

# 市政工程施工质量的管理现状及优化路径

邓 龙

南昌市第四建筑工程有限公司 江西 南昌 330000

**摘要:** 由于城市化进程的深层次, 市政工程也获得了一定的进度。市政工程是公共基础设施的建设。建设质量关乎着大城市形象, 也关系着时代的进步。针对市政工程建设, 为了能进一步提高工程项目的总体施工质量, 必须十分重视施工质量的管理。在施工期内, 十分重视工程项目施工中的很多难题, 采取相应的质量管理对策, 保证施工质量达到实际需要, 为人民群众提供良好的自然环境。鉴于此, 文中对市政工程质量管理的现状展开了科学研究, 简述了施工质量管理的情况, 并给出具体管理对策。

**关键词:** 市政工程; 施工质量; 质量管理; 问题对策

## 1 市政工程质量特点分析

### 1.1 施工质量影响因素众多

市政工程施工建设工程项目的明确提出与实施涉及到很多单位及其环节审核和管理, 从而在筹建过程中要进行施工设计与预估策略的产生。慢慢的开展实际施工建设, 过程中更是要进行质量的高效管理和各个方面工作中的高效执行。包括原材料的管理、人员的管理、机械管理, 及其环境中的管理等。因而, 过多管理说明是指更多质量因素, 倘若无法进行全方位高效地管理, 则势必会对实际工程项目的施工质量导致比较大的危害。

### 1.2 部分施工环节的质量隐蔽性

市政工程的施工建设全过程与其他的一些工程项目建设有着一定的联系性和类似主要表现, 便是下一步骤的施工会遮盖上一步骤的施工。那样也也正是因为这种具体情况和主要表现, 非常容易促使上一工艺流程施工存有的质量问题被隐蔽, 因而难以及早发现, 在后续应用过程中发生质量难题, 开展处理与控制难度也就越大。

1.3 施工复杂性明显市政工程施工建设面对是指民生工程, 因而, 更多施工建设所具体在住宅区周边, 及在住宅区内部结构, 甚至一些给水排水工程的施工建设更在狭窄的自然环境内, 因而施工难度和多元性更高一些。这样一来, 倘若未做高效地施工管理与控制, 施工质量必定无法确保<sup>[1]</sup>。施工的压力比较大、施工周期时间较紧, 也有可能促使工程项目施工建设发生质量难题, 因此也更规定施工质量管理工作中可以全方位高效地执行。

## 2 市政工程施工质量管理原则

为了保证市政工程施工的高效运作, 须应用科学合理的质量管理方式, 考虑到相关需求, 完成质量管理的改善。使施工机构完成其总体目标。市政工程施工质量管理

应坚持不懈基本准则, 应深入了解变动的要求。做为市政工程新项目, 主体务必精确定义, 并科学研究完善措施。保持良好环境与企业目标, 构建高效率的建设自然环境, 发扬创新思想, 保证现行政策点贯彻落实。职工是机构的前提, 职工参加总体目标的实行。职工是新项目的实际主导者, 质量能通过工作中来营造, 职工的素养危害建设质量。针对施工中的步骤必须严格把关, 工作人员参与度危害质量的建立, 根据管理流程和有关方式, 更有效的做到预想的结论。选用步骤管理, 保障依照明确步骤工作中, 完成组织管控总体目标, 达到期待的技术标准。管理的系统方法将关联全过程界定, 提升完成其总体目标效率。因而, 施工由众多分系统, 选用系统方法来管理质量, 并有效提升质量管理高效率。危害市政工程质量的前提条件在改变, 规定利益相关方提升质量管理制造工艺方式, 以适应利益相关方的期待与需求。根据客观事实决策, 合理决策根据可信赖的数据统计分析。在市政工程质量建设中, 管理决策将确定管理实效性。对其数据和信息的搜集的前提下, 产生合理的数据并作出决策。

## 3 市政工程的施工在质量管理上存在的问题

### 3.1 施工图纸不合理

市政工程的施工图纸对于整个工程项目的施工具备具体指导的价值, 在施工以前就要开始科学规范地制订, 并且施工图纸是否可行还对施工的质量水准拥有关键性的危害。对施工图纸进行全面的审核是市政工程施工以前至关重要的一个环节, 要能充足保证施工图纸依照有关的规范和标准制定出, 并且还要对施工成本搞好费用预算。但是, 在具体项目建设中, 许多施工企业并没注意到施工图纸进行审查的必要性, 审核工作名存实亡, 四风问题比较严重, 这就导致施工图纸中存在的问

题不能及时的研究,进而依照不正确的施工图纸开展施工,在修建的市政工程里出现问题时难以开展挽救,给市政工程留下非常大安全隐患<sup>[2]</sup>。除此之外,许多施工企业为了能最大限度地控制成本,让一些不专业审批组织的方式对施工图纸进行审查,因为审批工作人员的专业能力较弱,在申报的过程当中不可以发现施工图纸存在的问题,那样四风问题的审核工作造成施工图纸的合理性难以保证,市政工程后续施工质量就更难以确保。

### 3.2 有待提升市政施工质量管理综合人员综合素质

市政工程施工质量管理团队中,施工管理者能力素质非常低,提高施工质量管理者综合能力,对市政工程施工质量管理方法质量与能力的提高尤为重要,并且也有利于市政工程施工管理效益的提高。若想贯彻落实市政工程施工管理方案与核心理念,首先要落实与贯彻落实管理团队,市政工程管理团队还要对市政工程施工反馈情况与突发状况保证时效性处理与处理,可以帮助施工工程项目高层住宅作出管理和决策。一般市政工程施工质量管理者难题大都在日常管理方面显现出来,一些管理者不可以清楚了解各种各样管理制度与规章制度,觉得违纪违规实在是正常的,园林管理团队未做好表率,甚至会出现庇佑违纪违规工作人员的现象,造成市政工程施工管理方法质量欠缺确保。因而,务必不断提升市政工程施工质量管理团队综合能力,同时也要对规章制度开展逐步完善,从而才有利于园林管理水准的不断提升。

### 3.3 为抢工期而忽视施工质量

施工期相对性焦虑不安是全国各地市政工程的特点,为了能抢工期,高管迫不得已机构工人日夜兼程地施工修建。工人为了实现任务量,一般会把进展摆在首位,质量难题放到主要部位。在用人忙碌的非常时期,一部分企业雇佣了一些不具有施工资格的工作人员,这在一定程度上直接关系建设工程施工实际效果。路基工程是城市道路的前提,也是决定市政道路工程的重要因素之一。若路基工程当场施工时存有平面度差、违反施工规范操控的状况,易造成路面部分地面沉降、护坡滑塌及路床存水等质量病虫害<sup>[3]</sup>。虽然一部分市政工程完工之后已通过质量工程验收,但城区路面施工时,由于地底摊铺了许多管道,对现场施工活动产生一定影响,尤其是在管道沟槽回填及露体填方等工艺中,一些施工方为了能追逐施工期而忽略了施工质量,比如一些项目在回填土压实时出现歪斜碾压或超厚回填土等种种情况,在路面运用一段时间以后,部分地面出现了变形等诸多问题。

### 3.4 市政施工管理缺乏灵活性

现阶段我国市政工程施工管理模式较为僵硬,从而就很容易导致施工质量管理效益比较低,不能给市政工程施工管理方法质量的提高保驾护航。因为市政工程施工管理方法存有其独有丰富性,因此并对施工管理方法质量与水准要求很高。假如市政工程施工管理者综合性水准不太高,那就很容易造成工程项目质量未达标或是施工过程较慢等。现阶段许多市政工程施工管理方法都会对其他企业管理技能照本宣科,该管理模式与运营模式也与市政工程具体有所出入,不但没法彻底解决,还会继续提升施工管理方法难度系数。相对性市政工程施工管理方法来讲,管理方法欠缺协调能力不但会危害管理方法工作效能与质量的提高,而且也会对管理方法工作效能与质量导致阻拦。

## 4 市政工程施工质量管理的优化路径

### 4.1 建立质量管理机制

在市政工程建设中,为了能工程项目质量和建设实际效果,必须结合实际情况制订质量管理体系,并把它作为质量管理的媒体。施工企业一般根据自己的工作经验及项目具体情况做出有关施工分配。质量管理体系在一些工作中中得到应用,但是并没有真真正正付诸行动。为了能对项目质量开展过程控制,一定要创建适宜工程项目状况的施工质量管理管理体系,包含人员配备、工程进度操纵、资源分配、物资采购等,以施工高效率操纵质量,管理方法整体工作效能。在日常工作中,能够制订下列管理制度,开展市政工程基本建设质量管理工作中。创建安全规章制度。在市政工程施工环节中,安全规章制度的建设不但可以保证安全生产工作,还可以保证施工工作人员的安全性。在日常工作中,我们能机构安全知识教育活动,针对性地文化教育施工工作人员。他的安全防范意识将降低危险行为对项目质量产生的影响。创建质量负责制。进一步确定新项目质量总经理的职责与作用,运用新项目法人责任制的质量管理实际效果,创建推动各项任务成功开展的监管负责制。相关部门参加市政工程施工管理方法,可以监管、具体指导及管理施工全过程,保证施工流程的质量。

### 4.2 正确对待施工质量管理

有关市政工程的施工质量,保障工程施工顺利开展,做到施工质量规范。了解市政工程施工质量管理的必要性,建立正确的管理模式,对管理能力是至关重要的。提升管理人员,秉着质量管理和创新理念,产生正确责任意识。在较好的质量管理下,我们要把更多精力用于质量管理上,这样才能获得很好的效果。更加注重管理

能力,开展行业论坛。学习培训更前沿的管理模式,提升质量管理,为管理人员提供良好的职业道德。提升质量管理水准,加强质量管理专业知识,为施工管理工作的顺利开展奠定基础。在公园里工程项目施工环节中,工程项目要从严把握工程项目质量管理步骤,防止质量管理形式化,保证市政工程质量合乎设计要点。启动阶段、标高进行复测、控制网精确测量等。依据施工部署制订具体新项目施工计划方案,保证原料的定性定量供货<sup>[4]</sup>。施工工作人员必须掌握市政工程专业知识,保证不一样技术专业间的交流互动,分享市政工程的总体施工水准,构建重视质量的良好氛围。

#### 4.3 提高相关人员的综合素养

针对市政工程相关工作人员综合能力参差不齐的现状,关键可以采用下列3种对策:(1)详细分析市政工程施工过程中常有的产品质量问题及其薄弱点,随后采用合理的教育培训对策,如聘用市政工程工程施工层面的专业人士进公司或是视频在线观看的方式进行讲课,及其邀约相关的先进工作者开展现场督导或是分配相关工作人员进公司或是大专学校学习与进修,不仅要高度重视他的基础知识,并且还要提升她们的业务能力;(2)建立相应的考核制度,将市政工程相关人员的薪酬和工作的好与坏相挂钩,义务立即确立到本人,奖罚分明,认真落实好考核制度,提高她们的责任担当和品质意识,在一定程度上也能够促进市政工程相关工作人员综合素质能力的提高;(3)搞好安全教育培训工作中,一定要避免出现“流于形式”“拍照动作”等方式的安全教育培训,让市政工程的相关工作人员深入了解并掌握工地施工安全等方面的相关具体内容,提升他的安全防范意识,碰到紧急状况,能够及时采取相应对策,避免安全事故伤害进一步扩大<sup>[5]</sup>。

#### 4.4 健全施工组织管理内容

施工计划管理内容包括质量管理相关工作的具体表现,实际在工程建设之前就已经要明确相关的管理内容与管理规定,从而在实际工程施工的过程中执行高效地管理工作中,并根据不一样视频的管理规范执行有针对性的管理。一是对工作人员等方面的管理,实际需求反

映的是工作人员的高效机构和指导,及其促使施工队伍能够具有质量管理观念和能力,那样在实际现场作业过程中,可能就可以实现高效地质量管理与控制,二是对原材料的质量管理,实际上是对原材料购入与使用层面的高效管理,及其原材料储放等方面管理;三是对机械设备设施的质量管理。机械设备设施是市政工程施工建设过程中必须采用的设施,所以对于机械设备设施的质量管理与控制,最具体便是根据现有的管理要求及质量规范,执行对机械设备设施品质的高效管理,进而确保实际现场作业的稳定和品质;四是对施工工艺等方面的质量管理,施工工艺等方面的质量管理涉及到的是关键技术等方面的有效管理。因而,根据这种具体情况,要进行机械设备设施等方面的有效管理和管理,从而保证应用层面质量以及平稳。

结束语:市政工程新项目品种繁多且工艺繁杂,施工过程中有可能出现多种多样难题,这就需要各个单位或单位之间紧密配合。近年来随着经济发展水平提升,大众对市政工程的需要特别大,市政工程企业也越来越多了。市政工程施工中,质量管理是至关重要的。只有把质量管理都做好,才能更好地进行总体新项目。市政工作中不但关联需求侧改革,并且关系着市政管理,务必要好好明确与处理市政工程施工质量管理存在的问题。在以后的市政工程施工质量管理工作中,要严格执行安全原则,保证基础工程施工安全质量。

#### 参考文献:

- [1]张炜禧.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].居舍,2020(36):129-130.
- [2]郭中静.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].中华建设,2020(8):46-47.
- [3]程显继.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].江西建材,2020(7):238-239.
- [4]张勇.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策探索[C]//2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程一),2020(6):45-46
- [5]万雪元.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策研究[J].建材与装饰,2020(15):119-122.