理人员精准把控。丰富的管理,优化的管理模式利于建筑工程管理质量的提升。建筑单位要对各个部门进行有计划的合理分工,将各个部门的职能发挥出来,充分调动员工的主观能动性,结合实际情况,加强

创新管理模式,提高建筑管理水平。就目前来看,我国可操作性较强的新型管理理念主要有精细化管理理念、动态化管理理念、信息化管理理念这三种。需要在建筑工程管理人员中加强宣传,早日落实,促进建筑行业发展。

3.9 大力深化管理制度创新

近些年市场经济飞速发展,以往传统的经济体制对建筑工程管理产生极大不良影响,一系列规章制度已无法满足当下的市场经济需求。大量制度存在漏洞和不足,比如管理考评制度、人才培养制度等。因此,目前亟需改革创新建筑工程管理制度。当开展建筑工程管理工作时,应该严格考核与评价项目责任制,细化工程责任指标,从而合理制定不同类型的考核评价标准,由此构建完善的建筑成本控制体系。加大人才激励制度的革新力度,让众多建筑人才脱颖而出,大力创设良好环境,促进建筑人才发展^[5]。另外,在工程管理期间还需要持续健全决策机制与风险机制,更加合理有效地改善与优化工程决策行为,确保建筑工程顺利进行。

结语

我国的城市化建设步伐不断加快,我们在学习先进建筑技术的同时,也要加强建筑工程的管理技术,从而提高我国建筑行业的工程质量。对于工程管理的过程中出现的问题,如管理人员的素质参差不齐,监理单位的工作不到位,工程管理体制不完善等,我们要针对这些问题,不断的改革管理技术,提高管理人员的工作效率,发挥相关部门的推动力,并制定适合自身发展的健全体制,更好的提高市场竞争力,适应现代化建设发展的需求。

参考文献

- [1]潘振国,马文超.浅议建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].江西建材,2018(9):290.
- [2]郑建.工程建筑管理的影响因素及对策分析[J].绿色环保建材,2018(2):31,33.
- [3]高磊.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J].建材与装饰,2019(7):150-151.
- [4]蒋咏涛.探究建筑工程管理的影响因素与对策[J].建材与装饰,2019(10):133-134.
- [5]潘莉萍.探讨影响建筑工程管理的主要因素与对策[J].建材与装饰,2019(10):189-190.