

企业库房物资管理中存在的问题及对策研究

房 园

北京中煤商务服务有限公司哈密项目部 新疆 哈密 839000

摘 要: 企业库房的物料管理在开展时,主要包括了物料管理和供应二方面的工作,这也是企业经营管理的中的主要内容。科学的物资管理系统能够有效的减少其总体的运作模式和成本,能够有效的提高企业的总体效益,因此需要提高对具体实施管理模式和办法的关注。本文对企业库房物品管理工作中出现的问题和措施展开调研。

关键词: 企业库房; 物资管理; 实践方式

引言: 企业管理的主要目的,是为取得最大的经济效益。而企业要想取得最高经济效益,就需要提高企业对各类资源的充分利用,合理高效地使用企业所掌握的资料,并做好对资源的管理工作。而物资管理也是企业管理工作的重要内容,对于提升企业管理、推动企业发展有着重要积极意义。物资供应部门主要是物料管理部分。物资管理的实质是管理成本费用,它直接关系到企业经营的经济效益。如果物资管理出现问题,将影响企业的整体经济利益,不利于企业的发展壮大。企业在运营过程中,对原材料的需要量大,原材料品种多,仓储管理的控制过程多,在管理上面临一定的问题。这导致企业在物资管理工作方面出现相应的问题,影响企业整体水平和管理品质,不利企业的发展壮大。分析了企业物资管理工作中出现的问题,查找了企业在物资管理工作中存在的缺陷,提供了优化企业物资管理工作,提升物资水平的对策。

1 物资管理的基本概念

企业的生产物资,是完成制造与营销所不可或缺的基本物质条件。他认为:"生产行为本身就它的一切要素来说,也是消费行为。"一个工业组织要不断成长,就必须不断的提供其需要的各项物质。所以,企业在物料管理环节中的质量优劣,将直接影响着企业内部正常的生产秩序能否得到保证,从而影响着企业如何能提高效率,按时完成生产营业任务,同时也影响着企业的名声与信誉,进而最终影响着企业的经济效益与社会效益。

2 企业加强库房及物资管理的重要性

对企业来说,仓库及物料管理工作涉及到的东西相当多,且比较复杂,主要涉及物料的购买、配送、贮存、运输等方面。仓库及物资管理工作是企业日常管理中的关键环节,它为企业的生产活动供应必要的物料,是保障企业进行顺利生产工作的基石,不过这前提需要物质的供给与储存。另外,通过加强对企业的仓库及物

资管理工作,也能够使得货物自身的价格与实用性得以合理的发挥,但是一旦企业仓库及物资管理工作不好,就将会干扰到货物的正常使用,进而影响到企业的生产活动,最后危害到企业的存在和发展。所以,企业做好仓库及物料管理工作是十分有必要的,它和企业的发展壮大密不可分^[1]。

3 企业库房物资管理的相关内容

3.1 物资验收和保管

质量验收对企业仓库物料管理工作的有关业务开展产生正面的作用,是管理的第一个阶段。企业在有关资产的检验入库流程中,必须针对具体的货物品名、类别和相应编号的资料加以核对,如若出现了一定的差距,就严禁入库。当各物资核对准确无误以后,必须对具体的物品进行系统的记录,并对其加以分类保管。货物管理包括一些货物进场以后直到其出货为止的完整管理流程,也是整个企业仓储以及有关货物管理的重点工作。仓库物资管理负责对相关货物实施系统的控制和维护,确保货物安全。

3.2 物资出库检查

物资出库与检验物资出库是对有关物品进行使用的过程中,是整个生产活动的开始过程。有关物料管理者需要对其进行全面的管理,根据领料单的内容对其进行记录管理。物料检查是有关单位仓库对于物料日常管理工作的内容,对仓库内有关物料的具体变化情况、存放条件、出入库的有关信息等进行充分的掌握^[2]。

4 企业库存物资管理中的几个问题

4.1 企业库存物资管理制度不完善

在仓储经营管理中,仓储运输管理工作面临一定困难,管理制度不健全的情况在这些企业中比较明显。管理制度不健全的另一个问题是:仓库物资管理制度不健全,管理体系不受企业生产实际情况的严密控制,可操作性差;而另一种因素则是库存物品管理制度不规范,

新建的仓库物品管理制度和各种管理体系间的关联性弱,甚至新旧管理体系相互之间的排斥与冲突。同时,在存货经营活动中,企业没有完善的管理体系执行力和管理制度执行力不足,导致管理体系不能在日常运行中进行实施,导致管理体系没有在具体项目中进行贯彻,没有起到自身的效果。这就造成了企业仓储物资管理工作的薄弱,使得管理不规范、繁琐,仓储物资技术水平较弱,管理素质比较淡薄。

4.2 基础管理工作不到位,物资储备不合理

当前不少企业对仓储物料的管理工作不够重视,通常只关注产品的制造环节与营销部门,物料管理工作的重要性很差,这就要求相关企业更重视出入库的基础性管理,建立规范的仓库物料生产与管理体系。有部分企业设施没有进行更换,设备存在老化迹象,这样无法保障库存物料的安全存放,容易对仓库货物产生损害。还有的企业对库房中的货物没有加以整理,造成货物堆放杂乱,仓库货物再利用后不易得到,不利于企业货物管理水平的提升。以上都说明存货管理人员的方式不合理,不利于企业的生产经营活动的顺利开展。而目前,企业由于所采用的存货管理方式仍比较落后,又没有及时导入新型的经营观念,很容易导致企业人力物力上的损失,从而增加了存货管理成本,提高了企业的管理效益^[1]。

4.3 库存管理人员缺乏,管理人员水平不高

目前,大部分企业都在积极改进存货管理系统技术,部分企业正利用计算机技术实现存货管理系统的应用。由于生产单位仓库管理的人员文化程度和业务素质都无法适应现代计算机技术的发展需要,又没有专门的仓库管理知识,对计算机的知识水平和专业技能了解程度也较少,这就导致管理人员们无法利用现代计算机技术开展仓库管理工作,也就无法很好地进行计算机在仓库管理工作中的运用。同时,部分企业对仓储物料管理工作关注不足,经常招聘临时工作为仓储物料管理。这部分人没有仓储管理方面的培训,对仓储管理的运作不熟悉,会造成仓储管理工作质量低、管理混乱。由于这部分人员大多是兼职的,导致仓储管理流动性很大,容易造成工作衔接产生困难,交接程序不完善,也将大大降低库房物品管理工作的质量,给库房物品管理工作造成很大的影响。

5 加强企业库存物资管理的措施

5.1 不断完善仓库物资管理制度

一是做好物料入库验收,严格控制入库物料的品质与数量,并尽可能提高入库物资编号的精度,以提高入库物资的效率。由于企业生产所需物料品种多、数量

大,因此要求企业管理层更加关注物料的进场情况,对物料的进场实施更加严密的审核。物料抵达库房后,需要通过库房管理者的严密检验,才能进场。材料进入先由管理者实施产品检验、质检、数量检验、质量检验;随后,要更加注意材料的运输。出货后,严格检查收货程序,确保货物正确后才能交货。严格按照规章制度进行交付;要严格按照国家仓库管理规定,做好库存物料的存放与管理。库房经理要严格依据国家有关规章制度做好物料的保管、发放、储保管,及时正确地办理各类物资的入库和交付等事宜,并准确填报有关文件,定期检查库房物料,督促库房物料的管理工作,并定期检查总结管理工作,以保证仓储统计资料的准确性和真实性。

5.2 加强对库房与物资管理基础工作的重视与制度

加强对仓库和物料管理维护方面的管理和组织企业应提高对企业经营管理的重要性,提高其管理的控制和监控能力,保证其管理高效进行。同时要搞好物品的分级存放,减少物品的时间,减少盘点的现象。并且要做好清理,重点保护,注意防火防盗的措施。

通过提高企业仓库物质管理工作的整体机制的科学性,并进一步的优化完善其整体机制,才能够从根源上有效推动企业仓库管理的有效实施。企业要对各仓库物料管理体系进行完善优化,针对具体的物料入库、发放及领用等作业做出系统的规定,确保其科学实施。

5.3 提高库房及物资管理人员的综合素质

管理者的专业能力以及做事方式将会直接关系到仓库和物资管理,应该说二者存在非常紧密的关系。所以,提高仓储和物资管理人员的整体素质是非常有必要的。尤其是由于计算机技术在仓库和物资管理工作中的广泛应用,过去的管理方式已经适应不了新时期仓储和物资管理的新要求。并经常要求对其进行相关学科的培训,包括电脑专业技能、资料分析能力等,通过培训可以不断提升管理者的专业知识水平,从而提高企业仓库和物资管理的工作顺利开展。另外,企业还在不断完善内部管理机制,提高了管理者的社会责任意识和职业道德素质,并确定了每位管理者的职责任务,同时严格执行了有关的管理规定,对工作成绩优异的员工予以表彰,进一步增强了管理者的工作主动性,使企业管理变得更加规范化、标准化、科学化^[1]。

5.4 企业库房物资管理发展趋势

5.4.1 相关库房材料采购储备的合理、科学、目标,发展趋势在企业的总体战略中对相关物资材料的具体供应和品种的储备具有着共同的重要意义,也是物料管理的一是主要内容。对此在传统的企业仓库及物料管理工

作流程中,重点主要是针对相关物料的入库和出货两个方面,内容主要包括了各类物资的具体进出管理活动、有关账簿的管理工作和物资的分类储存管理等有关内容,在传统企业仓库的物资管理工作流程中,要一直贯彻着“先进先出”的基本方针,因此在管理实践中,要想更有效的提高企业经营物资的效益,就必须根据企业的具体经营情况确定了具体的物资供应方式、具体的定额、有关物资购买计划、仓储方案等,从而合理的适应了企业的具体经营需要。

5.4.2 企业仓库物资管理系统的科学化及人才选择的科学性在企业的成长历程中,企业的仓库系统管理的主要工作便是物料管理。相关物料的具体生产、发放、以及相应商品的入库、出货等均与人员有着很大的关联,因此在信息化高速发展的今天,就必须在企业的经营管理中提高仓库管理者的综合业务素质和管理水平,这样才能更有效的提高企业总体的经营效益。

5.4.3 企业仓库物资的管理技术向现代化、科学化的方向发展在实践中,企业要想提企业的全面经营,就必须运用各种管理技术方法和措施,并采用数字化模式和技术手段,以增强其总体的管理职能和效果。在实践中,要在实际金额管理工作流程中充分的融入各类信息化模型和技术手段,并借助各种模式的有效运用,以提升其资源使用的最大化,提升企业的整体经济效率。

5.4.4 企业仓库物资管理工作精细化是的必然趋势现阶段,许多企业的仓库物资管理工作已经体现了精细化的趋势,因此在企业基于现代化、科学化的管理导向下,企业要做好对其仓库管理的标准化控制。在管理实践中,要通过对企业内相关库房信息数量的相关控制目标设定,并实施精细化的管理方法和手段,从而提升企业内各种需求的量化发展水平^[4]。

5.5 加强仓库物资管理技术引进,提供物资管理技术水平

企业将提高市场机制报价,把市场机制运用于库存物料控制,调整存货管理,做好物料的配置,减少经营成本费用,保证企业生产计划完成。在仓储物料管理工

作方面,要善于运用电脑等信息技术工具形成电子物料文档,做到数据共享,促进各部门资料的流转与转化,提升物料效率,加强仓库材料管理。同时,企业还要做好存货的合理调控,合理配置物资的存货比。合理储存物料,才能合理保障企业的产品,使得企业在保证较低价的前提下,有充足的物料应付产品需要。若对仓储物资比例控制得不好,会产生大量缺货,严重影响了企业的物资周转能力,或会导致更多的货物积累,增加企业的经营成本,对企业发展产生负面影响。所以,企业要做好仓库物料储备比率的研究,按照实际生产状况确定仓库物料的储备比率,在生产成本低廉的条件下确保物料充足。

结语

在实际实践中,虽然各个企业中的仓库物资管理在实际实施中都是存在着一些的问题与缺点的,但是由于企业的库房物资管理又和企业的整体生产经营活动,以及相对利润指标的实现有着很直接的关系,所以在具体实施上,企业应进一步的增强对此类课题的关注力,从内部管理制度建设、管理科学、人员训练等诸多方面和领域加强对其的管理,以做好对各企业库房物资的优化设计,从而提高企业各种物资的整体效益,从而提升企业仓库物料利用水平。这既是企业有效管理资源的方法,又是有效推进企业现代化建设的方法。唯有如此,才能够提高国家库房管理工作的总体科学化和专业化,从而更有效的提升其长足发展。

参考文献

- [1]张照元.企业库房物资管理的开展实践与具体方法探索[J].城市建设理论研究(电子版).2017(13):132+133+141.
- [2]谢艳丽.提高企业库房管理与利用率的措施探讨[J].企业改革与管理.2016(15):212-213.
- [3]王宏.浅谈企业库房及物资管理有效性的提高对策[J].经营管理者,2015,(24):87+90.
- [4]宋百建.企业如何更好的加强库房及物资管理[J].企业导报,2013,(12):61.