

建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

唐雪莲

成都双流建工建设集团有限公司 四川 成都 610000

摘要: 建筑工程施工质量管理,是影响建筑行业发展的关键,需要参建的各方都提高质量管理意识,加强现场管理,合理增加投入,不断提升管理和业务水平,确保每个环节都能做到符合设计图纸及相关规范的要求,在保证建筑工程质量的同时也确保了建筑的安全性,加上对现场施工进度安全的合理控制,为建筑企业获得更多经济收益,创造良好的业界口碑,推动建筑企业稳定向前发展。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 控制措施

引言

建筑企业只有加强建筑工程施工管理工作才能保证工程施工的质量符合前期制定好的标准要求,为住户带来高质量的居住环境。因此,建筑工程企业必须根据不同类型的质量管理问题,制定针对性的解决措施,在施工时安排专业的人员对施工的流程进行严格的管理,这样才能在保证施工质量的基础上提高施工的效率,确保工程能够在规定时间内完工,带动建筑行业的健康可持续发展。

1 建筑工程施工管理的意义

1.1 科学管理优化建筑施工流程

项目的复杂性越高,其管理的难度则越大,只有通过科学精细地管理,才能有助施工企业科学合理地制订施工方案,拿出施工计划,减少不必要的劳动,使各项资金、材料、设备和人力等有序配置,确保生产的连续性与安全性。

1.2 科学管理能够为建设打好基础

科学管理是建筑施工前期准备阶段的保障,通过严密的管理实施,组织人员对施工现场进行调查研究,通过市场调研、现场踏勘、实地查询和各方沟通,了解工程建设施工当地自然条件、地质情况、环境和周围生态等,以此为基础,才能组织招投标计划,为下一步设计与施工提供科学的保障,避免不良因素干扰,为下一步设计施工打好基础。

1.3 科学管理能够确保资源要素优化

建筑工程施工涉及面广,施工中使用多种技术配合,整体投资量大,需要的人员复杂,要想协调好这些事项,则需要科学管理,建筑具有经济属性与和社会属性。如果没有科学管理,则会在生产建设过程中出现各种问题,资源配置不当、人员设备分配不均,难以发挥出企业的优势,更无法集中优势力量建设一个高质量的

项目产品,科学管理是企业的市场竞争能力实现经济效益最大化的保障。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 施工材料问题

施工材料是建设的主要部分,一个好的投资项目,有些需要几年才能完成,如果使用了不合格的材料,就会影响到质量,材料采购是第一道关,要使用有资质的厂家材料,保证材料符合施工的标准,要对材料型号、性能进行检测,符合要求的材料才能进入施工的现场。对于需要几年才能完成的建设项目,有些材料堆放时间久了,也会出现性能上的不稳定,在施工前要做好性能测试,对保存产生的材料生锈、受潮等现象,要做好应对,避免影响到建设的质量与安全。

2.2 质量管理水平有限

受以往房屋建筑工程建设理念和固有模式的影响,即使建筑公司根据行业需求和政府相关部门的要求进行施工质量管理创新,大部分施工质量管理仍由项目管理者主导。而且由于现有的管理基础设施相对落后,无法适应先进的技术装备。这将导致后续信息化建设质量管理中出现许多矛盾和问题。与施工质量管理相比,大多数人员更加重视施工成本管理。无论是在建筑材料还是建筑设备管理中,规划往往是从经济的角度进行的。这也就导致了可能会存在不合格的建筑材料进入施工现场,同时也增加了施工过程中设备和仪器损坏的概率。此外,一些管理者风险意识薄弱,只采取简单的方法来处理问题。这将大大增加施工质量管理的隐患。

2.3 缺乏完善的质量监督管理制度

建筑工程企业需要在施工工作开展之前建立科学完善的监管制度措施,才能提高建筑工程施工质量管理水平。安排专业人员对施工的流程和使用到的施工技术进行严格的监督,如果在施工过程中缺乏严格的质量监督

管理,那么可能会造成隐性的施工质量问题,这就提高了施工过程中发生安全事故的概率^[1]。部分施工企业在施工过程中没有使用质量达标的施工材料,压缩施工时间,未采取合格的施工技术流程,偷工减料。如果企业未安排专业人员对施工的过程进行严格的监督,就会给后期的施工质量造成严重的不利影响,产生质量不达标现象,施工企业在施工开展之前,未制定完善的监督管理制度,这就无法及时发现施工过程中存在的安全问题,从而导致施工质量的下降。

2.4 参建各方欠缺协调和沟通交流

建筑工程建设过程中,参建方、勘察设计、施工、监理以及工程检测单位缺乏相互间的良性交流沟通,出现工程质量问题互相推诿,推卸责任。同时,施工单位在日常施工管理中,管理人员和施工人员没有做到及时有效的交流沟通。因此,需要强化工程建设相关方的交流沟通,尤其是施工单位管理层和施工层的及时主动交流,根据以人为本原则对待劳务人员,按时发放工资。构建紧密联系的同时,在工程建设过程中,强化对建筑工程质量的重视程度。

2.5 监理单位履职不到位

建筑施工管理离不开科学的严格监理,当前,在建设过程中,也存在现场监理人员资质水平低的问题,其素质、技能与建筑施工企业管理标准不匹配。一些工程监理是市场管理运作的产物,其工作的方式很大程度上取决于项目的功能,如果是公益性项目,监理人员则不会认真负责,职业态度不统一,另外,监理个人的专业知识、技术水平等,也满足不了对项目的监理要求,整体素质不符合岗位要求^[2]。有些监理人员与个别业主、施工单位存在潜规则,行贿受贿、利益寻租等,根本顾不上对施工质量的监理,发挥不出监理的职能,对产生的一些施工质量问题视而不见,埋下许多安全隐患,对后期的安全使用造成了威胁。

3 建筑工程管理及施工质量控制措施

3.1 强化施工质量管控意识

如果想要进一步提高建筑工程项目整体的建设质量管理水平,就必须不断强化施工质量管控意识。在建设建筑工程项目的过程中,要根据工程项目的自身特点,制定相应的施工组织结构,并对每个项目的职责进行分工,确保项目的完成。其次,要对每一个环节进行有效控制,以保证整个过程的公平性^[3]。最后,要建立一套合理的奖励和惩罚机制,这样才能更好地调动员工的工作热情,保证建筑工程项目的顺利进行。

3.2 创新建筑工程施工管理理念

建筑施工企业不能思想陈旧,要对接市场新动向,结合市场的发展趋势及企业的实际,对传统施工管理理念进行优化更新,从管理层开始做好改变,更好地适应建筑行业新需求。创新管理理念,与时俱进,努力保证资源优化配置,不断提升施工企业质量管理水平,提高核心竞争力,这样才能向管理要效益,提升企业市场的信誉,树立企业良好的社会形象。

3.3 科学选择和管理

建筑材料在建筑工程施工中,其施工材料也直接影响建筑工程施工质量和决定建筑工程施工是否安全。建筑企业在对建筑项目施工质量进行管理控制时,对建筑材料的性能与质量控制是非常重要的。因此,建筑企业应当高度重视建筑材料的选购工作,对材料的购买、运输、存储等方面都要安排专业的人员严格管理,这样才能为施工工作的顺利开展提供保障,提高施工的质量^[4]。企业在购买施工材料时,应当向能够出具质量合格证的厂家购买材料,材料采购人员需要分析材料市场的走向,对不同材料的性能、价格和质量都要进行严格的调研,可以选择与信誉良好的材料生产厂家进行合作。在材料运输过程中,应当选择合适的运输方式,避免材料在运输过程中因颠簸而产生质量损坏。在材料进入施工现场之前,企业安排专业人员对材料的质量进行检查,确保进入施工现场材料都满足行业的使用标准。由于施工过程中需要使用到的材料类型较多,不同类型材料存在一定的特殊性。因此,企业应当根据材料的特性合理地安排存储环境,控制环境的湿度和温度,避免因环境潮湿或高温等现象给建筑材料造成损坏。

3.4 加强施工设备管理

在正式施工工作开展时,建筑企业需要装备规模较大的机械设备才能为建筑工程施工工作顺利完成提供保障,而且机械设备的性能直接关系到施工现场的效率和施工建筑物的质量。因此,企业必须高度重视施工设备的管理工作,根据不同类型的机械设备设置完善的管理措施,安排专业人员对设备的运行状况进行实时的监督^[5],施工人员应当按照流程规范来操纵施工设备,这样才能保证施工工作的顺利进行。

3.5 提升施工现场管理人员综合素质

施工管理人员素质与能力关系到质量的控制,如果管理人员素质不高、业务能力不强,发挥不出管理的效能,建设的质量可想而知。施工企业要进一步明晰各层级管理人员职责,严格监督管理控制,使他们均能够按照权限各司其职,严格实施事前、事中和事后质量控制。施工管理人员要组织技术交底工作,通过技术交底,使各工种均能够明确自身担负的责任,确保各施工

单元熟悉质量技术工艺要求,落实技术指导文件。人员素质提升、技能提高是保证责任落实的关键,施工企业需要严格开展针对性的专业技术技能和素质能力培训,发挥经济杠杆和绩效考核的激励约束作用^[6],做好绩效考核内容,提高相关人员的工作积极性。管理人员成本控制意识能够保证管理的优化,树立良好的成本意识,能够有效协调好机械设备、材料使用和人力调配,使各个环节相互配合,推动企业效益最大化。

3.6 加强建筑工程质量管理制度建设

施工企业要把质量控制放到第一位,通过良好的制度建设,保证整体质量提升。要不断改进思想,通过管理解决技术难题,使管理制度建设全面融入到新技术、新设备创新使用过程中,要达到合同承诺条款协议的建设要求,确保工程质量合格,杜绝安全事故。建设单位要完善制度的漏洞,通过制度的建设,进一步明确施工企业不同管理层级间的责任,使其能够建立起责任意识,担负起第一责任人的责任,建立以项目经理为核心的质量管理体系,确保施工开始到最后的责任划分落实横向到边、纵向到底,对出现的质量与安全责任能够追溯。提高技术含量,不断强化技术建设,把管理融入到新技术中,使管理更加符合现代建设流程,严格遵照国家法律法规标准和行业规范质量目标^[7],充分结合实际的施工项目,优化流程设计,建立以质量标准的检查制度,抓好前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段各个环节的质量工作,始终保持高水平的管理。

3.7 加强分工配合的施工质量管理

为保证建筑工程能够在规定时间内完成施工,施工单位就需要在施工中投入足够的人力、物力,并对其进行合理分工,加强对建筑工程分工的管理,让建筑工程的每一个环节都能够在规定时间内完成施工,减少在施工中浪费时间,有效的缩短其建筑工程施工工期,让建筑企业获得更多经济收益,减少经济损失^[8]。在建筑工程施工中进度管理直接影响整个建筑工程的具体时长,也会影响建筑工程的质量。只有严格按照顺序来进行施工管理,才能够帮助企业更加稳定的发展。

3.8 健全监督体系

全面优化完善建筑工程各环节的技术要求,强化监督管理工程质量技术标准,工程质量监督负责人应进行技术质量相关的标准的科学制定,将其作为工程质量监

督人员能够参考对照的原则及依据,并应用到质量监督工作任务中。工程建设过程中,工程质量监督人员一旦发现不符合规定的技术质量问题及不良行为等情况,需责令其及时整改^[9],若问题相对严重,则应采取严格的处罚措施。在处罚过程中,需制定相应的惩罚制度,使之成为监督体系的组成部分,严格的监督体系可确保建筑工程项目能够高质量地完成,保障建筑工程建设趋向科学化、规范化。

4 结束语

综上所述,随着社会进步,国家推进城市化建设,加快我国经济发展,在这些背景之下,我国建筑项目的个数和规模逐年上升,但较多项目还存在着或多或少的质量问题,这些存在的问题都会对工程项目的质量产生影响,甚至有些质量较差的建筑会影响人身安全,所以对建筑工程质量管理进行分析研究是极其重要的。在实际的建筑工程项目的施工过程中,因为参与建设单位较多,使用材料较为复杂,新工艺、新技术等,所以会有多方面因素影响到建筑工程质量,因此在实际的建筑工程项目施工过程中,要减轻各方带来的影响,加强施工管理,从而能够更好地保障建筑工程施工质量。

参考文献:

- [1]邢术博.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].砖瓦,2021(03):93-94.
- [2]林凯凯.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].住宅与房地产,2021(18):167-168.
- [3]么文悦.土建建筑工程施工质量管理存在问题及解决措施[J].今天,2020.
- [4]杨勇.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].砖瓦,2021(05):135-136.
- [5]陈苏苑.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制[J].建筑与装饰,2021(30):56-58.
- [6]杜国.浅谈建筑工程项目施工质量管理[J].科技视界,2021(27):86-87.
- [7]唐骥凤.浅析房屋建筑工程施工质量管理的问题及解决措施[J].市场周刊·理论版,2019.
- [8]于京尧,张卓,林敏.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].商品与质量,2020(8):205.
- [9]潘兵.建筑工程管理过程中质量控制与进度控制策略[J].商品与质量,2021(22):18-19.