

论建设工程项目管理中全过程工程造价控制

万国霞

中国石油庆阳石化规划计划处 甘肃 庆阳 745002

摘要: 随着建筑工程规模的不断扩大,项目成本控制难度不断增加。建筑企业想要有效控制工程成本,保障项目建设效益,就必须在项目建设过程中实施全过程工程造价管理。通过落实全过程工程造价控制方法,能更全面地控制各种影响工程质效的因素,促进成本管理体系完善,最大限度地提升资源利用效率,为建筑工程如期竣工保驾护航。

关键词: 建设工程;项目管理;全过程造价;控制措施

引言

建筑行业的投入和运营成本都是巨大的,对于成本进行控制能够保证建筑项目的运营。全过程造价管理就是在建筑的多个环节进行资金使用、资源投入的控制和管理,以求建筑的投资效益,对工程建设项目的平稳运行具有重要价值。在项目的投资决策、设计、施工图预算、施工过程及竣工结算等阶段均需进行造价管理与成本控制工作,相比于传统的造价管理形式,能够更高效运营项目资金,促进行业规范发展。

1 全过程工程造价控制概述

现代建设项目从立项到竣工交付一般要经过以下几个阶段:项目建议书制定、可行性研究分析、设计、施工前准备、施工质量检验和竣工等。周期很长。上述每个阶段都将涉及内容的成本和费用。为保持项目参与方之间相对稳定的经济关系,帮助各方实现经济效益最大化,将不必要的成本浪费降到最低,需要合理控制和规范各阶段所产生的成本,明确要求各阶段实际能够做到。应反映实际工程成本,最终确定工程总成本,以最大限度地提高资金利用率。项目建设的整个过程从一开始就是紧密相连、相互制约、相辅相成的。因此,工程造价的全过程控制就是保证合理的工程造价,从每个工程过程入手,完善施工设计、施工方案等。有针对性,借助科学的成本控制手段,更合理地控制工作、物力和资金投入过程,最终实现建设项目的投资效益最大化。

2 全过程工程造价在建设工程项目管理中意义

2.1 有利于提升整个工程的质量

在建筑工程的各个环节中,推进全过程工程造价管理工作可以对整个工程的各个环节进行有效监管,因此,这已经管工作就可以相应的提升该项建筑工程建设的质量要求,对整个工程整体的质量的提升也有很大的促进作用。并且如今各行各业都能对现在先进技术进行有效应用,全过程工程造价管理工作也不例外,相关的

数字技术也可以提升整个工程造价管理工作的精确度,在未来建筑工程的规模越来越大的情况下,对精度的要求也是越来越高的,因此,全过程工程造价管理工作在未来的建筑工程管理工作中是一项必然趋势。

2.2 有利于控制成本的投入

造价管理最直接的作用就是控制建筑成本,对建筑经济效益有积极意义。结合上文观点并对比传统造价控制,可以得出,对建筑工程的造价进行合理控制能够推动整个项目的健康发展,并直接体现工程经济价值与现实价值。全过程造价管理的核心即为控制管理周期的全面性,摒弃过去单一造价管理的模式,将造价工作穿插到工程的每一环节,并客观科学地制定成本管理办法,结合现场实际情况和市场动态,能够提升资金利用的效率,减少不必要的成本支出。

2.3 有利于提升经济管理的整体水平

在一项建筑工程的前期工作,以及各个过程的工作中,各项资金运算的管理都是十分重要的,因此,全过程工程造价的管理可以更好地提升整个建筑工程各个阶段资金管理的时效性。具体是指对建筑工程建设的各项资金投入,不论是在预算管理还是使用过程中,都能有一个比较强的反馈时效性,在整个工程的各个环节,一旦出现一笔资金投入,相应的造价管理部门以及相关的负责人员都能够第一时间对该资金进行相应情况的了解,才能够切实保证所投入的资金能够得到科学合理的使用,相关造价管理部门的人员一旦发现建筑工程中所投入的资金流向出现问题,也可以第一时间进行及时有效的解决,将建筑工程企业,所涉及的经济损失尽可能地降到最低。因此,实行全过程工程造价管理工作,很大程度上可以减少造价管理的各种风险,也可以相应的提高工程造价管理的整体水平^[1]。并且在全过程工程造价的具体管理过程中,造价管理部门除了自身进行有效的管理工作外,还会与相关的部门进行有效合作,例如

与监管部门进行一定的协作,更好地提升工程施工过程中,在于人力、物力、财力等各种资源能够提升其分配率,也可以做到尽可能地提升整个建设过程中的经济效益水平。

3 全过程工程造价管理的相关标准

造价管理依据的标准主要为设计标准及法律法规要求。在设计标准层面,造价管理的过程中不能够对设计方案造成影响和变更,对设计中的结构、性能、材料等不应发生改变,即使有性价比更好的新型材料或设备,也不能擅自进行替代,需从设计层面进行变更而后采纳该变更。设计标准中还会明确工程质量要求、结构强度要求、材料性能要求等,在进行造价管理的过程中,需在满足该要求的基础上进行造价管控,而非一味地降低成本忽略了工程本身的需求。造价管理还应以相关法规和规范性文件为底线^[2],在设计的过程中,多采用套用方案的形式,其建筑的抗震等级、防火等级、结构强度等基本性数据的来源均是在建筑规范。

4 建设项目全过程工程造价管理的影响因素

4.1 材料因素

在整个建筑工程造价成本管控工作中,施工材料是决定建筑物质量、影响造价成本的主要因素之一。任何一个建筑工程都需要应用到大量的施工建筑材料,所以,企业必须要严把质量关,在开展大规模的材料采购工作时,所有施工环节都需要建筑材料采购部门的直接参与,包括施工建筑材料采购与物料采购等。对于施工建筑材料质量来说,采购人员要尽可能地选择一些安全性相对较高的材料,提高建筑工程施工安全性,而物料采购工作要确保该物料可以提高建筑工程施工质量。

4.2 人为因素

在对建筑工程进行项目设计时,这个阶段的造价控制会为工程整体的投资带来直接的影响,这是整个工程项目造价的关键。所以,在进行项目工程设计的时候,需要保持科学、严谨的态度,对建筑目标的规模、占地面积、地理位置、建筑结构及装饰的标准进行确定,避免工作中出现失误,这需要专业人员进行监督和把关。强化建筑工程项目设计的严谨性和科学性是进行工程造价控制的基础。但是,在实际过程中,施工企业往往缺乏专业的设计人员,负责设计的人员专业素养和能力水平不高,无法满足这项工作的要求^[3]。他们在设计的时候,无法从整体的角度看待各类问题和影响因素,导致设计出来的施工方案无法迎合实际需求。除了设计人员的专业素养不足之外,还会出现部分人员为了谋求个人利益,在进行工程设计的时候没有严格地遵循相关的规

范,仅考虑如何能够获得个人利益,在这种情况下设计出来的方案往往缺少对细节问题的考虑,使建筑工程造价难以维持客观性和公正性,为整体工程施工带来诸多阻碍。

5 建设工程项目管理中全过程工程造价控制策略

5.1 项目决策阶段控制

在项目决策阶段,有关负责人应对项目的预期投资进行估算,同时进行与项目规模相适应的预算分析。人员在评估一项投资时,可以从项目需求、建设风险、材料价格等角度进行分析,并记录完整的投资分析,可以有效规避一部分的投资风险,并有利于控制成本。通过做投资评估工作,随着项目工作的逐步深入,人员可以从客观、科学的角度对项目进行前期设计造价分析^[4],充分满足业主对项目建设的各方面的要求,并确保项目的实际成本在可接受的控制范围内。

5.2 工程设计阶段控制

工程设计对于建筑施工建设而言有着基础性的作用。从某种意义上来说,工程设计基于全过程工程造价管理而言有着一定的引导性作用,而且其与工程施工工艺与技术关系是比较紧密的。在工程设计阶段之中开展造价管理工作,相关工作人员应立足于招标计划,对招标工作进行严格开展,并对招标的范围进行扩大,对相关渠道进行有效拓宽,从而对设计单位进行更加科学地选择,对设计方案中的设备、材料以及技术等内容进行充分考虑,从而不断优化与完善工程设计方案。同时,相关工作人员可以对限额设计法进行应用,将类型的工程项目作为参考,在对结果进行科学估算的前提下,对各个指标可能产生的消耗进行有效分析,促使造价管理水平得以进一步提升。此外,还需要对合同的管理力度进行加大,促使合同款项经济性得以切实提升,通过采取科学的方式合理调整设计的内容。

5.3 优化材料采购

建筑工程的建设规模越来越大,这为施工企业带来较大的压力,为了让施工企业资金的支出效率得到进一步提高,建筑施工企业必须通过多种手段来控制建筑工程的造价成本。传统建筑工程建设材料的采购方式过于单一,对于降低造价成本来说十分不利,所以,首先要解决的问题便是将采购的模式进行优化与升级,这样才能够切实有效地降低采购成本。在实际工作中,可以结合招标与竞标结合的方式来拓宽建筑工程材料的采购途径,将竞争机制引入材料采购的过程中,从而将市场调节的作用充分发挥出来,合理地优化资源配置。除此之外,在采购材料的过程中也要做到公开透明,避免个别

人员徇私舞弊，为了谋取个人利益不惜损失公共财产。优化材料采购模式对于降低建筑工程造价成本有较大的帮助。

5.4 控制建筑工程造价成本预算

在建筑工程项目建设过程中，工程设计占据十分重要的地位，所以，在工程设计阶段就需要控制好工程造价成本。在实际工作中，首先，要建立完善的预算管理体系，从而严格地把控各环节的工程造价，尽可能地避免在工程建设过程中产生不必要的资源浪费。同时，也可以通过审核的方式开展工程造价成本控制工作，做好账簿明细，确保工程造价控制始终保持在一个合理的范围之内，在此基础上提高工程的美观性与实用性。在工程建设中，设计方案的质量非常重要，直接影响工程造价工作的质量。因此，为了有效降低工程造价，就要加强方案设计的管理质量。在施工前期，相关工作人员要充分考察现场实际情况，并结合工程实际的施工特点，不断完善设计理念和设计方法，保障设计出的施工方案能够有效控制工程造价成本，促使工程有序施工^[5]。在设计施工方案时，要时刻保持严谨的工作态度，认真处理每一个细节，避免由于一些低级错误影响整个工程质量、进度，进而出现资源浪费、安全风险事故等问题。

5.5 施工阶段控制

在建筑工程项目施工阶段实行全过程工程造价管理，能够一定程度上促使工程建设全过程的管理机制得以优化与完善，对于全过程工程造价管理模式应用效率的提升有着重要作用。从某种意义上来说，全过程工程造价管理工作在施工阶段应用，对于工程建设项目施工质量的保证有着重要作用。在实际施工期间，相关工作人员应对项目建设的重难点问题进行重视，了解与掌握全过程工程造价管理的作用，促使财务管理的工作效率得以切实提升。对于建筑企业来说，应对财务结算与审计的作用进行充分发挥，与施工实际相结合，对施工材料进行确认，不断提升工程施工的规范化水平。另外，为了能够在施工阶段更好地应用全过程工程造价管理，应与经济管理标准的有关审计要点相结合，对企业财务核算及其处理方法进行规范。总而言之，在工程项目实际施工期间，合理、有效地应用全过程工程造价管理，

对成本核算方法进行充分运用，确保工程的施工得以更加顺利、有序地开展，不断提升工程经济效益。

5.6 竣工验收阶段控制

工程项目完成之后，相关人员必须在收尾阶段进行成本控制工作，主要是对整个项目的成本进行汇总，确保成本工作的整体有效性，体现成本控制的实际效果。竣工竣工阶段的工程造价管理是整个工程造价管理的最后一个环节，也是问题最为复杂的环节。本阶段工程造价管理策略如下：（1）人员应将实物工程量与合同规定的工程量进行比较，说明关键施工材料的使用情况，对工程管理成本进行审核。单位，了解收费的依据。制定间接费用标准负荷；（2）编制决算过程中，工作人员要综合分析项目情况，综合分析可行性报告和项目变化，对投资预测进行严格审核；（3）工作人员在完成上述工作后，要对工程总预算和批复文件进行更正，记录设计变更，明确工程造价，出具专项说明文件，规范竣工决算文件的编制。

6 结束语

综上所述，在项目建设过程中，工程造价的高低会直接影响项目的投资效益。为了保障建设项目的整体质量以及管理水平，建筑企业需要积极完善并创新造价管理工作，最大限度地提升造价管理质量。本文阐述了全过程造价管理的研究背景，分析了当前工程造价管理的影响因素，最后针对不同阶段提出了具体的造价管理策略，以期促进我国工程造价管理水平的提升。

参考文献：

- [1]于丽卫,胡春秋.全过程工程造价在现代建筑经济控制中的重要性研究[J].中国设备工程,2021(14):242-243.
- [2]韩会宾.建设单位工程造价全过程管控要点分析[J].建筑经济,2021,42(8):52-56.
- [3]齐亚军.全过程造价控制在建筑工程项目管理中的作用探讨[J].工程技术研究,2020,05(01):141-142.
- [4]徐小利.建筑工程造价的影响要素与管控对策分析[J].大众标准化,2022(4):40-42.
- [5]秦丽娟.建设工程项目造价闭环管理方法探索[J].经济管理文摘,2021(13):50-51.