

探讨市政工程管理质量与控制体系的建立和完善

高敏超

西安水务(集团)有限责任公司 陕西 西安 710061

摘要:目前,我国的城镇化进程不断加速,更多的市政工程正在实施当中。由于道路,公共照明,桥梁以及其他基础设施的不断完善,地方经济不断发展,城镇化进程不断推进。在施工过程中,缺乏工程质量控制,建筑工程的品质将得不到保障。所以,必须实施全方位的施工控制,不断完善施工管理的质量管理制度。

关键词:市政工程管理;质量;控制体系;建立;完善

1 市政工程管理特点

1.1 影响因素众多,对安全的要求更高

市政工程的修建不仅仅是地方政府的重要工程,而且是事关人民利益的大事。为了维护市政工程建设项目的安全,不但必须确保建筑施工人员的生命财产安全,而且还必须监督整个建筑施工过程,对建筑施工过程中的所有细节作出全方位的了解,以切实掌握施工安全准则,并遵守安全规章制度。而由于在市政工程建设过程中,由于房屋的建设和施工过程均处于不同时期,所以需要采取不同的安全措施。在施工过程中,因为现场条件错综复杂,有很多的不确定因素。所以必须作好充分准备。项目的施工单位以及有关的单位必须对工程建设条件进行全面检查,综合研究,制定积极的风险预防,把重大安全事故扼杀于摇篮之中。在管理项目的过程中,必须搞清楚工作的内涵与主题,对各单位人员的任务加以细致的分解,避免拈轻怕重扯皮的情况出现。

1.2 涉及范围广,管理全面

市政工程的适用范围比较广泛,包括了城市化的很多领域,包括道路的修建,水电路线的施工,大桥建造等等。所以,进行市政工程建设需要一支比较专门的技术力量。因为市政工程比较一般工程,工程量就更大,而工程造价也越高,所花费的工期就越长。对施工队伍环境的要求就很高^[1]。所以有些工程项目在进行时,对施工的自然环境也有很多的要求,需要专业的人才进行勘测。所以,为了能够对工程的质量进行有效地把控,就要对施工的各个环节进行严格的把控,对工程进行科学全面的管理。

2 市政工程管理的原则

2.1 坚持重视工程质量的原则

市政工程体系,是指政府部门专为城市广大居民群众所建设的最基本的城市工程建设体系,具有便民、利

民的特性,这也是我国城市化工程建设的主要特性,在此基础上,政府部门还应当增强社会各界对城市化建设项目质量的关注度。市政工程各项建设的工程质量都直接关系到了百姓的生活水平和出行品质,因此唯有对市政工程建设的质量把控得当,才可以使之成为城市基础设施的最基本功能,从而实实在在的实现对民众服务。在此基础上,市政建设的主管部门更要增加对市政工程建设质量的重视力度,以增强政府对其建设项目的质量,以提升管理水平,从而促进其长远良性的发展,从而促进我国社会主义现代化的建设。

2.2 实行工程管理数据化的原则

进行市政工程建设的数据化,能够将市政工程建设与管理都提升到一个崭新的层次,技术先进方法的引入能够促使市政工程技术手段的先进与可持续发展。信息化可以对市政工程和建设的数据资源有序地进行标准化的整合,它能够形象地展示出项目实施过程中各项建设信息的情况,从而促进了资源的有效集成和规范发展,由此推动了资金的高效整合和科学使用,促进了资金的科学合理安排,更加提升了资源配置的集约化程度和科学合理。市政项目的数据化管理能够提高工程项目的效率,提高项目的效率,并且通过对资金的管理和配置还可以比较直接地体现出资源配置的正确性,提高项目资金分配的平衡性。

3 市政工程质量管控体系概述

工程质量管理体系是指国家在城市市政工程建设过程中,所实施的城市工程质量管理、组织、指挥等系统,立足于国家城市质量管理工作目标的基本完成,并由若干个功能参见单位进行了统一规划而形成的城市工程质量管理体系,并由此建立了具备系统性、必要性、科学性的国家工程质量管理体系。要想完成我国质量管理体系的全面建立,需要涵盖到管控系统方案设计和策划、管控系统文档撰写、管控系统测试、管控系统评估

等阶段^[2]。作为市政工程品质管理中的关键部分,唯有确保质量系统的合理建立、落实、维护,方可确保建设工程实现预期品质目标。当然,质量管控体系的落实需依托于相关组织结构的设计,通过建立健全的质管组织机制,实现对责任的具体界定,实行分级管理体系,可以对产品质量监督制度的全面落实做出保证。过程质量控制制度的实施,具体包括项目勘查、设计、项目准备、建设、验收移交等步骤,实现对各个环节过程品质管理的完善,提高市政工程项目的品质和效益。

4 市政工程质量管控体系建设

4.1 确定质量管控目标

工程质量监督制度的建立,要把市政工程建设项目的质量标准和要求融入内容。总结以往市政工程项目的实践,总结研究项目设计、施工现场条件、技术标准、工程设计、资源配置等因素,分析与预测市政工程建设可能存在的风险隐患,将其纳入到质量风险管理中,依据对质量风险问题的识别、登记、分析,编制科学应急处理方案,以期在施工阶段通过应急处理方法实现工程质量损失的避免。同时,还注重对市政工程施工工序的优化,以清楚掌握工程的隐蔽施工,并强调严格依据有关标准实施工程质量监督。

4.2 设立质量管控机构

以某市政工程项目为例,为了建立完善的工程质量控制机制,由项目负责人作为主要管理责任人,在建立工程质量控制制度过程中,实行总经理负责制,并形成了架构较完善的工程安全质量部,由项目经理直接领导,专门开展市政工程安全控制管理。另外,也因为在市政工程中牵扯到建筑施工分包方,所以在整个城市建设工程的质量管理组织体系中,对于建筑施工分包方的质量管理组织结构,就要求对此质量的控制具备统一性、完整性、合理性等特点。并且要求施工单位配置专业的质检员,质检人员重点任务结合工程质量检验室、施工技术部、设计综合室等机构,负责实施市政建设项目质量检验工程。由项目总经理全面承担市政建设项目的工程质量控制工作,而施工方则主要担负市政建设项目实施部分的任务,并在工程质量控制阶段,项目实施方接受总经理的直接监督控制,从而形成了环环相扣、纵横延伸的工程质量控制框架。

4.3 明确质量管控职责

针对国家工程质量控制与管理体的实施,要包括设计、招投标、施工准备、工程验收等工作。结合对项目具体情况分析,可以确定项目各个工作人员的具体职务,涉及项目管理、材料工程师、物资经理、工程

技术主管、施工技师、现场负责人、材料员、施工人员等,以达到对施工管理的具体到人。同时,还严格明确了市政项目施工的不同工种、各个阶段的质量标准要求和范围^[3]。依据对工程质量管控现状的分析,编制科学《质量管理目标责任状》,并规定了每一名参建方的质量管理人员必须实名签字,从而做到了在市政基础设施工程中的不同阶段、各个部门、各个流程中,质量均由专人负责管理。

4.4 健全质量管控制度

不管市政工程品质管理实施,还是品质管理制度的建立,均应以建筑品质监管体系的建立为基础。所以,在建设质量管理体系实践中,应注意对工程质量管理体系的组织管理与落实,包括建设安全的例会管理体系、材料管理制度、施工检测和认证管理体系、材料报审管理体系、工程质量问题责任管理体系、三审管理制度等,为工程质量管理体系的有效落实提供了保障。

5 市政工程质量管理与控制体系现状

5.1 工程材料的质量不能严格控制

在施工调试过程中,由于建设的质量直接影响到建筑物质量,故有必要严格管理施工质量,这是其中非常重要的一个步骤。采购材料的过程中可能会有回扣或使用劣等质量材料的现象,这可能会在源头上对施工质量造成隐藏的风险,对建设质量构成严重威胁。因为工程质量的缺陷,工程建筑材料的检验程序不健全或检验情况不规范,容易出现对工程质量不严格控制的现象。另外工程建材在进场后由于质量管理的问题,工程建筑材料随意堆积在地上,不能很好的进行火灾和防潮保温处理,容易导致建筑材料进场后发生的问题,进而影响成本。

5.2 施工管理的质量管理体系不完善

目前的市政工作中有许多工作,很多人只了解其中一个方面。而且,因为各种工作都有核心内容,处在各个位置的人很难高效配合,因此其他位置的员工无法迅速熟悉。所以,施工中需要进行品质管理的工作比较多^[4]。很多的建设管理工作人员都不了解质量管理的重要性,这也是市政质量管理体系一直以来都不健全的根源所在。项目定位不周到,个别项目缺乏设计目标,质量控制不好,或者整体的施工力量不统一,进而阻碍了整体市政建设项目的有效实施。

5.3 部分施工环节的质量隐蔽性

市政工程的实施建设过程与其他的工程施工过程具有着一定的共同点和类似特征,即下一个过程的实施将覆盖上一过程的实施,更容易导致在上一个项目实施时

所出现的质量问题被隐瞒,又因为不能及时发现,因而后期的生产应用活动中一旦发生了质量问题,进行解决和监控的难度也就更大。

5.4 施工复杂性明显

市政工程设计针对的是民生,所以,许多施工设计的实际地点是住宅附近,而且是住宅里面,而有些给排水项目的开工设计是在狭小的范围内,所以实施的困难和复杂性较大。这样一来,若是不加以有效的进行监督管理与调控,建筑工程质量必然无法保证。建筑施工的负荷大、工期时间过紧,也会导致工程施工建设存在工程质量隐患,从而就会要求建筑工程质量管理得以充分有效的进行。

5.5 对存在着问题了解不全面

对于质量控制体系的制定来讲,必须紧跟时代潮流,和新时代需求相符合。在当代发展背景下,市政工程施工技术得到了一定的创新和改进,为了强化市政工程整体质量,除了引进新型技术,还必须落实质量控制体系,为技术规范应用构建良好环境,全面约束施工人员自身工作行为。然而,企业管理人员没有正确了解到存在的各项问题,质量控制体系作用认识程度不佳,根本无法采取完善质量控制体系的方式将问题彻底解决。特别是市政工程存在着非常多的影响因素,所以离不开完善体系的约束,只有这样,才可以排除干扰因素,促使工程进一步开展。

6 市政工程质量管理的有效措施

6.1 制定完善的工程管理机制

施工技术人员应该通过不断的努力构建和健全整个工程的管理制度,并形成一套机制加以控制,同时安排出一个相对有管理的人员加以把管,并且从各个角度和不同的方面来思考,从而进一步提高对于专案项目管理方面的素养,并且对于项目在建立好自身的管理制度和体系的同时也需要进一步完善和提高对于项目管理者管理模式,在各个方面增强对于项目管理的社会责任心。管理者的工作理念和方式,固然能够在具体工作当中达到很好的效果,可是在整个企业文化当中却应该形成一个和谐良好的工作氛围,保持着良好的工作态度才能认真负责,并不断提升管理人员的领导水平,从而降低利益之间的矛盾。

6.2 引进信息化的管理技术

信息技术现在已经运用到了社会和日常生活的方方面面,它为市政工程管理领域提供了优势,也能够为日常生活领域提供不少的便利,如在市政领域方面的进步,如果恰当地应用该信息技术,不但可以为市政工程管理领域提供很好的成果,还可以提升整体的管理质量,从而能够更方便快捷的去工作。在合理地利用了信息管理系统的技术,还能了解到现场的实际状况能够收集起来一些比较有用的信息,准确地对出现的情况和现象做出判断^[5]。

6.3 增强施工队伍的综合素质

要是可以在一定程度上提高施工人员的技术业务素质,这样不但会对管理方面比较有利,还可以减少整个工程建设阶段对质量意识的把控问题,但在建筑环境中很关键的地段还是需要有一些办法来增强大家的技术意识,才能让大家注意到建筑质量、安全等问题上的重要性与关键意义。我们必须采取以人为本的管理模式,也就是要变相的对他们予以必要的重视与帮助,从而形成了一种祥和快乐的工作团队氛围,让所有员工都能齐心协力,共同进步。

结语

市政项目施工管理中面临着许多问题,想要有效改善市政工程质量,就必须根据市政项目的施工管理问题,针对性地提出了完善管理机构、提升职工的综合素质、完善市政建设管理的现代化水平、实施标准化的企业经营等对策,由此才能达到良好的市政建设施工管理水平目标,确保城市设施建设工程可持续性开展。

参考文献

- [1]乔智勇,贺玲玲,邓明明,张宝祥,曹玉伟.市政工程质量与控制体系的建立及完善对策[J].居舍, 2021(06):135-136.
- [2]陈丽雪.探讨市政工程质量与控制体系的建立和完善[J].四川水泥, 2020(07):193+188.
- [3]张东阳.市政工程质量与控制体系的建立及完善对策[J].门窗, 2019(15):177.
- [4]喻小平.市政工程施工中的安全管理与质量控制[J].建筑技术开发, 2020, 47(18):60-61.
- [5]薛志德.市政道路施工的质量控制与管理策略探讨[J].企业改革与管理, 2020(18):22-24.