

建筑经济成本管理中的重点问题探析

齐冬梅

南阳市宛城区城市管理执法大队 河南 南阳 473000

摘要:在建筑行业中,经济成本的管理质量对于一个企业的发展具有十分重要的影响,而建筑企业开展经济成本管理工作的过程中,需要面临多方面的影响,严重者还会导致出现其他问题。只有使用正确的方法与措施,才能够有效降低企业经济成本,推动企业稳定健康发展,并不断提高企业的经济效益。此外,由于经济成本管理是一个非常复杂的问题,涉及很多专业内容,因此需要企业制定一套严格的经济成本管理制度,本着科学严谨同时经济高效的原则设计施工方案,努力达到降低企业经济成本的目的,使企业的经济效益达到最高。文章通过分析新形势下建筑经济成本管理的重要性,结合目前经济成本管理过程中遇到的问题,就如何解决这些问题的方法展开探

关键词:建筑企业;经济成本;管理

1 建筑经济成本管理的意义

建筑企业想要获取到良好的经济效益,经济成本管理工作是非常关键的一项工作,做好经济成本管理工作意义重大。

1.1 成本管理是增强企业市场竞争力的关键

建筑企业发展过程重视经济成本管理工作,可提升企业整体项目的收益,使建筑企业收益增加,是彰显竞争力的有力表现。因此建筑经济视域下的成本管理工作,应围绕创新与管理开展,积极落实相关工作计划,借助于科学标准化的分析过程,实质性分析出不同建筑企业内部经济管理结构的特点与区别,与此同时平衡建筑类企业在施工与版图扩展过程的制约因素与矛盾,依托于专业管理手段完成建筑类企业投入资金的规划与分配工作,实现建筑企业经济收入提升,以此进一步提高企业的竞争力^[1]。

1.2 成本管理与建筑企业经济水平息息相关

成本管理工作是否科学、规范,与最终企业的收益、经济整体增长势态有关,因此应重视建筑经济成本工作。对于建筑经济成本管理工作的规划,应借助于经济管理知识实现建筑企业经济收入的长效增长,一改落后守旧的建筑企业的成本分析工作的弊端,通过管理策略实现建筑类企业的独立性成本管理模式。在科学化与标准化的建筑企业内部管理结构下,不断优化施工环节的不良问题,最终完成建筑经济成本管理工作的革新发展。

1.3 建筑经济成本管理利于国民经济整体发展

目前,我国实体经济发展中,建筑类企业始终占领实体企业的核心位置,因此建筑经济的成本管理工作与国民经济发展有关,实体经济需要振兴,相关部门对于

建筑类企业给予了非常多的政策支持,但显然在当今信息与科技高速发展时期^[2],仅依靠政策扶持无法突破工作瓶颈,建筑经济成本工作不进行革新必然会制约建筑企业自身的转型与发展,如常见管理理念落后、项目规划不到位,施工过程计划不全面等问题时有发生。所以建筑企业必须要重视经济成本管理工作,利用先进的建筑经济成本管理方法促进企业实现可持续发展与国民经济的整体增长。

2 建筑工程经济成本管理的几个重点问题

2.1 决策以及投资阶段管理

决策阶段是建筑工程能够顺利实施的基础,在决策的前期需要针对建设项目特点以及建设需求进行研究,并形成可执行方案书面报告,这一过程可以大体的框定建筑工程的总体投资内容,虽然其浮动率在百分之二十以上,但是对于投资方是否能够承受风险具有重要的参考价值。目前的问题是建筑工程的全过程动态经济成本控制管理在投资决策阶段的测定与后期的实际支出有较大的差异化,造成后期的建筑工程管理资金不可控,有可能超出业主所承受的范围,在一定程度上提高了建筑工程的经济成本,对于长期的建筑行业发展并不利。

2.2 建筑工程招投标阶段管理

建筑业属于高能耗高资本行业,国家对于建筑工程也是明确的招投标法律法规,只有实行招投标方式才能有效激发市场活力、体现市场公平竞争性,同时也能够提升企业自身的管理效能,是我国建筑行业可持续发展的重要手段。招投标在我国建筑工程中的运用还处于起步阶段,其中很多细节化程序在各地区都有着明显差异性,基本由地方政府自主管控,因此这其中也存在着行政干预和暗箱操作等问题,导致了招投标环节没能有效

发挥出市场运作机制,要想最大程度上节约建筑工程成本,需要有针对性地对招投标环节进行优化与完善,才能激发市场活力。

2.3 建筑工程施工阶段管理

一般而言建筑工程需要在施工阶段前充分考虑各类影响因素,但是由于建筑工程受外界影响范围较大,因此每一个施工环节如果出现问题都会影响到下一施工环节的进度以及成本安排,而建筑单位为了谋求自身的经济效益,往往愿意采取一些便捷性的施工手段,这在一定程度上增加了施工危险,并不利于建筑工程的质量控制,而且一旦出现任何问题反而会造成施工成本的增加^[3]。另外,建筑材料约占建筑工程总体经济成本的70%左右,而建筑工程的周期较长,如果没能做好提前的价格预估,那么后期随着市场的价格波动可能造成经济成本费用增加,这直接涉及企业自身的利润和成本问题,有些企业甚至出现偷工减料的情况发生了,由此引发的问题涉及建筑成本和社会效率等多个方面。

3 建筑经济成本管理中的问题分析

3.1 成本管理体系不健全,结构不完整

如果建筑行业在发展中对于成本管理工作重视程度不足,那么就有可能导致企业在项目建设中成本增加,效益降低。在我国,建筑行业企业在成本管理中,依旧采用传统的成本管控模式,这种成本管控模式已经无法有效满足企业实际发展的需求。传统成本管控模式,将成本的节约放置到了最为重要的位置,但是成本管理工作人员忽视了盲目节约成本所带来的弊端,即同时引发了质量的下降,导致企业行业口碑越来越差,继而市场竞争力不断降低。对目前全球优秀的建筑施工企业进行分析得知,这些企业都非常重视成本管理关注,并构筑了较为完善的成本管理体系,这不但有效提升了这些企业的整体管理水平,同时也更好地保障了企业效益,使企业能够实现可持续发展。

3.2 成本管理意识不足

据相关调研数据统计资料显示,目前大多数的建筑企业在其发展过程中,诸多管理者还没有真正地认识到其经济效益和成本管理的重要性,甚至一些管理者在实践中存在着很多误区,导致大部分管理者在思维方面都没有从根本上树立正确、先进的成本管理观念。在企业经营管理计划的实施中,缺少合理的经营管理体制和标准,对于可能出现的问题也不是很好地得到解决,没有对各种经营管理工作所取得的绩效进行严格审核和评估,最终只会造成整个建设工程项目都无法在其规定工期内按时顺利完成,出现了烂尾工程,甚至会直接导致

整个企业倒闭。

3.3 管理人员缺乏必要的专业能力

企业开展经济成本管理工作依靠的是管理人员以及全体员工的大力支持,离开了管理人员与企业员工的支持,企业经营成本管理工作将无法顺利开展。在这个过程中,管理人员的素质十分重要,拥有良好技能以及专业能力的管理人员可以制定科学有效的经济成本管理制度与方案;同时还可以将其行之有效地落实到日常经营过程中。但是,目前在建筑类企业中,有一些管理人员自身的专业能力与素质不够,无法实现强化建筑经济成本管理工作的目的,很多施工企业在经济成本管理方面只是走走过程,存在十分严重的形式化问题,效率非常低下。这主要是因为一些企业在选拔招聘人才的过程中,选拔制度不够全面,存在一些漏洞,使得引进人员的能力与素质脱离预期,并且周围人的素质良莠不齐。企业对于拥有专业成本管理技能的人员不够重视,导致成本管理工作长期停滞不前。另一方面,也因为企业管理人员等对成本管理团队素质建设不够重视,没有对成本管理人员进行相关的培训,导致成本管理人员的能力与素质无法适应复杂的工作,这也是成本管理工作未得到有效落实的重要原因^[4]。

3.4 建筑材料管理混乱

建筑材料不仅关系到施工成本,还关系到建筑工程施工质量及经济效益,所以建筑材料管理一直都是建筑经济成本管理及建筑工程质量管理主要内容,但实际建筑材料管理依然存管混乱的问题。具体如下:首先,部分建筑企业还没有建立完善的管理制度,导致建筑材料采购、存储、使用及管理缺乏规范性,增加材料浪费、材料丢失、冒领多用、账目混乱、库实不符等问题发生率;其次,缺乏建筑材料监督和采购体系,导致材料采购和使用过程中出现各种质量问题,影响建筑工程质量,严重者还会导致返工情况发生;最后,用于施工的机械设备没有得到合理性管理和养护,例如没有定期检查、维修和更换老旧且有问题的设备,导致设备使用效率下降,影响整体工程施工质量及效率,增加成本及资源消耗。

4 建筑经济成本管理的优化措施

4.1 树立人员的观念思想

市场经济与精神文明同步发展,中央政府提出“三个表态”的重要国家建设,这三个表态本质上是不成文的市场标准,包含正确的价值观、道德理念、文化创办、健康精力状态的形;有形建筑市场包括了很多公司和工人,而兴衰的关键在于人,应该在充当现实建筑

市场的参与者的同时营造更生动的精神文明观,树立正确的人生价值观,加强社会道德和职业修养建设,提高其生活方式和精神意识,这些是人民的良知,是建立市场的无形力量,是为规范有序的市场环境而努力奋斗的重要保障。为了降低施工过程的经济成本,公司各部门员工首先要做到管理意识,这可以通过公司管理层的推动和倡导,从上到下实现;对于管理理念下降的人,公司部门的员工可以学习一批先进的管理理念并据此进行改进。着眼长远,做好预防工作,做好预算,通过科学的成本控制防控措施,进一步加强漏洞管理;此外,在全过程中培养科学的动态管理意识,将造价管理工作融入施工的各个环节,对各项工作进行频繁地回顾,使管理人员能够尽快发现问题对症下药,让他们在最短的时间内进行编辑修改^[5]。此外,它加强了我们对总成本管理相关概念的理解,并进一步加强了我们在隐性和显性建设成本方面的工作;根据统筹协调的相关理念,引导各部门开展合作,采取适当的科学和行为方法。

4.2 严格控制施工质量

建筑企业进行建设经济成本管理,必须是建立在建筑施工质量合格基础上,从而进一步实现建设进度、经济成本管理及保证建筑施工质量的全面控制。如若建筑企业在进行建筑项目施工时,一味的追求经济利益,盲目降低建筑工程项目中的各项经济支出,而对建筑工程项目施工中存在的建设材料以及施工质量的把控视而不见,那么该建筑企业虽获得眼前利益,但是却失去了更多的社会经济效益,为建设施工项目质量问题埋下隐患,极大可能会出现重大安全事故,不利于企业正常运行及后期的可持续发展。若企业想要在经济成本管理控制的同时保证建筑施工质量,便需要加大对所有施工人员、建筑材料、施工设备等成本以及质量双控制,确保施工质量合格的基础上,避免施工建设过程中出现返工情况。

4.3 树立竞争机制

市场经济是一种当今普遍存在的竞争经济,而建材市场生存和发展的核心是建立竞争机制,但这种竞争必须是一种有秩序的存在。我国实体建筑市场仍处于起步阶段,整个建筑市场呈现供大于求的格局,企业之间的竞争十分激烈;尽管区域之间、城乡之间、行业之间的封锁有所放松,但人为的划分、垄断和保护仍然存在,

严重阻碍了竞争机制的发展。因此,有形建筑市场在支持深化改革的前提下,应该能够做到规范竞争体制,打破各种僵局,切除垄断,在市场经济中处于优势并落户,并且做到效率至上,兼顾公平,激励市场参与者以最少努力取得最大成果。同时市场主体经济关系实现效率优先的基础上,协调管理效率与公平的矛盾和关系。

4.4 注重建筑工程经济成本预算管理

建筑工程经济成本预算审核前期环节是对后期审核结果的重要保证,同时还能对审核工作的方法及内容效率提升做出贡献,建议相关从业人员在对审核工作开展的前期阶段,以实际建设情况作为依据,并广泛且大量的收集项目实际情况数据和资料,秉承科学谨慎的态度,确保资料的客观性和精准性,其中既要包括施工设计图纸,也要包括相关的合同及招标文件等。另外,为了确保审核结果的准确性和科学性,还应该指派专业人员对工程施工内容及范围进行熟悉,结合项目建设过程中的真实情况进行数据填写,并为后续的预算结算工作顺利进行做好数据基础,良好的前期准备工作,还能够最大程度上避免施工后期过程中出现的问题,对于问题的预处理具有积极性作用。

结束语:建筑经济成本管理是工程建设过程中一项非常重要的工作,这种管理贯穿于整个工程的实施过程,也影响着工程的盈亏,建筑企业只有通过不断创新经营理念,才能加强经济成本控制,提高经济利润。因此,做好建设成本的经济管理首当其冲。只有加强对建筑业的成本控制,企业才能更好地发展进步,才能在世界市场的汪洋大海中找到方向,才能促进我国经济发展。

参考文献:

- [1]李凡育.新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施[J].陶瓷,2022(1):158-160.
- [2]李汉梅.市场经济环境下建筑经济成本管理的探讨[J].财经界,2022(2):20-22.
- [3]李振震.新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施探究[J].中国集体经济,2021(36):143-144.
- [4]李冉.市场经济环境下建筑经济成本管理问题探讨[J].绿色环保建材,2021(11):117-119.
- [5]张博.市场经济下的建筑经济成本管理问题研究[J].中国市场,2021(29):54-55.