

# 建筑工程管理的现状分析及控制措施

苏佳玉

河北省第二建筑工程有限公司 河北省 石家庄市 050000

**摘要:** 社会经济的快速发展, 建筑工程行业迎来了从未有过的发展黄金期, 但是建筑工程行业竞争也表现出前所未有的激烈状态。建筑工程企业要想脱颖而出, 除了要顺应时代发展的需求以外, 还要高度重视建筑工程管理工作。因此, 文章主要对建筑工程管理现状展开探讨, 希望能为相关工作人员提供一些参考。

**关键词:** 建筑工程; 管理现状; 控制措施

引言: 新时期背景下, 建筑工程的质量和安全性问题愈加受到人们的关注。所以, 这就需要相关建筑工程企业顺应时代潮流的发展, 对建筑工程管理现状展开全面性分析, 然后创新建筑工程管理理念及模式, 该模式除了要使建筑工程的施工质量和安全性有显著提升以外, 还要保障建筑工程的施工周期有显著提升, 以降低建筑工程施工中发生返工或重建的概率, 从而减少整个建筑工程的施工成本, 确保建筑工程企业能通过有限资源获取最大化的经济效益。

## 1 建筑工程管理现状分析

### 1.1 管理制度落实程度有待加强

目前, 在城市建设及发展过程中, 建筑工程毫无疑问是非常关键的部分。在建筑工程建设期间, 若并未有完善的质量管理体系, 必定促使部分管理人员和施工人员无法准确掌握建筑工程进入什么阶段, 自然而然也就无法对建筑工程质量和安全管理做出有效预防及管理措施。与此同时, 部分建筑工程企业基于经济效益的考虑, 往往采取盲目性缩短建筑工程施工周期的方式, 对建筑工程的施工质量和安全问题采取置若罔闻的态度, 使得建筑工程施工中出现诸多的质量隐患、安全隐患, 不但危及了施工现场工作人员的安危, 而且还会危及建筑工程建设完后投入使用居民的安危。另外, 对于建筑工程施工中所应用到的各种不同类型的材料, 在材料进场以后, 建筑工程企业也并未依照材料属性展开适当存放, 导致材料在存放期间发生质变或变形, 使其难以满足建筑工程实际建设要求, 为减少建筑工程材料成本的支出, 建筑工程企业通常对材料质变或变形情况采取

视而不见的态度, 而是将质变或变形材料按照原计划应用到建筑工程施工中, 导致建筑工程的施工质量和施工安全与预期规划要求相差甚远。在建筑工程施工中, 除了要应用到丰富多样的材料以外, 还需要使用多种不同类型的设备, 但是就现状来讲, 管理人员既没有对设备操作人员展开培训, 也没有对设备展开定期保养及维护, 不仅降低了建筑工程的施工效率, 还增大了建筑工程施工过程中出现错误的概率。由此可见, 在建筑工程建设过程中, 建筑工程企业有必要构建完善的质量管理, 以便为建筑工程顺利推进提供先决条件。

### 1.2 施工安全管理有待加强

众所周知, 建筑工程建设过程中, 除了施工内容多且复杂以外, 还伴随着某种程度上的危险性, 所以在整个建筑工程施工期间, 建筑工程企业有必要根据现状加强施工安全管理工作。然而, 从现阶段情况而言, 部分建筑工程企业并未重视施工安全管理工作, 导致建筑工程施工中普遍存在各种各样的安全风险事故, 危及了施工现场工作人员的生命安全。在建筑工程施工期间, 之所以有多种安全风险事故屡禁不止, 主要是因为受到各种外界因素的影响, 从而使建筑工程施工中频繁出现诸多的问题。另外, 随着建筑工程高度和规模的变化, 施工现场管理难度逐渐增大, 但是许多建筑工程企业却并未正确认识该种变化, 对建筑工程施工安全管理进行创新和改进, 仍然使用传统建筑工程施工安全管理模式, 致使建筑工程施工安全管理水平始终止步不前。

### 1.3 成本管理意识有待增强

由于高层及超高层建筑工程的涌现, 不但延长了建筑工程的施工周期, 而且还增加了建筑工程的资金投入, 所以建筑工程成本管理难度也随之而发生变化。成本管理作为整个建筑工程建设经济效益评价的重要指

**通讯作者:** 苏佳玉 出生年月:1994.11.15 民族:汉 性别:女 籍贯:河北省石家庄市 单位:河北省第二建筑工程有限公司 职称:助理工程师 学历:本科 研究方向:建筑工程

标, 建筑工程企业理所应当给予足够重视。然而, 就目前建筑工程成本管理来讲, 由于部分管理人员并未意识到成本管理的重要性, 导致建筑工程施工期间, 施工成本呈现出不断增加的状态, 不光降低了建筑工程的资金利用率, 也致使材料、设备管理混乱不堪的状态, 继而影响建筑工程的施工进度和质量, 使建筑工程建设无法达到预期要求。

#### 1.4 管理人员素质有待提升

管理人员的素质能对建筑工程管理效率和质量造成直接影响, 但是从现阶段实际情况来讲, 管理人员素质普遍存在有待提升的情况, 致使建筑工程施工中的质量和安全问题频繁出现。另外, 建筑工程管理从严格意义上来讲, 其隶属于复杂性和风险性都比较大的工作, 如果管理人员素质偏低, 当建筑工程施工中发生意外事件, 除了相关问题无法得到及时且有效地解决以外, 还会促使建筑工程企业面临无法估量的经济损失。与此同时, 由于建筑工程行业市场竞争愈演愈烈, 建筑工程企业要想成为翘楚绝非易事, 只有不断优化自身实力, 才能市场中立足或做到脱颖而出, 其中建筑工程管理便是其中非常关键的部分, 而建筑工程管理工作展开期间, 管理人员则是核心部分。由此可知, 在建筑工程管理工作中, 管理人员素质是何等重要。

## 2 建筑工程管理的控制措施

### 2.1 优化建筑工程管理制度

要想建筑工程建设水平有显著提升, 则务必完善和优化建筑工程管理制度, 以保障建筑工程施工工序井然有序推进。因此, 建筑工程企业应该结合建筑工程建设现状, 制定出科学化的建筑工程管理制度, 以便对相关工作人员日常工作起到约束作用。在材料管理期间, 相关管理人员依照管理制度, 对材料展开分门别类存放及采用有效保护措施, 避免材料在存放期间发生质变或变形, 与建筑工程建设要求不符。另外, 建筑工程企业必须构建相适应的施工安全责任制, 将建筑工程施工中的各项责任落实到个人, 防止建筑工程施工中出现问题后发生相互推卸责任, 及相关问题无法得到及时解决的现象。

### 2.2 重视施工现场安全管理

在城市建设及发展中, 建筑工程作为不可或缺的部分, 其建设水平与城市未来发展休戚相关, 所以建筑工程需要构建完善的安全管理制度, 确保建筑工程安全管

理工作有科学性的指导依据<sup>[1]</sup>。另外, 管理人员需要定期对施工人员展开安全教育, 尤其是建筑工程施工中的特殊作业, 不但需要对该部分作业人员展开岗前培训, 而且还要对培训结果展开考核, 对于敷衍塞责人员实行淘汰制或相应惩处, 总而言之, 务必保障该部分作业与符合建筑工程建设要求, 使建筑工程施工流程顺利展开的同时, 也能降低建筑工程施工现场安全事故出现的概率。与此同时, 对建筑工程施工现场需要应用到各种安全防护, 管理人员要展开及时性和全面性的检查, 以保证相关工作人员的生命安全, 提高建筑工程建设水平, 避免在建筑工程施工现场由于安全防护不当而引发相关安全事故。

### 2.3 重视工程造价管理

建筑工程建设企业既要要对工程项目投资展开全方位把控, 也要对建筑工程的施工成本展开动态化管理。整个建筑工程施工过程中, 比较容易受到气候环境、地质条件等诸多因素的影响。除此以外, 还会受到建筑工程施工中的设计变更、工程签证等相关情况的影响<sup>[2]</sup>。为保障建筑工程建设能按照预期施工方案顺利推进, 建筑工程企业则要对施工成本展开控制。按照建筑工程建设原有施工计划要求, 对建筑工程施工成本展开纠偏、核算。对建筑工程的施工成本控制情况展开定期检查, 防止在建筑工程施工期间发生不必要的支出情况, 以提高建筑工程建设的经济效益。

### 2.4 提升工作人员素质

在建筑工程管理控制期间, 管理工作人员需要增强管理意识, 相关部门需要给予建筑工程质量管理工作足够重视, 建筑工程质量管理工作有效展开, 并形成科学的建筑工程质量控制体系, 提高建筑工程的质量管理的水平。另外, 管理工作人员要根据实际情况, 加大施工技术质量管控力度, 并提出相应的奖惩策略, 对工作中表现突出的工作人员, 给予适当性的精神和物质奖励, 这样不但能提高工作人员的工作积极性, 而且还增强工作人员的工作责任意识<sup>[3]</sup>。一般情况下, 施工技术水平高度能对建筑工程的质量造成直接影响。因此, 工作人员需要具备比较高的素质。建筑工程企业应该组织相关的培训及教育活动, 让工作人员定期参加专业讲座或培训, 保障工作人员无论是思维方式, 还是施工技术都能做到与时俱进, 使工程施工中的问题妥善解决。

结束语: 综上所述, 建筑工程质量不但与城市建设

及发展紧密相连，而且还关乎着人们的生命安全。因此，在建筑工程施工期间，建筑工程企业务必给予建筑工程管理工作足够重视，除了要转变建筑工程管理理念及方法以外，还要抓住现代建筑工程管理中的各项要点，提出综合性和建筑工程管理控制措施，使建筑工程管理工作能在建筑工程施工中发挥实质性的作用，使建筑工程的施工质量和安全性与预期规划目标相契合，最终促进建筑工程行业的飞跃发展。

#### 参考文献:

- [1] 刘俊伟. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材发展导向(下),2022,20(7):92-94.
- [2] 舒兴义. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中州建设,2022(3):36-38.
- [3] 屈涛. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 经理世界,2022(3):103-105,109.