

# 市政工程造价控制管理遇到难题及改进

万绪茹

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835213

**摘要:** 市政工程的开工建造过程中,面临着许多干扰条件,也和工程造价有关。城市项目的管理贯穿城市项目实施的全过程,因而市政工程负责人要对工程造价工作予以高度重视。工程造价是工程项目管理的主要工作,造价管理工作中牵扯到的子项目、部门数量相当多,并贯穿了整个项目招标、工程实施、施工验收的过程,因此做好工程造价的管理对提高质量、减少施工成本具有意义。

**关键词:** 市政工程; 造价控制管理; 存在问题; 改进措施

引言: 工程造价指的是在施工过程中,根据所预定的材料在现实的施工材料劳务市场、施工设备交易市场、施工分包交易市场中的交易价值,以及最终产生的施工建筑安装的实际价值以及施工收费价格,按照市场才是有效经济制度的知悉原则啊,建筑工程价格属于一种特定的商品类型,在实际的价格交易中,以特定的商品形式,在经过多次评估的市场价值基础上交易出去,最终产生的市场价值。

## 1 工程造价管理和控制的重要意义

城市项目建设重点就是打造城市基础设施,而在城市项目工程中,城市基础设施项目工程造价控制是整个项目建设中较为关键的,它决定着项目成本和经济效益,必须引起重视。市政工程项目,其实施的地域范围、实施时间、总体范围、投入时间、设计要求及工程使用的价值等方面,均有预估的依据。设计也是非常重要,因为设计是整个施工的全部灵魂,能够反映出工程技术含量与实用价值,其实用性关系到整体造价。施工过程是整个造价的基础组成部分,施工过程的实施管理,施工技术、物资供应、装备运输等,在实施过程中的每一步骤都关系到整个工程的效益。所以,工程项目负责人要把在项目工程中对项目工程造价的管理和监控得到很好的利用,使项目工程造价监控的意义就不单是为了控制投资,还要在项目设计中建造过程中做好质量管理管理工作,使工程人员、物质管理等各方面都达到最大效益的最佳手段<sup>[1]</sup>。

## 2 市政工程造价特点

### 2.1 能源消耗量大

现代多数市政工程在具体施工过程中都会耗费巨大的资源,并且一般投资金额都较大,但同时也在具体实施过程中也会消耗相当大的资金。一方面,因为市政工程的建设规模往往很大,所以能够取得良好的社会效

益。另一方,也必须注意大规模的城市工程虽然在实际施工过程中,确实可以取得良好的社会效益经济效益,但其费用却很昂贵,这就对城市建设工程的开展产生了一定的限制,所以要做好研究和管理。

### 2.2 造价具有动态性

市政工程设计中,因为不同的项目有着各自的性质和规模,所以在实际的生活在中产生的差别会很大,这也是工程师在分析和讨论工程中必须重视的一个方面。另外,有些地方的城市项目的性质较为特殊,所以,工程造价控制也会出现比较明显的差别。市政设施的筹建和施工过程中都要耗费大量时间,在项目施工中一旦出现突发状况就会对项目的费用形成直接影响,这就更加说明了市政设施工程的费用并非恒定不变的,在项目施工中却是动态的。

## 3 影响市政工程造价的具体因素

### 3.1 人的因素

市政工程的所有建筑过程都离不开人员及其他工作,人是建筑工程的参与者,其自身的影响将会对市政工程的造价产生重要的作用。市政建设项目在进行施工的时候,整个建筑工程造价的组织工作人员的综合素质,以及专业技术都会直接影响到整个市政建设项目的建筑工程造价,而一旦工作人员的综合素质低下,或者专业技术较少,是无法达到减少整个建筑工程造价成本的目的,甚至还会从根本上增加整个市政建设项目费用的<sup>[2]</sup>。

### 3.2 设计因素

市政建设项目施工图的设计,是市政建设工程项目造价预算编制的基本条件和主要数据基础,对工程设计本身的可行性和经济效益也有着非常重要的意义,对市政设施建设工程项目的资金产生了很大的影响。工程设计通常会考虑到项目的范围、要求和布置等诸多方面,通过正确、合理的方案设计才可以高效的进行市政工程

的管理,可以在保质的情况下减少造价成本,达到容量扩大的效益。

### 3.3 施工方面

工程建设方面的环保问题一直是困扰市政基础设施项目工程造价控制的重要问题,所以工程建设企业在进行工程建设控制的同时,不但要注重地提高对施工现场环境以及建筑质量的控制,还要严格的依据有关规范的要求对施工质量以及施工质量加以控制,如对人员、设备、物资等配置的管理不当(如人工窝工、机械降效、材料浪费等现象)造成工程成本增加,因此一个好的技术员、施工员尤为重要,只有在人工、机械、材料等相关措施上的合理安排才能够有效地降低工程成本<sup>[9]</sup>。

### 3.4 项目计量计价

目前的主要计算形式有:定额工作量、清单工程量、设计工作量、实测工程量等,但在建设合同中还未确定具体计算方法的情形下,在实际核算时对一些工程量的计价甲乙双方很容易出现分歧,而最后结果对实际工程造价也将产生一定的影响。具体计量价格主要是为了合理核算,计价的主要目的是为了管理好工程费用,而管理费用则是为了减少建造成本费用,以便提高工程的施工价值和效益。站在了施工单位管理的高度上:要以少的投资,用合理的成本实现一项经济效益较好的投资计划。从施工单位的管理角度:为了追求工程经济效益的最大化,要想法设法的在工程索赔、费用等方面做文章。同时科学预估了项目的建设成本,并精心组织实施,以控制好项目建设中人、材、机的损耗,并管理好建筑成本费用。

## 4 工程造价控制管理遇到难题

### 4.1 缺乏市政工程施工期间造价的管理体系

对这些公司而言,市政工程造价系统建设与平台建设都面临着诸多问题。他们忽视了结构化的管理,从而出现了功能化的管理问题,而这种问题也导致了公司在市政项目造价时存在着相当的困难。市政工程建设从造价、结构和控制角度来看都缺乏控制管理的有效框架,同时结构性和功能性上的不足也都反映出影响了市政工程的实施能力和效率。使得建设公司缺乏资金对市政工程实施的造价也缺乏有效的控制。

### 4.2 缺乏对市政工程施工的现场考察

对市政工程现场的造价部门来说,要求造价部门工程师去实地进行检验。由于现场设计不同于传统工程图纸,所以造价人员通常都必须先通过去到施工现场进行实地考察之后,才能通过科学规范的方法进行对工程项目系统性的初步设计审核。如果在现场要求与设计图纸

之间或现场检查产生了较大的偏差,那么造价技术人员就需要经过现场检验后才能重新调整和标记原设计文件,使二者更具有统一性。而通过现场检查后,就提高了造价技术人员的规范性和技术性。因为变更工程设计或更改施工条件都会增加实际施工的设计费用和建筑造价,在一定程度上超出资金预算从而加大了隐患<sup>[4]</sup>。

### 4.3 市政工程施工期间缺乏高素质造价人员

市政工程施工的造价人员的管理素养,与其实际工作素质是呈正向关系有关的。但因为当时缺乏专门培养造价人员的管理素质和必备知识专门的培训机构,在实际人生中,在建筑企业形成这种结构是有一定难度的,并且他们也没有明确的发展计划。上述因素也决定了造价和管理人员的整体素质没有提高。对部分公司来说,往往因为薪酬待遇的不理想而缺乏优秀造价能力和管理,也因此公司在对市政工程项目造价时,也存在着对基础建设工程的造价能力不足和管理成效不佳,使得公司的长期发展中存在着问题。

### 4.4 工程施工物资的质量存在瑕疵

对市政工程来说,选用性能比较优良的工程施工材料必不可少,这直接决定着工程的效率。所以,施工单位在采购项目施工材料前,必须给予项目施工材料严密的审查,以确保项目各项施工物资的工程质量与安全,避免返工,占用项目资源的现象,从而限制了施工公司扩张。随着市场经济国际化的进一步深入,我国不少建设公司已经和国内外市场形成了战略合作伙伴关系,这既给我国建筑行业提供了机会,又提供了挑战。其问题之一,即是项目施工材料的品质问题,部分建材由于长途跋涉,可能会在中途遇到不可抗力问题,从而导致了项目施工材料的品质发生问题,施工单位也因此而遭受损失,从而产生了工程造价的异常现象。

## 5 市政工程造价控制管理的改进措施

### 5.1 提高建筑企业造价控制意识

为防止在市政工程的招标过程中,施工单位因为竞争而忽略了费用管理的问题,所以需要进一步增强对施工单位的费用控制。施工公司必须对项目人员开展造价管理教育,用更科学、更科学的方法对工程造价进行成本管理,一方面能够增强了施工人员对成本管理的概念,另一方面也增强了整个施工公司的专业实力与综合素养。此外,施工公司要和市政工程建设方进行细致的沟通与交流,防止由于沟通交流不够产生偏差。双方在理解共同要求的基础上形成了共同目标,既可以使施工公司对照按照自己的能力开展项目招投标工作,也使市政建设项目得以顺利进行。同时对于在施工过程中出现

的突发状况可以进行更科学、更有效的决策，也对于规范市政建设秩序有着更积极意义<sup>[5]</sup>。

### 5.2 完善施工造价控制制度

要想达到对市政工程费用的合理调节，在实施之前，尽快建立一个健全的建筑工程费用管理制度有着重大作用。在这一流程当中，一定要确定好每一位工作人员的具体职务，防止在以后的具体操作当中发生了徇私舞弊以及互相推诿的情况。与此同时，还要建立一个公开、正义的奖惩制度，针对在工作当中表现良好的员工要有效的加以奖励，对于表现较差的员工则要加以惩戒，由此来充分调动出其责任感与积极性，在提高绩效的同时，也达到了对工程造价的有效控制。

### 5.3 加大对市政工程造价工作人员管控意识的培养力度

针对市政工程项目造价人员在实际工作中普遍存在管控意识淡薄的问题，市政基础设施工程项目负责人要给予高度重视。通过专业的培训潜移默化中提高工作人员的防控意识。可以通过专家座谈会、工作人员竞技比拼等活动将防控意识根植于工作人员内心深处。当然，市政工程造价工作人员也要秉持负责的工作态度，对人民负责，对工程负责，对社会负责。在对现场进行综合考量之后客观、全面、科学的制定防控价格，将各职能部门之间的职责进行明确划分，确保与审计工作对接时的紧凑性。

### 5.4 加强建筑企业的合同执行力

随著我国市场经济管理水平的日益提升，人民对法治的概念与意识也在日益提高。合同法是保障公司合作的基础条款，所以，提高施工公司的履约执行力对我国市政工程费用管理有着积极的促进意义。文件中要求明确规定施工地点、设备、施工计划、工作时间计划和费用等信息，施工公司方也必须严格依据约定信息开展工程施工项目的实施。不管建筑施工过程中发生什么情况，从契约上都可以得到引导与控制。既提高了施工企业的合同执行力，以法制的方式保障了公司当事人的权益，也有助于以法制的方式惩戒了企业内部违规违法的行为，更能够合理把控了工程造价投入比例和施工时限，从而产生了十分强大的法律保护效果。

### 5.5 有效控制市政工程造价的基本措施的重点所在

主要是对城市工程建设项目造价管理措施的认识，从组织管理层面既要提高企业对城市建设项目工程造价控制措施的了解，又要自上而下地向企业反馈各种资料，以促进城市项目工程造价控制管理方法的有效落实。单纯地喊出口号、设定挂墙条件，是没有用的。要求施工者必须能够给予城市基础设施建筑的工程造价管理更大的关注，要全面提高其制度建设，并执行各项规定标准，同时在培养建筑工程造价管理人员的专业性方面积极着手。还需要能够注重施工公司的审批制度的完善，对施工公司来说，工程造价只属于其工程项目中的一小部分，所以在造价管理上其受更多的企业的规定、行政的法规的约束。它极大地提高了工程造价管理的效能与水平，所以公司一定要从现代的管理体系出发，改善公司的各项管理体系，以达到对整个工程造价管理的有效提高。

### 结语

市政工程项目施工与建造过程中，面临着许多环境影响因素，也就和工程造价息息相关。市政建设项目造价管理工作必须贯穿整个市政建设项目施工的全过程，因而市政工程负责人要对工程造价工作予以高度重视，采取一切措施提高造价工作人员的管控意识，派遣专家学者征集社会人士的意见，构建完备的管理体系，当然，也要组建专门的检查团队奔赴现场对材料和设备等物资进行检查，确保市政工程安全顺利的施工，将以人为本的理念落到实处，从而更好的造福于人民，造福人类社会。

### 参考文献

- [1]赵琳.市政工程造价控制与管理中不足点及改进措施[J].建材与装饰, 2016, 12:151-152.
- [2]甘筱英.市政工程造价控制管理面临的问题与出路分析[J].建材与装饰, 2016, 18:116-117.
- [3]栾美华.浅谈市政工程造价控制及管理[J].门窗, 2013, 01:173+175.
- [4]韩云.关于如何做好市政工程造价控制管理工作[J].科技经济市场, 2014, 06:63.
- [5]陈春华, 戴文俊.市政工程施工造价控制与管理分析[J].四川水泥, 2015, 01:93.