

浅议水利建设施工管理过程中的创新点

徐进¹ 李婷婷² 胡晓溪³

1. 江苏华禹水利工程有限公司 江苏 徐州 221700

2. 丰县水利工程规划设计室 江苏 徐州 221700

摘要:随着我国经济社会增长的持续增长,中国大自然生态环境遭到了很大破坏,饮用水资源遭到了极大的破坏,自然饮用水资源也受到了很大的损害,因此也减少了适合于自然界赖以存在的环境条件。我国政府对水利建设项目的巨大支持,使专家与环保科学家们意识到了其保护自然界的意义。重兴水利建设能更有效维护自然,给人类提供了一个生存与发展的新天地,使干净的水积蓄涵养了起来,同时又避免了碎屑流、城市内涝和各类天灾的发生。水利的建设极大方便了交通运输,也降低了行业的经营成本,也推动了市场的开发,不过在此进程中,还面临着部分地方出现的管理困难问题,同时水利建设也还需要继续完善。

关键词:水利工程; 施工管理; 创新

引言:技术创新既是一项民族的精神精髓,也是一项社会事业可持续成长的不竭动力。因此,作为全新时代背景下的水利建设施工管理,就必须致力于进行责任、控制、审查与实施等四方面的管理革新。可以在提高管理目标完成的同时改善工程质量,从而为施工企业经济效益最大化的提高打下了扎实的基础。所以,想要真正从根本上提高项目管理效率,必须通过市场化、专业性的方法,期待可以对促进我国水利领域的长足发展做出相应的努力。而为此,工程建设主管部门还必须对水利项目的施工过程中加强了质量监管,并深入地分析了水利工程施工质量监管中存在的问题,并给出了具体的管理策略,以保证各类水利项目质量合格,实现工程平安运营的目的。

1 水利工程施工特征

水利项目和其他工程建设项目相比,其在进行时受到水流作用的影响,同时水利项目的选址、堤岸地貌条件等,都可以对水利工程项目进行造成影响。水利工程在实施前,要求专业勘测技术人员必须对工程施工地点的水流状态、地质环境等作出详尽的勘测,对可能影响工程施工进度、施工质量的各种因素加以勘察和研究,防止不利因素对水利建设项目施工形成影响。值得注意的是,工程安全因素也是水利建设项目施工时需要关注的重点,必须对危害水利工程项目安全、影响施工安全的各种因素加以充分考量。另外,水利建设项目对实施规范的要求较高,必须严格依据相应的技术标准、参数标准等组织实施,以确保水利工程建设项目的综合品质与效益符合国家、地方实际建设条件^[1]。

2 水利工程管理存在的问题

进入二十一世纪以来,尽管中国水利工程的管理水

平虽然得到了提升,但和同时期的国家比较,其水平仍存在着相当的差异,在工程管理实践上也面临着不少困难。但是,就现在的中国水利管理者而言,怎样对水利管理加以变革仍是刻不容缓的课题。目前,我国的水利管理技术已经得到了很大的提高,水利建设事业也早已取得了辉煌的成绩,而我国境内许多重要的江河湖泊的控制工程建设也处于逐渐开展之中,而随着小浪底、三峡大坝等许多重大水利工程的兴建,更使我国的水利建设事业已经获得了光辉的成绩。不过,在今天,我国水利管理事业却面临着愈来愈大的问题。

2.1 管理体制不合理

对于目前中国的水利管理来说,管理体制不合理是最明显的问题。同样,在当前中国水利管理过程中也往往面临着监督不当、对责任权限等问题的划分不清等现象。在中国的建设工程项目中,因为一般采用的都是企业领导负责制的管理模式,所遵循的也是自上而下的领导方法,因此这个管理模式也造成了机构冗余,并且公司高层知识分子也比较匮乏。但是,却因为在管理体制中的设计编制、收费体系和监督等方面的不配合,致使工程没有更加有效的进行操作,反而妨碍了工程项目的顺利完成性^[2]。

2.2 管理观念的落后

中国的工程一直都是国家为了人民利益考虑的,并带来了巨大经济效益的利于群众的工程,但也由于工程的重大经济效益而使许多人民群众认为这是与自己群众利益不相干的事情,并认为这是国家的政治任务。虽然中国水利工程经营管理部门是通过一切途径来科学合理的分配自然资源,使资源的合理分配规律和我国的市

市场经济活动规则相吻合,因而促进了国民经济的又好又快的发展。不过,因为我国水利工程管理部门采用的是中国传统的企业型管理制度,而部分管理人员的领导思想也较为陈旧,认为一切的判断与决定都应该听命于上司,在这样的前提下就很容易导致一些管理决策脱离实际,从而造成自然资源使用失衡,严重限制了中国水利的发展。

2.3 水利施工管理理念比较老套,缺乏一定的新意和创新

一些在水利施工企业执行任务的员工,还存在着很大的问题,大部分的员工普遍对于当代的成本管理对象等概念认识的比较模棱两可,没有充分的了解其含义,思想比较落后,还仍然处于过去那种简化管控的模式当中,对一些潜在性的过度消耗没有充分的重视起来,导致了管理的质量也存在着很大的瑕疵^[3]。

3 水利工程管理的创新对策

3.1 转变管理人员的观念

改变建筑施工管理的传统,对提升建筑施工的质量尤为重要,是提升建筑施工管理水平的第一步。所以改变建筑施工的传统,需要做好以下几个工作。第一,企业内部必须把水利事业当成了社会公益事业来管理。所以对发展中国家而言,也对发展中国家而言,必须首先应用信心经营好水利建设事业,让员工能够比较深切的认识到发展水利才是真正利国利民的事业。其次,必须要改变过去员工安于现状、不思进取的观念,要带动员工产生一个新的管理思维,更主动的为我国水利工程项目管理业务的开展出谋划策。最后,还要求工程管理人员必须认识到当前的水利工程管理方法既是服务于人民群众利益的,又是为民众谋福利的,因此其管理方式也必须打破过去的落后的管理方式,勇于创新,并积极思考更多样的管理方式^[4]。

3.2 提高现场作业的施工标准、监管材料和资金的使用情况、控制范围

在施工项目现场工作的过程中,其往往包含在多个方面进行工作,包括现场施工前的准备工作、收集施工材料、进行机械施工、现场周边环境的净化和安全控制、以及施工人员的技能和素养。在现代的水工建造操作中,许多地方也存在着问题,没有充分发挥水工项目的前期准备工作,对员工技术素质筛选上缺乏规范,导致施工任务无法适应要求。这些的缺失,反映了当前施工管理体制的不健全,从业人员缺乏足够高的知识素质,所受到的培训水平也较低,由此反映了管理方面不足的问题,由于没有规范施工操作,也导致了一些对自

然的破坏现象,建筑施工现场脏乱无法加以有效管理,以及大量垃圾建筑材料的存在造成了当地自然生态平衡受到破坏,使得施工队伍的施工质量和施工进度都受到了极大的影响。因此建立严格的管理制度,就可以在较大程度上提升了工程建设标准,从而做好对自然生态环境的保护,并提升了建筑项目的质量。同时,想要工程项目成功进行施工,就离不开资金上顺利的运转以及丰富的材料储备。假如某个工程施工单位,在资金的运作上出现了问题,或者在物料的运送与储存上发生了错误状况,则上述原因就必然会影响到施工的正常进行。而工程项目管理建设的这些问题,大多产生于在工程计划管理工作方面,由于施工人员缺乏相应丰富的工作经验,容易出现计算缺陷,导致材料和资金缺少。在此期间,由于管理者与职工之间不能加强合作沟通,进行合理交流而造成了在施工环节上发生了无法有效调度材料和资金的状况^[5]。强化对财务和物料的控制管理工作,及时进行财务查漏,减少施工过程中物资的损失,增强物资的调度功能。

3.3 在不断创新管理理念的同时,完善管理体制,革新建设性管理技术

对于水利建设管理的观念仍然相对滞后,因此通过发展新型的建设管理思想可以更有力的帮助工程的建设管理。基于该项目的不确定性和地域多样性的特点,可知该项工作难度较大,对管理体系建立的要求也相当高。为健全工程管理体系,应当从安全管理和工程质量管理两个方面着手,增强质量管理体系的能力,在提高工程品质的情况下讲求效益。建立了相应的施工管理部门,并规范其制度,丰富管理工作经验,革新管理工作方法,以培育公司文化为主要目的,以增强对员工的归属感,使之主动地投身到工程项目建设当中,并运用现有的技术对施工管理工作的体系加以革新^[1]。

3.4 浅议水利建设施工管理过程中施工监控的管理创新

要提高施工监控能力,就施工机构而言,还需要进行对施工监管方面的系统探索,所以施工监督工作也是重要的系统探索方向所在,要进行如下几个方面的工作:一是对施工质量监督机制不断完善,为施工质量管理创新奠定了坚实的基石,要做好对整个施工的质量安全生产监管,而这就需要将对工程质量监理人的岗位责任制落到实处,并对审核手续作出进一步规范和细化,要依据规范对分部分的施工实施情况进行分工与检验,并提交了质量评价报告;二是对施工现场的各项安全管理生产规定等制度进行了不断完善,以强化对人员的安全技

术培训与法制教育工作，并努力培养工程从业人员的责任意识与能力，并实现了责任清楚，分工有序、监督有力，从而使得对整个工程项目的实施进行了有效的监督：三是通过安排专门的人员进行检查和监察工作，对施工质量保障体系进行了不断完善，同时建立了健全有鼓励和约束的机制，进一步强化对工程违规行为的管理，加大对先进建筑施工者的表彰，从而更加积极主动地开展工程质量管理，为整体素质的进一步提升奠定了坚实的基础^[2]。

3.5 浅议水利建设施工管理过程中施工运作的管理创新

在水利建设的管理中，其运行管理水平的好坏对整个管理工作具有至关重要的作用。由于建筑施工过程存在相当多的复杂要素，所以其运营管理水平也是非常重要。所以必须对建筑运营管理模式加以革新，这也是建筑施工管理模式的一个创新特点。那应当怎样对它加以革新呢？笔者根据本人工作实际，进行以下几点剖析。一是通过建立对施工单位的法人代表约见机制，当项目质量、工期、安全等方面出现了严重问题之后，可以书面约见施工单位法人代表在现场，并就项目的重大问题作出了解释，同时提出方案的具体实施办法。以利用对施工单位法人代表的震慑效果，以达到更加完善对施工班组的建设管理的目的。二是，针对水利建设施工的管理控制层面，还专门建立了施工例会制度。通过这一举措的出台，能够切实解决城市水利建设实施中自身实际面临的困难，以便正确处理各方关系。二在对工程现场的运作控制层面，还专门建立了工地例会机制。通过这一举措的开展，就能够切实解决了城市水利建设在施工中的实际面临的困难，以便于合理调整各方关系^[3]。

3.6 加强工程施工责任管理的创新制度

在进行管理模式创新的过程中，施工责任管理属于水利建设施工管理过程中的重要部分，对于整个工程的影响都比较大，但是由于整体的水利建设工程项目比较复杂，涉及到的因素和施工人员比较多，所以存在了多种多样的问题，加大了施工的难度，并且还比较难以全面的把握。如果要全面进行监督和管理，需要浪费巨大

的人力和物力，因此为了加强施工人员的责任意识，管理体制必须要严格的表明各个施工人员的责任和义务，明确他们的施工责任，并且还需要一一的统计和记录，加强对于整体水利建设施工管理过程中的责任管理和创新，是非常重要的一个步骤，也是整体工程创新的重要部分，因此就有了很多的要求和内容，首先就是需要确定好施工管理责任制度，可以按照整体的工程施工内容来对员工进行划分，将具体的任务落实到具体的施工人员当中，在安排的时候，还需要严格按照上级单位的要求，施工人员的数量不能过多，也不能过少，合理控制在一定的数量范围内，种种信息确定好以后，管理人员还需要采用汇报的方式对上级进行工作的汇报和总结，使得各项程序严格的标准化，同时也使得管理人员在第一时间掌握到了工程的信息情况，这样可以更好的提高工程的管理水平，同时也提高了工作人员的工作效率^[4]。

结束语

综上所述，加强对于水利建设管理过程中创新点的分析，有着十分重大的意义，在现在新时代的背景下，为了更好的提升管理的水平，水利施工的管理人员就需要严格加强工程的监控和创新，以更加确保责任明确、有效监控、及时审查等等。为整个工程的管理水平提升奠定坚实的基础和后盾，更加促进整体水利工程建设管理水平和质量的提升，确保水利建设施工企业可以更加长远的发展，可以获取到最大的经济利润。

参考文献

- [1]戴龙.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].水利技术监督, 2019(1): 60-61
- [2]潘康康, 冉建芳.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].引文版: 工程技术, 2018(5): 197.
- [3]肖丽荣, 张立梅. 浅谈影响水利施工质量的原因以及措施?. 《城市建设理论研究(电子版)》. 2018年22期?
- [4]樊婷婷. 提升水利施工质量的监控管理措施探究?. 《中国高新技术企业》. 2015年22期
- [5]罗明山, 王灵鸽. 浅析水利工程项目施工管理及管理创新[J].四川水利, 2019, (04): 60-62